

## **О Т З Ы В**

**официального оппонента к.э.н., доцента Джумаева Уктама Мирзоёровича на диссертацию Джаборовой Мадины Джумаевны на тему «Организационно-экономический механизм повышения эффективности производственных систем (на материалах алюминиевой промышленности Республики Таджикистан)», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.06 - Экономика и управление по направлениям деятельности (08.00.06.04 - Организация и управление предприятиями, системами и комплексами)**

**1.Соответствие диссертации по специальностям и направлениям науки, по которым была представлена диссертация. Диссертационная работа Джаборовой Мадины Джумаевны на тему: «Организационно - экономический механизм повышения эффективности производственных систем (на материалах алюминиевой промышленности Республики Таджикистан) на соискание ученой степени кандидата экономических наук, по специальности 08.00.06 - Экономика и управление по направлениям деятельности (08.00.06.04 - Организации и управление предприятиями, системами и комплексами):** п.10.1 Разработка научных, методологических и системотехнических принципов повышения эффективности функционирования и качества организации производственных систем проблем науки управления и организации производства. История управленческой мысли, ее научные школы, теоретические представления о природе, сущности, происхождении и развитии организации и ее управления. Современные направления теоретико-методологических разработок в области организации и управления производством. Технические и междисциплинарные основы управления и организации производства. Теория и практика антикризисного управления организацией; п.10.6 Теоретико-методологические основы управления организацией. Функциональная и институциональная структура управления организацией. Организационная структура управления. Долгосрочные, среднесрочные и краткосрочные аспекты управления организацией, текущий организации. Управление организацией согласно ее жизненным циклам: п.10.8 Методологические и методологические аспекты оценки эффективности управления социально-экономическими системами. Методы и показатели оценки эффективности управления. Организация и управление рациональным использованием производственных ресурсов организации. Проектирование, разработка методов и средств контроля производственных процессов и других сопутствующих процессов; прогнозирование, планирование и управление производственными процессами и их результатами. Механизмы и методы принятия и реализации управленческих решений. Управление проектом.

Управление производственными процессами, современная производственная система: п.10.15. Особенности комплексного управления Организационно-экономические механизмы комплексного управления.

## **2. Актуальность темы диссертационного исследования.**

В условиях реализации стратегических задач Республики Таджикистан, связанных с переходом экономики на путь индустриального развития, возникает острая необходимость в разработке механизмов повышения эффективности функционирования производственных систем промышленных предприятий. В частности, в рамках целей Национальной стратегии развития Республики Таджикистан на период до 2030 года, а также приоритетных задач Программы среднесрочного развития Республики Таджикистан на 2021-2025 годы, определена необходимость обеспечения устойчивого функционирования производственных систем предприятий отраслей промышленности на основе диверсификации внутреннего производства, повышения конкурентоспособности национальной продукции и обеспечения эффективного использования факторов производства.

Важно отметить, что за последние годы производственные процессы на предприятиях ведущих отраслей промышленности, в том числе алюминиевой, претерпели значительные изменения. Недостаток собственных финансовых средств и слабая материально-техническая база, устаревание основных производственных фондов и отсутствие местного сырья, неразвитость внутреннего рынка технологий и слабость кадрового потенциала, высокие энергозатраты и другие факторы привели к тому, что крупные промышленные гиганты на подобии ОАО "ТалКо", даже в условиях разгосударствления, смены формы собственности и привлечения внешних инвестиций, не смогли обеспечить свою устойчивую деятельность в современных условиях.

Развитие алюминиевой промышленности действительно считается приоритетным направлением государственной поддержки, доставшееся в наследство от прежней системы хозяйствования. Однако учитывая комплексность функционирования основных элементов производственной системы данного сектора - начиная от добычи руд и производства глинозёма до выплавки и получения алюминия, обеспечить её устойчивую деятельность в современных условиях достаточно сложно.

**3. Степень новизны, полученная в диссертации и основные положения, выносимые на защиту.** К наиболее значимым результатам исследования, обладающим **научной новизной**, можно отнести:

- на основе обобщения теоретических и практических подходов к определению организации и производственной системы, представлена авторская позиция по трактовке производственной системы и её функционирования, характеризующаяся наличием стабильной структуры и взаимосвязи между отдельными элементами функции выпуска конечной продукции. Автором также представлены фундаментальные признаки, характеризующие поведение системы;

- на основе исследования различных методических подходов организации производства автором разработана модель повышения экономической устойчивости алюминиевой промышленности включающая цель, принципы и основные направления совершенствования экономической устойчивости функционирования алюминиевой промышленности;

- обоснованы элементы внутренней и внешней среды структуры механизма повышения эффективности организации производственных систем алюминиевой промышленности включающая взаимодействие между внутренними подсистемами организации, поддержки, интеграции и совершенствования производственных процессов с внешними государственными и рыночными институтами;

- по результатам анализа современной состояния алюминиевой промышленности автором определены основные факторы эффективности производственной деятельности алюминиевой промышленности, включающие четыре группы показателей: показатели общей экономической эффективности производства - темп роста, рентабельность, затраты на единицу и пр., показатели эффективности использования труда - трудоёмкость и производительность, показатели эффективности использования основных фондов и материальных ресурсов;

- с использованием статистическую инструмента Regre 2.8 автором разработана экономико-математическая модель множественной регрессии по следующим направлениям: повышение эффективности алюминиевой промышленности, производства алюминиевого сырца и производства первичную алюминия. Модель множественной регрессии эффективности алюминиевой промышленности определяет степень влияния факторов промышленных предприятий, на конечный результат объема промышленной продукции;

- выявлены и представлены инструменты повышения эффективности производственной системы алюминиевой промышленности и представлены рекомендации по поэтапному внедрению на производстве с целью возможного формирования условий для кластерного подхода производства;

- с целью повышения эффективности алюминиевой промышленности представлены обоснования по внедрению бережливого производства с учетом снижения всевозможных потерь и оптимизации производства.

**4. Публикация результатов диссертации в научно-рецензируемых изданиях.** Диссертационное исследование соискателя являющиеся продолжением оконченной логической работы, опубликованы в некоторых научно-рецензируемых изданиях. Основные результаты диссертационного исследования изложены в 22 печатных работах, общим объемом 10,37 п.л., в т.ч. 9 статей в журналах и изданиях, рекомендованных ВАК при Президенте Республики Таджикистан.

**5. Теоретическая, практическая, экономическая и социальная значимость результатов исследования с учетом рекомендаций по практическому использованию результатов.** Теоретическая значимость

работы заключается в дальнейшем развитии теории и методологии исследования механизмов повышения эффективности организации производственных систем алюминиевой промышленности, в разработке математической аппарата и инструментария оценки качества производственных процессов на предприятиях алюминиевой промышленности, в условиях перехода на цифровую экономику (с.16-48), (96-117). Практическая значимость результатов диссертационного исследования заключается в том, что представленные методические подходы, методы и модели выступают теоретико-методической основой разработки эффективной стратегии государственной политики поддержки и развитая алюминиевой промышленности в условиях цифровизации экономики, а также могут быть использованы руководителями промышленных предприятий для принятия взвешенных решений в процессе тактической и стратегической управления производственным процессом на перспективу (с.140-174).

#### **6. Содержания диссертационного исследования.**

Диссертация состоит из введения, трех глав, девяти параграфов, выводов и рекомендаций, списка использованной литературы из 213 наименований и приложений. Диссертация изложена на 204 страницах машинописного текста содержит 52 таблиц, 38 рисунков, 9 формул.

Во введении диссертации обоснована актуальность исследованной проблемы, определены цель и задачи исследования, показана степень разработанности проблемы, представлены элементы научной новизны и теоретико-практическая значимость диссертационной работы (стр. 4-16).

В первой главе «Теоретико-методические основы исследования механизма повышения эффективности организации производственных систем алюминиевой промышленности» (с.16-65) исследуются: теоретические основы эффективности организации производственных систем алюминиевой промышленности (с. 16-33); методические подходы и принципы формирования эффективно организованных производственных систем (с. 33-48); и механизмы повышения эффективности организации производственных систем (с. 48-65).

Автор, исследуя концептуальные основы эффективности организации производственных систем делает обоснованный вывод о необходимости анализа эффективности организационных отношений через призму максимизации эффекта взаимодействия элементов производственной системы на уровне предприятия (с. 26-30). Но для этого необходимо различать фундаментальные признаки, характеризующие строение, свойство и поведение системы, где основное внимание должно уделяться свойствам поведения системы с учетом внутренней и внешней среды и специфичности ее свойств (табл. 1.3, стр. 32).

Важным научным результатом данной главы следует также считать представленный автором перечень мероприятий современных направлений совершенствования организации производства алюминиевой промышленности (стр. 39-40). Автор справедливо подчеркивает, что развитие

научно-практических методов организации производственного процесса должно в обязательном порядке включать комплекс мер по внедрению более прогрессивных технологий, эффективной организации труда, внедрения системы безубыточной планирования и разработки местных сырьевых ресурсов с целью развития импортозамещения.

Обоснованная автором структура механизма повышения эффективности организации производственных систем алюминиевой промышленности (рис. 1.5, стр. 59) представляет научно-практический интерес. Особая важность здесь заключается в том, что формирование элементов внутренней производственной системы должны быть соподчинено общей реализации общему механизму контроля эффективности производственного процесса, где руководители предприятий должны обращать важное внимание на формирования благоприятного нормативного поля, информационной базы и подбора инструментов для внедрения данного механизма.

Во второй главе «Современное состояние и повышение эффективности алюминиевой промышленности Республики Таджикистан» (с. 65-140) приводится анализ современному состоянию и тенденции развития алюминиевой промышленности в Республике Таджикистан (с. 65-96); исследование факторов, влияющих на повышение эффективности алюминиевой промышленности (с. 96- 117); и экономико-математическое моделирование повышения эффективности алюминиевой промышленности (с. 117-140).

Расчеты, проведенные автором, свидетельствуют о тесной корреляции прироста количества промышленных предприятий и объема выпуска промышленной продукции (с. 70). Отрицательная динамика по снижению объемов производства алюминия за последние годы связана с ростом себестоимости произведенной продукции и снижением общей рентабельности производства (табл. 2.3 с. 73). Удельный вес энергозатрат в общем объеме себестоимости продукции составляет более 30%. По расчетам автора с учетом периодического увеличения тарифов на электроэнергию рентабельность производства алюминия снижается, что требует пересмотра системы государственной поддержки данной отрасли.

Предложенная автором модель множественной корреляционно-регрессионного анализа может быть использована для принятия взвешенных управленческих решений для повышения эффективности производственных процессов на предприятии (стр. 95-99).

В третьей главе «Приоритетные направления повышения эффективности алюминиевой промышленности Республики Таджикистан» (с. 140-185) обоснована необходимость импортозамещения и переход на местное сырье на основе инвестиционных проектов алюминиевой промышленности (с. 140-156), представлены инновационные инструменты повышения эффективности алюминиевой промышленности (с. 156-174), разработаны и обоснованы основные направления повышения эффективности



алюминиевой промышленности на основе формирования системы бережливого производства (с. 174-185).

Представленная автором модель импортозамещения на предприятиях алюминиевой промышленности (рисунок 3.1, стр. 123) полезна с точки зрения выявления проблем эндогенного и экзогенного характера по импортозамещению (таблица 3.1, стр. 123-124). К сожалению, несмотря на наличие природных запасов, функционирование компании происходит на импортном сырье, что влечет большие потери из-за роста цен на сырье и транспортные расходы. А переход ОАО "ТАЛКО" на систему толлинга как показывает практика позволяет предприятию сохранить производство (стр. 127). По расчетам автора диссертации, реализация целевых проектов позволяющие перейти предприятию на использование местного сырья привносят определенный вклад в импортозамещение продукции (стр. 130-131). Автором диссертации предлагаются конкретные мероприятия в целях повышения эффективности алюминиевой промышленности на основе формирования системы бережливого производства, где автором предложены 13 инструментов внедрения данных подходов (рисунок 3.8, стр. 150).

Автор исследования предлагает общие и специфические механизмы, которые будут способствовать оптимизации развитая алюминиевой промышленности Республики Таджикистан (с. 152-170).

**В выводах** обобщены основные результаты диссертационного исследования, даны конкретные рекомендации и предложения по практическому использованию результатов исследования (с. 173-178).

#### **7. Соответствие диссертации официальным требованиям ВАК**

Диссертация соискателя подготовлена на основе установленного положения ВАК при Президенте Республики Таджикистан, структура и объем диссертации полностью включает введение, актуальность темы исследования, степень разработанности проблемы, связь темы диссертации с крупными научными программами, основными научно-исследовательскими работами, проводимыми научными учреждениями, цель исследования, задачи исследования, объект исследования, предмет исследования, научная новизна исследования, теоретическая и практическая значимость исследования, основные положения выносимые на защиту, степень достоверности результатов, соответствие диссертации с паспортом специальности, личный вклад соискателя в исследовании, публикация результатов диссертации, научную и практическую основу отражает в полной её значимости.

**8. Основные замечания по диссертации.** Диссертационное исследование наряду с положительными моментами, содержит ряд недостатков и спорных положений:

8.1. На наш взгляд, следовало более широко использовать фактические материалы по предприятиям отрасли, которые внедрились новые технологии на своих предприятиях и определить эффективность функционирования их производственных систем.

8.2. Представленные автором научные подходы к построению механизма повышения эффективности организации производственных систем (табл. 1.6, стр. 43) заслуживают отдельного внимания. Но представленные показатели расчёта уровня организации производства должны включать не только коэффициенты непрерывного многопоточного производственного процесса, когда-то ранее наблюдаемого на ОАО "ТалКо", но, также должны быть учтены основные подходы по оценке организации производства в пространстве и во времени с учетом однопредметной ориентированности производственных операций, существующих в современный момент на отдельных цехах предприятия (стр. 47-50).

8.3. Автором на рис. 1.5, стр. 59 представлена структура подсистем внутренней и внешней среды формирования механизма повышения эффективности организации производственных систем алюминиевой промышленности. Работа выиграла бы если автор дополнил бы данный механизм оценкой структурной взаимосвязи между самими подсистемами механизма и внешней средой, и указал бы возможные направления влияния элементов внешней среды на формирование и развитие данных подсистем.

8.4. В главе 2 диссертационной работы на ряду с системной оценкой показателей системы организации производства алюминиевой промышленности для более качественного охвата эффективности функционирования производственной системы следовало бы осуществить оценку финансовой устойчивости отдельных производственных операций данной отрасли. Это на наш взгляд позволило бы более шире раскрыть возможности финансового состояния отрасли для обеспечения устойчивости производственных процессов на перспективу.

8.5. Разработанная автором интегрированная модель факторов эффективности производства алюминиевой промышленности (рисунок 2.3, стр. 83, рис. 2,4, стр. 86) имеет практическую направленность с учетом комбинации ресурсов и затрат и может быть использована для повышения эффективности и рентабельности производства. Однако работа выиграла бы если автор в параграфе 2.3 диссертационной работы смог бы провести реальную оценку состояния и развитая деловой активности, оценить ресурсный потенциал, коэффициент фондоотдачи, фондовооруженности, коэффициент оборачиваемости средств ОАО "ТалКо" и других компаний задействованных в цепочке поставок алюминиевой промышленности, что на наш взгляд позволило бы более взвешенно оценить производственный возможности отрасли и разработать более адресные рекомендации по совершенствованию государственной поддержки данного сектора.

8.6. В параграфе 2.3 автор приводит расчёты по разработанной модели корреляционно-регрессионного анализа эффективности промышленности. При этом очевидно, что автор в таблице 2.9 на стр. 95 и последующих расчетах, представленных в таблицах 2.10-2.16 представил анализ взаимосвязи между функциональными переменными производственной системы (как объем энергозатрат, количество рабочего персонала и объемом

выпуска, доли и экспорта продукции), что и так по своей сути имеет прямую корреляцию между переменными и результатом. Следовательно, работа бы выиграла если автор попытался провести анализ взаимосвязи между факторами, которые не имеют близкой функциональной взаимосвязи, а отдалены между собой хотя бы одним функциональным шагом, например, анализ взаимосвязи между эффективностью нормирования труда на производстве и рентабельностью предприятия и пр.

8.7. Присутствуют ошибки в переносе таблиц (стр.89, табл. 2.16 стр. 100, 2.17 стр. 103, 2.19 стр. 104, 2.22 стр. 106, табл. 2.28 стр. 112, табл. 230 стр. 114, табл. 2.34 стр. 116, табл. 2.34 стр. 118, одноименное нумерование таблиц 2.34 стр. 16 и стр. 17), смещения названия рисунков (рис. 1.1 стр. 39, рис. 2.5, стр. 93), смещение названия таблиц (табл. 3.2 стр. 129).

#### **9. Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении научных степеней.**

Диссертация Джаборовой Мадины Джумаевны на тему «Организационно - экономический механизм повышения эффективности производственных систем (на материалах алюминиевой промышленности Республики Таджикистан)» базируются на научных трудах отечественных и зарубежных ученых, посвященных проблемам теории и практики управления производственных систем на предприятиях промышленности. В процессе исследования были использованы различные методы системного, логического, статистического анализа, а также методы экспертных оценок, методы экономико-математического моделирования и обобщения. Примененные методы позволили автору сформулировать достоверные и обоснованные научные выводы, а также конкретные рекомендации и предложения в рамках определенной цели исследования.

Публикации в открытой печати, апробация на республиканских научно-практических конференциях, использование основных положений диссертации ОАО «ТАЛКО» подтверждают достоверность научных результатов, полученных по результатам диссертационного исследования.

По объему полученных данных, новизне поставленных и решенных задач, научному и практическому значению полученных результатов диссертационная работа Джаборовой Мадины Джумаевны соответствует требованиям 31, 33, 34, 35, 37, 38, 53, 54, 84 Приложения 2 «Порядок присуждения ученых степеней», (утверждённого постановлением Правительства Республики Таджикистан от 30.06.2021 г., №267) предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени кандидата наук, а её автор Джаборовой М.Д. заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.06 - Экономика и управления по направлению деятельности (08.00.06.04 - Организация и управление предприятиями, системами и комплексами).

Указанные недостатки и спорные моменты не умаляют достоинства и общую положительную оценку диссертационного исследования.

Опубликованные научные работы и автореферат отражают основное содержание диссертационной работы. Автор диссертационного исследования



достаточно успешно решил те задачи, которые были поставлены им во введении работы.

Диссертационная работа выполнена в соответствии с пунктами паспорта ВАК при Президенте Республики Таджикистан по специальности 08.00.06 – Экономика и управление по направлениям деятельности (08.00.06.04 – Организация и управление предприятиями, системами и комплексами).

#### Общий вывод

Диссертационная работа Джаборовой Мадины Джумаевны на тему «Организационно-экономический механизм повышения эффективности производственных систем (на материалах алюминиевой промышленности Республики Таджикистан)» представляет собой завершённую научно-исследовательскую работу, соответствует требованиям ВАК при Президенте Республики Таджикистан к кандидатским работам, а ее автор заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.06 – Экономика и управление по направлениям деятельности (08.00.06.04 – Организация и управление предприятиями, системами и комплексами).

#### Официальный оппонент:

кандидат экономических наук, заведующий  
кафедрой экономики и менеджмента  
филиала Национального исследовательского  
технологического университета «МИСиС»  
в городе Душанбе

Джумаев У.М.

Адрес: 7340042 г. Душанбе,  
ул. Назаршоева 7.  
Тел.: 222-20-00 E-mail: [ttucdo@mail.ru](mailto:ttucdo@mail.ru)

Подпись к.э.н. Джумаева У.М. заверяю.  
Начальник ОК:



Зарипова М.А.