

*Ба Шӯрои диссертационии 6D.KOA-017 назди  
Институти иқтисодиёт ва демографияи  
Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон, 734025,  
ш. Душанбе, кучи Айнӣ, 44*

## **ТАҚРИЗИ**

муқарризи расмӣ, доктори илмҳои иқтисодӣ, дотсент Алиджанов  
Джамshed Абдукаюмович ба диссертатсияи Сафоев Абдумаҷид  
Каримович дар мавзӯи «Идоракунин лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар  
раванди саноатиқунонии босуръати Ҷумҳурии Тоҷикистон», ки барои  
дарёфти дараҷаи илмии доктори илмҳои иқтисодӣ аз рӯйи ихтисоси  
**08.00.06.04 - Ташкил ва идоракунин корхонаҳо, низомҳо ва комплексҳо**  
пешбинӣ гардидааст.

### **Мутобиқати диссертатсия ба шиносномаи ихтисоси илмӣ.**

Таҳқиқот ба талаботи шиносномаи таҳассус – 08.00.06.04. – Ташкил ва  
идоракунин корхонаҳо, низомҳо ва комплексҳо, бандҳои 10.1. Самтҳои  
муосири коркардҳои назариявию методологӣ дар соҳаи ташкили истеҳсолот  
ва идоракунӣ дар корхонаҳо, низомҳо ва комплексҳо; 10.3. Сиёсати давлатӣ,  
механизмҳо, методҳо ва технологияҳои таҳия ва татбиқи он. Стратегия ва  
тактика дар амалисозии сиёсати давлатӣ; 10.5. Механизмҳои  
институтионалии идоракунин низомҳои иқтисодиву иҷтимоӣ. Идоракунин  
тағијирот дар низомҳои иқтисодӣ; 10.7. Лоиҳақашии низоми идоракунин  
ташкилот. Идоракунин зернизовҳо ва функцияҳои алоҳидаи он, равандҳо ва  
захираҳои истеҳсолӣ, дороиҳои ғайримоддӣ (патентҳо, ноу-хау, имич, бренд  
ва ғ.). Идоракунин лоиҳаҳо, коркарди лоиҳаҳои сармоягузорӣ ва идоракунин  
он, идоракунин донишҳо, хавф (risk), сифат, бизнес-равандҳо дар ташкилот.  
Методология ва методҳои идоракунин инноватсионӣ, низоми инноватсионии  
корпоративӣ; 10.8. Ҷанбаҳои методӣ ва методологии арзёбии самаранокии  
идоракунин низоми иҷтимоӣ-иқтисодӣ. Методҳо ва нишондиҳандаҳои  
арзёбии натиҷабаҳшии идоракунӣ. Ташкил ва идоракунин истифодаи  
оқилонаи захираҳои истеҳсолии ташкилот. Тарҳрезӣ, таҳияи усулҳо ва  
воситаҳои мониторинги равандҳои истеҳсолот ва дигар равандҳои ба он  
алоқманд; дурнамогирӣ, банақшагирӣ ва идораи равандҳои истеҳсолӣ ва  
натиҷаи онҳо. Назорат, мониторинг ва татбиқи муносибатҳои бенчмаркинг  
дар низоми идоракунин ташкилот. Механизмҳо ва методҳои қабул ва  
амалисозии қарорҳои идоракунӣ. Идоракунин лоиҳаҳо. Идоракунин  
равандҳои истеҳсолот, низоми муосири истеҳсолӣ мутобиқат мnamояд.

## **Мубрамияти мавзӯи таҳқиқотӣ.**

Яке аз масъалаҳои дар назди иқтисодиёти миллии Ҷумҳурии Тоҷикистон истода, дар таъсисёбии шароитҳои зарурӣ ва мусоид барои таъмини саноатикунонии борсуъат ба ҳисоб меравад. Дастрасии масъалаи мазкур ба воситаи ҷалби сармоягузориҳо ба бахши аслии иқтисодиёт, пеш аз ҳама ба соҳаҳои саноат имконпазир мегардад. Табиатан сармоягузорӣ ба тамоми ҷабҳаҳои фаъолияти ҳоҷагидорӣ самтҳои зарурии рушди иқтисодиётро муайян менамоянд. Дар шароити муосир бешубҳа сармоягузорӣ ҳамчун унсури зарурии таъминоти саноатикунонии иқтисодиёти миллӣ баромад карда, барои ҷалби дастовардҳои муҳталифи техниқӣ ва технологияи истеҳсолӣ, таҷдид ва васеънамоии ҳудуди фаъолияти истеҳсолоти саноатӣ нақши муассир дорад. Дар навбати худ фаъолгардонии ҷараёни сармоягузорӣ яке аз механизмҳои дигаргуниҳои иҷтимоӣ-иктисодӣ мебошад. Аз ин рӯ, идоракуни ҷараёни сармоягузорӣ, идоракуни тамоми самтҳо ва ҷиҳатҳои фаъолияти сармоягузориро фарогир мебошад. Дар ин ҷода идоракуни лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар пешрафти иқтисодиёти ҳар як кишвар нақши заруриро иҷро менамояд. Идоракуни лоиҳаҳои сармоягузорӣ таъмини пешрафти иқтисодиёти миллӣ ва соҳаҳои онро муайян карда, ҳамзамон пои асосии тараққиёти иҷтимоӣ-иктисодӣ ба ҳисоб меравад. Идоракуни лоиҳаҳои сармоягузорӣ бо маблағузорӣ ба дороиҳои моддӣ ва молиявӣ вобастагии калон дорад. Қарорҳои дар ҷодаи идоракуни лоиҳаҳои сармоягузорӣ қабулшаванд бевосита қисми таркибии стратегияи тараққиёти соҳаи саноат баромад мекунад. Бинобар ҳамин масъалаи идоракуни лоиҳаҳои сармоягузорӣ бо дарназардошти татбиқи стратегияи саноатикунонии босуръат, пеш аз ҳама бо эҳтиёҷоти соҳаҳои саноат ба сармоягузории муҳталиф, таҷдиди пои моддӣ-техникии корхонаҳои саноатӣ, афзоиши ҳаҷми истеҳсоли маҳсулот ва аз худ намудани намудҳои нави фаъолият дар ин самт алоқамандии зич дорад. Ҳамин тавр, аҳамияти иқтисодии идоракуни лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар раванди саноатикунонии босуръат дар Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳимијат ва зарурати худро ифода мекунад. Айнан дар асоси гуфтаҳои боло муҳимијат ва саривақтии тадқиқоти илмии Сафоев Абдумаҷид Каримовиҷ муайян карда мешавад.

**Навгонии илмии таҳқиқот.** Натиҷаҳои мушаҳҳаси илмие, ки дар раванди таҳқиқот ба даст оварда шудаанд ва дорои навгонии илмӣ мебошанд, чунинанд:

- ҳусусиятҳои идоракунӣ ва татбиқи лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар соҳаи саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон дар асоси таҳлили амиқи мағҳум ва категорияи «фаъолияти сармоягузорӣ» ҳамчун маҷмуи васеи самтҳои

ояндадори татбиқи он, таъминоти захиравӣ, сатҳи самаранокӣ ва омилҳои таъсиrrасонӣ бо маблағузорӣ ба сармояи асосӣ алоқаманд, ошкор карда шудааст;

- усулҳои ташаккул ва татбиқи сиёсати давлатии ҷалби сармоягузорӣ дар раванди саноатикунонии босуръати мамлакат, тавассути ташкил ва аалинамоии барномаҳо ва лоиҳаҳои сармоягузории давлатӣ, инчунин беҳтарсозии фазои дохилию берунии муҳити фаъолияти сармоягузорӣ, муайян карда шудааст;

- дезагрегатсияи мафҳуми «лоиҳаҳои сармоягузорӣ» дар раванди саноатикунонии босуръати мамлакат дар сатҳи ҷумҳурӣ ва минтақа бо истифода аз меъёрҳои гуногун, гурӯҳбандӣ карда шуд;

- ҷанбаҳои методологӣ ва муаммоҳои идорақунии раванди саноатикунонии босуръати мамлакат тавассути татбиқи лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар сатҳи ҷумҳурӣ ва минтақа ошкор гардида, шаклҳои танзими давлатии фаъолияти сармоягузорӣ дар соҳаи саноат пешниҳод гардид;

- нишондиҳандаҳои тамоюл ва имконоти тавсеаи фазои саноатии дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ва имкониятҳои истифодабарии он барои гурӯҳбандии минтақаҳо аз нуқтаи назари рушди саноат асоснок ва муайян карда шудааст. Муайян карда шудааст, ки ба ҷунун нишондиҳандаҳо шомиланд: рушди солонаи ҳаҷми умумии маҳсулоти саноатӣ, соҳтори истеҳсоли маҳсулот аз рӯи бартарияти нишондиҳандаҳои асосии саноатӣ, вазни қиёсии минтақаи алоҳида дар маҷмуи маҳсулоти минтақавӣ, раванди ҷалби сармоягузориҳои мустақими хориҷи дар минтақа ва татбиқи лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар минтақаҳои кишвар;

- нишон дода шудааст, ки усули барномавии маблағузории лоиҳаҳои сармоягузорӣ тавассути татбиқи Барномаи миёнамуҳлати сармоягузориҳои давлатӣ, усули муҳими идорақунӣ дар ноил гардидан ба мақсади саноатикунонии босуръати мамлакат мебошад. Дар кори илмӣ асоснок карда шудааст, ки тартиботи маъмурӣ, муайянкуни меъёрҳо барои ворид намудани лоиҳаҳои сармоягузорӣ ба Барномаи сармоягузориҳои давлатӣ, муайянкуни сарчашмаҳои маблағузорӣ, инчунин ба инобат гирифтани таъсири ҳавф ҳангоми татбиқи онҳо, воситаи асосии идорақунӣ дар маблағузорӣ ва татбиқи амалии вазифа дар раванди саноатикунонии босуръати мамлакат ба ҳисоб меравад.

- ошкор карда шудааст, ки дезагрегатсияи мафҳуми лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар раванди саноатикунонии босуръати мамлакат имконият медиҳад, ки гурӯҳбандии лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар сатҳи ҷумҳурияйӣ ва минтақавӣ дар раванди банақшагирии пешниҳоди лоиҳаҳои сармоягузорӣ

арзёбй гардида, зарурияти банақшагирии пешниҳоди лоиҳаҳои сармоягузории мінтақавии афзалиятдошта, ҳамчун механизми идоракунии тавсеаи фазои саноатии кишвар асоснок карда шавад. Дар диссертатсия нишон дода шудааст, ки дар раванди банақшагирии пешниҳоди лоиҳаҳои сармоягузорӣ, ҳиссаи лоиҳаҳои сармоягузории чумхурияи Ҷумҳурии Тоҷикистон дар самти саноат, ки бештар ба рушди инфрасоҳтори саноатӣ тааллук дорад, камтар ба назар мерасад;

- дар асоси таҳлили индекси рушди солонаи ҳачми умумии маҳсулоти саноатӣ, соҳтори истеҳсоли маҳсулот аз рӯи нишондиҳандаҳои асосии саноат, вазни қиёсии мінтақаи алоҳида дар маҷмуи маҳсулоти мінтақавӣ, раванди сармоягузориҳои мустақими хориҷӣ ва татбиқи лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар мінтақаҳои кишвар, ҳолати кунуни раванди саноатиқунонии босуръати мінтақаҳои кишвар муайян карда шуд. Дар диссертатсия нишон дода шудааст, ки барои бештар самаранок истифода бурдани иқтидори ашёи хом ва бойгари табиии мінтақаҳо, баланд бардоштани ҳиссаи лоиҳаҳои сармоягузории сатҳи чумхурияи Ҷумҳурии Тоҷикистон дар раванди саноатиқунонии босуръат дар ҳар як мінтақаи кишвар Шурои машваратӣ оид ба рушди соҳаи саноат бояд созмон дода шуда ва фаъолияти он бо Шуроҳои маҳаллию мінтақавии соҳибкорию сармоягузории амалкунанда ҳамоҳанг карда шавад;

- баҳодиҳии самаранокӣ ва идоракунии давлатии татбиқи лоиҳаҳои сармоягузорӣ нишон доданд, ки бо мақсади баланд бардоштани нақш ва мақоми лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар раванди саноатиқунонии босуръат, дар баробари Барномаи сармоягузориҳои давлатӣ дар сатҳи чумхуриӣ, бо назардошти иерархияи лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар сатҳи чумхуриӣ ва мінтақа ва зиёд намудани ҳиссаи саноати коркард дар соҳтори саноати мамлакат, зарур аст, ки Барномаи сармоягузориҳои давлатӣ дар саноат таҳия ва қабул карда шавад;

- ошкор карда шудааст, ки муҳимтарин қарори идоракунӣ дар сатҳи давлатӣ бо мақсади тавсеаи фазои саноатии мамлакат, ин ҷорӣ намудани механизми дусатҳаи идоракунӣ дар татбиқи лоиҳаҳои сармоягузорӣ мебошад. Дар кори диссертатсионӣ нишон дода шудааст, ки ҷорӣ намудани чунин механизми дусатҳа имкон медиҳад, ки самтҳои стратегии амалий намудани ҳадафи саноатиқунонии босуръати кишвар асоснок карда шаванд. Инчунин дар кори диссертатсионӣ бо истифода аз амсиласозии иқтисодӣ-математикӣ ояндабинии ҳачми сармоягузорӣ ва маҳсулоти саноатии кишвар барои давраи то соли 2030 дар асоси амалишавии бандҳои Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030 ва эълони ҳадафнок - солҳои 2022-2026-«Солҳои рушди саноат» муайян карда шудааст.

## **Асоснокӣ ва эътимоднокии хулосаҳо ва тавсияҳои дар диссертатсия зикршуда.**

**Дар муқаддима** мубрам будани диссертатсияи илмӣ асоснок гардида, сатҳи таҳқиқи кор, объект, предмет, мақсад ва вазифаҳои таҳқиқот, асосҳои методологӣ ва назариявӣ, заминаҳои меъёри, навгониҳои илмӣ ва нуқтаҳои илмии ба ҳимоя пешниҳодшаванд, аҳамияти назариявӣ ва амалии диссертатсияи илмӣ муайян карда шудааст, ҳамзамон тасвиби хулоса ва натиҷаҳои таҳқиқот ва сохтори диссертатсияи илмӣ пешбинӣ гардидааст (саҳ. 5-22).

**Дар боби яқуми диссертатсия таҳти унвони «Асосҳои назариявии механизми ташкилий-иқтисодии идоракуни лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар соҳаи саноат»** масъалаҳои лоиҳаи сармоягузорӣ, ҳамчун воҳиди ченаки ҳолати фазои сармоягузорӣ дар кишвар (саҳ. 23-44), усулҳои ташаккул ва татбиқи сиёсати давлатии ҷалби сармоягузорӣ ба татбиқи лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар соҳаи саноат (саҳ. 44-66) ва дастгоҳи концептуалӣ ва гурӯҳбандии ҳавфҳои татбиқи механизми лоиҳаҳои сармоягузориро (саҳ. 66-84) омӯхта шудаанд.

Дар боби мазкур муаллиф зери мағҳуми лоиҳаҳои сармоягузорӣ – ҳамчун воҳиди ченаки ҳолати фазои сармоягузорӣ дар кишвар, равандҳои маблағгузориҳои бебозгашт, кредити бонкӣ, сармоягузорӣ ва маблағгузориҳои асосӣ маънидод намудааст (саҳ. 43).

Ба андешаи диссертант, тамоми чорабиниҳои стратегӣ бояд дар заминаи дурнамои рушди иқтисодиёти кишвар дар умум сурат гирад, аз ин рӯ, корҳои илмӣ-таҳқиқотӣ дар қисмати муайян кардани ин дурнамои рушд, аҳамияти қалон доранд (саҳ. ). Ҳамзамон, аз тарафи диссертант як қатор чорабиниҳо оид ба саноатикунонии иқтисодиёт (саҳ. 59-63) тавсиф гардидааст.

Докторант дар параграфи 1.3. таъсири ҳавфҳоро ба лоиҳаҳои сармогузорӣ таҳлил намуда (саҳ. 66-84), дар расми 1.6. Гурӯҳи ҳавфҳо, ки ба таъмини молиявии лоиҳаҳои сармоягузорӣ таъсир мерасонанд (саҳ. 77) хулосагирий намудааст. Инчунин, дар ин қисмат якчанд усули баҳодиҳии лоиҳаҳои сармогузориро шарҳ намуда, усули нисбатан бартаридошта – усули арзиши ҷории соф (Net Present Value - NPV)-ро дар баҳодиҳии лоиҳаҳои сармоягузорӣ интихоб намудааст (саҳ. 80-83).

**Дар боби дуюми диссертатсия «Асосҳои методологӣ ва идоракуни лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон»** лоиҳаҳои сармоягузории минтақавӣ ҳамчун воситаи идоракуни раванди саноатикунонии мамлакат (саҳ. 85-103), ҷанбаҳои институтсионалии танзими давлатии фаъолияти сармоягузорӣ дар соҳаи саноат (саҳ. 103-126) ва

зарурияти такмили сиёсати сармоягузорӣ дар стратегияи рушди саноат (саҳ. 126-143) мавриди таҳлил қарор гирифта шудааст.

Дар ин боб, дар расми 2.1. Воситаҳои идоракунӣ ва таснифоти лоиҳаҳои сармоягузорӣ докторант дар асоси таҳлили ақидаҳои олимони ватанию хориҷӣ мағҳуми назариявии лоиҳаи сармоягузорӣ дар шакли дезагрегатсия пешниҳод карда шудааст. Кад гардидааст, ки истилоҳи дезагрегатсия ин чудо кардан, тақсим кардани ягон чизи ягона мебошад. Азбаскӣ, лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар ду сатҳ таҳлил карда шуда истодааст, аз ин рӯ, онро дезагрегатсия карда, дар сатҳи миллӣ ва минтақавӣ мағҳуми муаллифӣ пешниҳод намудааст (саҳ. 100).

- дар сатҳи ҷумҳурӣ мағҳуми «лоиҳаи сармоягузорӣ» ҳамчун воситаи ҷалби сармоягузории дохилӣ ва хориҷӣ, ки барои ноил шудан ба мақсадҳои стратегӣ ва барномаҳои рушд дар доираи усули идоракунии лоиҳавии ташаккулёбӣ ва татбиқӣ сиёсати давлатии фаъолияти сармоягузорӣ фаҳмида мешавад.

- дар сатҳи минтақа лоиҳаи сармоягузорӣ, лоиҳаи дори ҳусусияти молиявидошта мебошанд, ки аз тарафи маъмурияти минтақа дар асоси таъминоти захиравӣ ва интихоб дар татбиқи афзалиятҳои институтҳои идоракунандай минтақавӣ пешниҳод гардидааст (саҳ. 102).

Ҳамзамон, муаллиф бо таҳлил маълумотҳои овардашуда дар ҷадвали 2.2. Таносуби ҳиссаи саноат дар ММД Ҷумҳурии Тоҷикистон дар солҳои 2017-2021 (саҳ. 119) хulosагирӣ менамояд, ки ҳиссаи маҳсулоти саноатӣ дар ММД-и мамлакат дар давраи солҳои 2017-2021 ба тамоюли саноатикунонии босуръати мамлакат мувофиқат намекунад, ки он ҷӣ тавре дар кори диссертатсия нишон дода шудааст, бо он алоқаманд аст, ки усули лоиҳавии ҳавасмандгардонии фаъолияти сармоягузорӣ дар мамлакат, ҳамчун яке аз унсурҳои механизми танзими давлатии раванди сармоягузорӣ, то ҳол усули танзими давлатии фаъолияти сармоягузорӣ ба таври васеъ ва илман асоснок карда нашудааст (саҳ. 119).

Докторант пас аз таҳлилҳои амиқ дар диссертатсияи худ бо инъикоси маълумотҳо дар ҷадвалҳои ҷадвали 2.3. Индекси рушди солонаи ҳаҷми умумии маҳсулоти саноатӣ дар сатҳи соҳаҳои саноат (саҳ. 129), ҷадвали 2.4. Нишондиҳандаҳои умумии иқтисодии корхонаҳои саноати мамлакат аз рӯи намудҳои асосии фаъолият (саҳ. 134), ҷадвали 2.5. Шумораи корхонаҳои саноатӣ аз рӯи намудҳои асосии фаъолияти иқтисодии соҳаҳои саноат (саҳ. 136), ҷадвали 2.6. Ҳаҷми маҳсулоти саноатӣ аз рӯи намудҳои асосии фаъолияти иқтисодии соҳаҳои саноат (саҳ. 139), ҷадвали 2.7. Истеҳсоли маҳсулоти корхонаҳо аз рӯи шаклҳои моликият, бо нарҳҳои солҳои даҳлдор (саҳ. 142) қайд менамояд, ки масъалаи сармоягузорӣ ба саноати истеҳсолӣ ба

таври кифоягӣ аз тарафи олимони ватанию хориҷӣ муҳокима мегардад. Новобаста аз миқдори муайяни корҳои илмӣ-таҳқиқотӣ оид ба масъалаи сармоягузорӣ, проблемаи самаранокии сармоягузорӣ ба саноат то ҳол ба таври кифоягӣ коркард карда нашудаанд, маҳсусан, дар қисмати сармоягузориҳои давлатӣ ба соҳаҳои мушаххаси саноат бо талаботи истеъмолии кафолатӣ (саҳ. 143).

**Дар боби сеюм «Таҳлили раванди сармоягузорӣ дар татбиқи лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар соҳаи саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон»** муаллиф ба таҳлили вазъи қунунӣ ва баҳодиҳии тавссеи фазоии саноатии кишвар (саҳ. 144-168), вазъи сармоягузорӣ ба раванди саноатикуонии босуръат дар шароити муосир (саҳ. 168-184) ва усули барномавии маблағгузории лоиҳаҳои сармоягузорӣ тавассути Барномаи сармоягузориҳои давлатӣ (саҳ. 184-206) таваҷҷӯҳ дода шудааст.

Дар ин қисмат, дар параграфи 3.1. тавссеи фазоии саноатии кишварро таҳлил намуда, қайд менамояд, ки минтақаҳои кишвар нобаробар тараққӣ меёбанд. Дар ҳама гуна иқтисоди муосир зарурати баҳодиҳии минтақавӣ вуҷуд дорад. Аз ин рӯ, барои ҳамворакуни тафовути ҳудудии рушди саноати минтақаҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон ва баҳодиҳии амнияти иқтисодии он, зарурияти равона намудани ҷараёни сармоягузориҳои ҷалбшуда ба минтақаҳои нисбатан камрушд ба миён меояд (саҳ. 167).

Докторант дар ҷадвали 3.6. Сармоягузории асосӣ (капиталий) дар соҳаҳои иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистонро таҳлил намуда, маълум намудааст, ки ҳиссаи асосӣ маҳз ба соҳаи саноат рост меояд, ки дар умум 37,4%-ро ташкил менамояд. Соҳаи саноат нисбат ба дигар соҳаҳои иқтисодиёт нисбатан бартарият дорад ва бехуда нест, ки таваҷҷӯҳи ҳукумати мамлакат маҳз ба ин соҳа дода шудааст. Ин ҳолат гувоҳӣ аз он медихад, ки ҳукумати мамлакат сиёсати дурусти оқилонаи саноатикуонии босуръати иқтисодиётро пешаи худ намудааст (саҳ. 172).

Ичунин, барои татбиқи самаранок ва шаффофият амалигардии лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, докторант пешниҳод намудааст, ки зарурати таъсиси портали алоҳидаи интернетӣ барои тавсифи пурраи ҳар як лоиҳаи сармоягузории пешниҳодшуда ба роҳ монда шавад. Ҳар як лоиҳаи сармоягузорӣ бояд дар соҳаҳои иқтисоди миллӣ вобаста ба ҳадафҳои стратегии аз ҷониби ҳукумат ба миён гузошташуда амалӣ шуда, инчунин ба ҳамворакуни тафовути ҳудудии рушди саноати минтақаҳо мусоидат намояд (саҳ. 205).

Дар ин қисмат, дар параграфи 3.3. Барномаи сармоягузориҳои давлатӣ, дар ҷадвали 3.8. Сарчашмаҳои маблағгузории БСД барои солҳои 2021-2025-ро таҳлил намуда (саҳ. 191) Барномаи мазкурро ҳамчун усули барномавии

маблағузорӣ дар лоиҳаҳои сармоягузорӣ муайян намудааст ва соҳаҳои татбиқшавандай лоиҳаҳои сармоягузориро, ҳамчун секторҳои инфрасохторӣ ва мусоидаткунанда барои саноатиқунонии босуръат асоснок намудааст (сах. 206).

**Дар боби чорум «Хусусиятҳои татбиқи идоракунии лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар саноати минтақаҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон»** муаллиф лоиҳаҳои сармоягузории минтақавӣ, ҳамчун воситаи ҳамворакуни рушди ҳудудии саноатиқунонии босуръати минтақаҳо (сах. 207-232), хусусиятҳои амалишавии лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар соҳаи саноати минтақаҳои Душанбе ва НТМ (сах. 232-246) ва хусусиятҳои амалишавии лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар соҳаи саноати минтақаҳои Суғд, Ҳатлон ва ВМҚБ (сах. 246-272)-ро мавриди таҳлил қарор додааст.

Дар боби мазкур, дар параграфи 4.1. бинобар маълумоти Кумитаи давлатии сармоягузорӣ ва идораи амволи давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар минтақаҳои ҷумхурӣ 50 лоиҳаи сармоягузорӣ аз рӯи соҳаҳои иқтисодиёт дар бахшҳои саноати кӯҳӣ, инфрасохтор, саноати сабук, кишоварзӣ, бахши иҷтимоӣ ва сайёҳӣ барои татбиқ ва амалӣ пешниҳод гардиدارо таҳлил намуда (сах. 216-226), хулосагирий намудааст, ки соҳаи саноат назар ба дигар соҳаҳо аз рӯи ҳисса бартарии назаррас дорад. Зиёда аз 80% ҳаҷми умумӣ, маҳз ба соҳаҳои якҷоя гирифташудаи саноат рост меояд, ки инро дар мисоли расми 4.1. (сах. 220) хуб мушоҳида намудан мумкин аст.

Ҳамзамон, аз тарафи диссертант қайд мегардад, ки дар раванди банақшагирии пешниҳоди лоиҳаҳои сармоягузорӣ ба мақсади тавсееи фазои саноатии кишвар ба воситаи инкишофи миқдори лоиҳаҳои сармоягузории минтақавӣ, саҳми лоиҳаҳои сармоягузории ҷумхуриявӣ барои рушди инфрасохтори саноати истеҳсолӣ бояд бештар пешниҳод карда шаванд. Таҳлили лоиҳаҳои сармоягузории минтақавӣ аз гурӯҳбандии даҳ соҳа ба монандӣ: инфрасохтори саноат, саноати коркард, саноати сабук, саноати кӯҳӣ, саноати ҳӯрокворӣ, кишоварзӣ, нақлиёт, соҳтмон, хизматрасонӣ ва сайёҳӣ дар минтақаҳо нишон медиҳад, ки аз 50 лоиҳаҳои сармоягузории банақшагирифташуда, лоиҳаҳои сармоягузорӣ ба минтақаҳо нобаробар сафарбар шудаанд (сах. 231-232).

Ғайр аз ин, аз тарафи диссертант дар рафти омӯзиш ва таҳлилҳои ҳаматарафа пешниҳод гардидааст, ки Шурои машваратӣ оид ба рушди соҳаи саноат таъсис дода шуда, фаъолияти он бо Шуроҳои маҳаллию минтақавии соҳибкорио сармоягузорӣ ҳамоҳанг карда шавад. Бинобар ин, дар фаъолияти Шуроҳо масъалаҳои рушди соҳибкории истеҳсолӣ ва бунёди инфрасохтори истеҳсолӣ, принсипи ҳамоҳангсозӣ ҳамчун принсипи идоракунии асосии раванди тавсееи фазои саноатии кишвар баромад намояд (сах. 272).

**Дар боби панҷум «Такмилдиҳии механизми идорақунии лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар соҳаи саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон»** диссертант роҳҳои баланд бардоштани сифат ва татбиқи лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар соҳаи саноат (саҳ. 273-295), механизми дусатҳаи идорақунии татбиқӣ лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон (саҳ. 295-309) ва самтҳои ҳадафноки стратегии татбиқи лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар соҳаи саноати Ҷумҳурии Тоҷикистонро (саҳ. 309-326) асоснок намуда, пешниҳод кардааст.

Дар боби мазкур, дар параграфи 5.1., 50 лоиҳаҳои сармоягузории пешниҳодгардидаи Кумитаи давлатии сармоягузорӣ ва идораи амволи давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистонро тавассути усули баҳодиҳии арзиши ҷории соғ - NPV баҳодиҳӣ намуда, маълум намудааст, ки танҳо 2 лоиҳаи сармоягузорӣ дорои натиҷаи NPV манғӣ мебошанд, ин ҳам бошад лоиҳаи сармоягузорӣ бо номи «Соҳтмони завод оид ба коркарди сангҳои табиӣ дар қаламрави МОИ «Суғд»» дар соҳаи саноат бо маблагӣ 5 млн. доллари ИМА дар минтақаи Суғд ва лоиҳи сармоягузорӣ бо номи «Соҳтмони комплекси сайёҳии ҔДММ «Сафедоб Тур» дар ноҳияи Шуробод» дар соҳаи сайёҳи бо маблағи 2,3 млн. доллари ИМА, аммо дар шароити норасоии захираҳои сармоягузорӣ ин лоиҳаҳо бояд бо дастгирии давлатӣ ба воситаи уҳдадориҳои қарзи имтиёзнома ва ҷалби захираҳои грантӣ татбиқ карда шаванд, чунки дар умум лоиҳаҳои сармоягузорӣ метавонанд ба саноатиқунонии босуръати кишвар мусоидат намоянд (саҳ. 286).

Инчунин, дар асоси таҳлилҳо дар диссертатсия пешниҳод гардидааст, ки монанд ба Барномаи сармоягузориҳои давлатӣ дар сатҳи ҷумҳурий Барномаи сармоягузориҳои давлатӣ дар саноатӣ ташкил карда шавад. Мақсад аз ташкил намудани Барномаи сармоягузориҳои давлатӣ дар саноатӣ ин ворид намудани танҳо лоиҳаҳои сармоягузории саноатӣ мебошад. Ин маънои онро дорад, ки чун дар Барномаи сармоягузориҳои давлатӣ, давлат ба сифати кафил дар қӯмак намудани татбиқи лоиҳаҳои сармоягузорӣ баромад менамояд, ба хусус, ҳангоми ҷалби чӣ сармоягузориҳои хориҷӣ ва чӣ сармоягузориҳои маҳаллӣ, дар ин ҳолат низ ҳукумати мамлакат дар қӯмак ва самаранокии татбиқӣ лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар соҳаи саноат кафолат медиҳад (саҳ. 291). Тартиби механизми татбиқи лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар доираи Барномаи сармоягузориҳои давлатӣ дар саноат дар расми 5.2. (саҳ. 292) оварда шудааст.

Докторант дар баробари ин иброз менамояд, ки раванди татбиқи лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон на танҳо ҳамчун нишондиҳандай истифодаи самаранокии захираҳои сармоягузории давлатӣ ва хусусӣ, балки ҳамчун нишондиҳандай вазъи иқлими сармоягузорӣ дар мамлакат баромад мекунад. Ин равиш самти нисбатан нав дар назарияи

идоракунӣ буда, механизми дусатҳаи идоракунии лоиҳаҳои сармоягузорӣ пайвандагарӣ муҳимтарин дар низоми банақшагирии индикативӣ баромад менамояд (саҳ. 308).

Илова бар ин аз тарафи докторант сабит карда шудааст, ки истифода аз амсиласозии иқтисодӣ-математикии таъсири сармоягузорӣ ба соҳаҳои иқтисодиёти миллӣ, маҳсусан ба сармоягузорӣ ва саноатикунонии босуръати кишвар барои давраи то соли 2030 аз рӯи ҷалби сармоягузорӣ ва рушди ҳаҷми истеҳсоли маҳсулоти саноатӣ дар асоси амалишавии бандҳои Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030 ва эълони ҳадафнок - солҳои 2022-2026-«Солҳои рушди саноат» дар кори диссертатсионӣ ояндабинӣ карда шуд (саҳ. 326).

Хулоса ва натиҷаҳои диссертатсияи илмии мазкур барои истифода ба Вазорати саноат ва технологияҳои нави Ҷумҳурии Тоҷикистон (санади татбиқ аз 07.02.2023, №19-250), Кумитаи давлатии сармоягузорӣ ва идораи амволи давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон (санади татбиқ аз 17.02.2023, №2-1г/58), Шурои машваратии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон оид ба беҳтар кардани фазои сармоягузорӣ (санади татбиқ аз 15.02.2023, №10/И-с) ва дар раванди дарсгузарӣ дар Дошишгоҳи байналмилалии сайёҳӣ ва соҳибкории Тоҷикистон (натиҷаҳои таҳқиқот аз 06.02.2023, №01/48) пешниҳод гардидааст.

### **Аҳамияти илмӣ, амалӣ, иқтисоди ва иҷтимоии натиҷаҳои диссертатсия бо нишон додани тавсияҳо оид ба истифодаи онҳо.**

Аҳамияти назариявӣ ва амалии таҳқиқот дар он аст, ки хулосаҳои асосии таҳқиқоти диссертатсионӣ метавонанд ҳамчун заминаи коркардҳои илмӣ дар фаъолияти амалӣ ва таҳияи минбаъдаи Барномаи сармоягузориҳои давлатӣ дар раванди идоракунии татбиқи лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар шароити саноатикунонии босуръати кишвар ба инобат гирифта шаванд.

Маводи таҳқиқотиро ҳангоми хондани лексия оид ба курси “Сармоягузории байналмилалий”, “Идоракунии лоиҳаҳои сармоягузорӣ”, “Менечменти молиявӣ”, “Муносибатҳои байналмилалии асьорӣ-қарзӣ”, инчунин ҳангоми хондани маърузаҳо дар курси маҳсус оид ба татбиқи лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар саноатикунонии босуръат ба ихтисосҳои иқтисодӣ дар муассисаҳои таҳсилоти олии касбӣ ва миёнаи касбии кишвар хондан мумкин аст.

Асосҳои назариявии таҳқиқот ба муқаррароти бунёдии олимони ватаниӣ ва муҳаққиқони мамолики дигар дар идоракунии татбиқи лоиҳаҳои сармоягузории саноат, баррасии масъалаи тавсеаи фазои саноатӣ дар саноатикунонии босуръати кишвар асоснок карда шудааст.

## **Мутобиқати автореферат ва интишорот ба қисмати асосии диссертатсия**

Автореферат ба пуррагӣ қисмати асосии диссертатсияро фарогир мебошанд. Дар он қисматҳои асосии нуктаҳои ба ҳимоя пешкашшаванда ифода ёфтаанд. Вобаста ба диссертатсияи илмӣ аз тарафи муҳаққиқ 65 корҳои илмӣ-таҳқиқотӣ ичро гардидааст, ки 54 ҷ.ш.ч.-ро ташкил медиҳад. Аз онҳо 15 мақолаи илмӣ дар маҷаллаҳои илмии аз тарафи КОА-и назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон тақризшаванда ба нашр расонида шуда, мӯҳтавои диссертатсияро пурра фарогир мебошад.

Соҳтори диссертатсия дар асоси мақсаду вазифаҳои дар он гузошташуда муайян карда шудааст. Диссертатсия аз муқаддима, панҷ боб, понздаҳ зербоб, 60 ҷадвал, 21 расм, хуносаву пешниҳод иборат буда, бо истифода аз 337 сарчашма таҳия карда шуда, дар 393 саҳифаи компьютерӣ омода карда шудааст.

### **Баҳодиҳии дараҷаи байтмомрасии диссертатсия ва камбузиҳои ҷойдошта**

Ба андешаи мо, дар баробари ҷанбаҳои мусбӣ, диссертатсияи тақризшаванда дорои бъязе норасогию пешниҳодҳо мебошад, ки аз инҳо иборат аст:

1. Мӯҳтавои диссертатсия боз ҳам баландтар пурмазмунтар мегардид, агар аз тарафи муаллиф таъсири механизмҳои сиёсати монетарӣ ва фискалӣ ба ҷараёни сармоягузорӣ таҳлил ва баҳогузорӣ карда мешуд.
2. Хуб мешуд, агар дар доираи боби сеюми диссертатсия вазъи истеъмоли сармояи асосӣ мавриди таҳқиқ қарор дода мешуд, зоро ин нишондиҳандай муҳим ҳангоми идоракуни лоиҳаҳои сармоягузорӣ ба ҳисоб меравад.
3. Дар саҳифаи 142 ҷадвали 2.7. “Истехсоли маҳсулоти корхонаҳо аз рӯи шаклҳои моликият, бо нарҳҳои солҳои даҳлдор дар солҳои 2017-2021, млн. сомонӣ” оварда шудааст. Барои натиҷаи таҳқиқот беҳтар мешуд, ки чунин таҳлилҳо бо дарназардошти нарҳҳои муқоисавӣ ҳисоб карда шаванд.
4. Барои боз ҳам баланд намудани арзиши илмии диссертатсия хуб мешуд, агар дар доираи боби ҷорум ва ё боби панҷум нишондиҳандай мултипликатор ва акселератори сармоягузорӣ барои иқтисодиёти миллӣ ҳисоб карда мешуданд.

Норасогиҳо ва камбузиҳои номбар карда шуда ба мазмуни мусбии диссертатсия таъсири ҷиддӣ нарасонида, ҳислати тавсиявӣ доранд. Бо ибрози чунин нуқтаи назар метавон гуфт, ки диссертатсияи Сафоев Абдумаҷид Каримович кори илмии байтмомрасида буда, дар сатҳи баланди илмӣ, методологӣ ва амалӣ омода карда шудааст.

## **Мутобиқати барасмиятдарории диссертатсия ба талаботи Комиссия.**

Диссертатсияи Сафоев Абдумақид Каримович дар мавзӯи «Идоракуни лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар раванди саноатикунонии босуръати Ҷумҳурии Тоҷикистон» ба бандҳои меъёрҳои дарёфти дараҷаи илмии доктори илмҳои иқтисодӣ аз рӯи ихтисоси 08.00.06.04 - Ташкил ва идоракуни корхонаҳо, низомҳо ва комплексҳо мутобиқат мекунад.

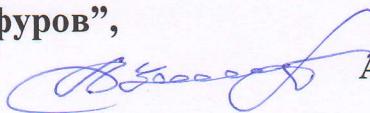
Диссертатсияи тақризшаванд ба талаботи “Тартиби додани дараҷаҳои илмӣ”, ки бо Қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 30 июни соли 2021, №267 тасдиқ гардидааст, мутобиқат мекунад. Бинобар ҳамин муаллифи он Сафоев Абдумақид Каримович сазовори дараҷаи илмии доктори илмҳои иқтисодӣ аз рӯи ихтисоси 08.00.06.04 - Ташкил ва идоракуни корхонаҳо, низомҳо ва комплексҳо мебошад.

### **Муқарризи расмӣ:**

**мудири кафедраи назарияи иқтисодии**

**МДТ “ДДХ ба номи академик Б.Ғафуров”,**

**д.и.и., дотсент**



**Алиҷанов Д.А.**

Имзои мудири кафедраи назарияи иқтисодӣ д.и.и., дотсент Алиҷанов Д.А.-ро тасдиқ менамоям.

Сардори Раёсати қадро ва  
корҳои маҳсуси МДТ  
“ДДХ ба номи академик Б.Ғафуров”



**Наврузов Э.М.**

735700, Ҷумҳурии Тоҷикистон, ш. Хуҷанд  
гузаргоҳи Мавлонбеков 1  
Тел: (83422) 6 52 73; 6 47 39; (+992) 92 845 00 54  
Факс:(83422) 6 75 18;  
E-mail: alijonov\_jamshed@mail.ru