

Ба Шурои диссертационии 6D.KOA-017-и
назди Институти иқтисодиёт ва демографияи
Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон
(734024, ш. Душанбе, кӯчаи С.Айнӣ, 44,
E-mail: boboev.komil@mail.ru)

ТАҚРИЗИ

муқарризи расмӣ ба диссертатсияи Акрамова Бибималика Акбаровна
дар мавзуи «Идоракуни равандҳои тақрористехсол дар ташкилотҳои
кишоварзӣ (дар мисоли Ҷумҳурии Тоҷикистон)» барои дарёфти дараҷаи
илмии доктори фалсафа (PhD) аз руи ихтисоси 6D050700 - Менечмент
(6D050704 - Ташкил ва идоракуни корхонаҳо, низомҳо ва комплексҳо)

**Мутобиқати диссертатсия ба ихтисосҳо ва самти илм, ки аз руи
онҳо диссертатсия ба ҳимоя пешниҳод шудааст.** Мавзуи таҳқиқоти
диссертационӣ ба бандҳои зерини шиносномаи феҳристи ихтисосҳои
КОА назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз руи ихтисоси
6D050700 - Менечмент (6D050704 - Ташкил ва идоракуни корхонаҳо,
низомҳо ва комплексҳо) мувоғикат менамояд: 6. Асосҳои назариявию
методологии идоракуни ташкилот, соҳтори ташкилии идоракунӣ,
идоракуни чорӣ, идоракуни ташкилот аз руи давраҳои ҳаёти он, 7.
Идоракуни зернизорӣ ва функсияҳои алоҳидаи он, равандҳо ва
захираҳои истехсолӣ, дороиҳои гайримоддӣ, 15. Вижагиҳои идоракуни
комплексҳо (КАС, нақлиёт, энергетика, соҳтмон ва г). Механизмҳои
ташкилию иқтисодии идоракуни комплексҳо.

Мубрам будани мавзуи диссертатсия. Дар фаъолияти ҳар як соҳаи
иқтисодиёт ва муайян кардани ҳозираю ояндаи тараққиёти он
равандҳои тақрористехсолкунӣ аҳамияти ҳалкунанда дорад. Дар вакҳои
охир тадқиқоти муаммоҳои идоракунӣ дар сатҳи соҳаҳои алоҳидаи
иқтисодиёт вусъат ёфт. Зиёд шудани диққат ба муаммоҳои
тақрористехсолкуни комплекси агросаноатӣ бо як қатор сабабҳои
муҳим асоснок карда мешавад. Пеш аз ҳама, ин ба тағиیر ёфтани модели
иқтисодии идоракуни соҳаҳои гуногун ва чорӣ намудани модели
тиҷоратии бозор баҷои модели пештараи тақсимоти сотсиалистӣ,
вобаста аст; Сониян, бо якбора бад шудани вазъи иқтисодиёти хоҷагии
ҳалқ ва алалхусус комплекси агросаноатӣ, вайрон шудани намуду
шаклҳои анъанавии алоқа дар соҳа ва байни субъектҳои гуногуни
ҳоҷагӣ. Сеюм, бо кризисе, ки шакли анъанавии идоракуни иқтисодиёти
комплекси агросаноатӣ аз сар гузаронда истодааст. Комплекси
агросаноатӣ дар тамоми соҳти иқтисодии ҷумҳурӣ мавқеи асосиро
ишғол намуда, иқтидори иқтисодию иҷтимоии онро таъмин менамояд.
Ин бо мавқеи бартарии он дар истехсоли маҷмуи маҳсулоти умумӣ, дар

сохтори фондҳои асосӣ ва муомилот, дар ҳиссаи истифодаи захираҳои фаъоли меҳнатӣ ва таъмини амнияти озуқаворӣ асоснок мегардад. Ин омилро на танҳо барои он ба назар гирифтан лозим аст, ки бахши кишоварзӣ қисми зиёди аҳолиро бо кор таъмин мекунад, балки барои он низ ба назар гирифта шавад, ки вай аҳолии тамоми минтақаро бо озуқа таъмин мекунад ва аз ин рӯ, муҳити иҷтимоии минтақаро ташаккул медиҳад.

Таҷрибаи ҷаҳонӣ нишон медиҳад, ки равандҳои такрористехсолкунӣ танҳо дар сурати ба қадри кофӣ маблағгузорӣ шудани он устувор мебошад. Ин мушкилот дар назди истехсолкунандагони кишоварзӣ шадидтар аст. Ташаккули раванди такрористехсоли корхонаҳои кишоварзӣ дар асоси баланд бардоштани ҷолибияти сармоягузорӣ яке аз масъалаҳои марказии рушди кишоварзӣ мебошад.

Рушди раванди такрористехсолкуниро дар соҳаи кишоварзӣ аз ҳисоби маблағгузорӣ тавассути афзун намудани базаи моддию техникӣ, ҷорӣ намудани технологияи нав, татбиқи лоиҳаҳои ояндадор таъмин кардан мумкин аст. Истеҳсоли самараноки кишоварзӣ афзоиш ва навсозии доимии сармояи асосӣ ва муомилотро тақозо мекунад, аз ин рӯ сармоягузорӣ дар ташаккули онҳо аҳамияти хоса дорад. Аз ин рӯ, дар шароити муосир барои корхонаҳои бахши кишоварзии иқтисодиёт масъалаҳои таъмини раванди такрористехсолӣ бо захираҳои сармоягузорӣ муҳим арзёбӣ мегардад. Аз сабаби паст будани сатҳи ҷолибияти сармоягузорӣ ба соҳаи кишоварзӣ, корхонаҳои кишоварзӣ маҷбуранд, ки мустақилона сармоягузоронро ҷустуҷӯ кунанд ва бодиққат пешниҳоди сармоягузориро барои баланд бардоштани ҷолибияти он таҳия намоянд. Аҳамияти ин муаммоҳо таҳқиқоти илмиро тақозо мекунад, ки хусусиятҳои раванди идоракуни тақрористехсолкуниро дар заминай назарияи рушди устувор аз нуқтаи назари асосҳои концептуалии он дар сатҳи ташкилий, иқтисодӣ ва институтсионалӣ дар комплекси агросаноатӣ амиқтар ошкор намояд.

Дараҷаи навгонии натиҷаҳои дар диссертатсия бадастомада ва нуқтаҳои илмие, ки барои ҳимоя пешниҳод мешаванд. Дар диссертатсия натиҷаҳои арзишманди таҳқиқот, ки ба ҳайси навгониҳои илмӣ муаррифӣ гаштаанд, инҳоанд:

Пеш аз ҳама, муаллиф ба он ноил гаштааст, ки дар асоси омузиши усулҳо, равишҳои назариявӣ, методӣ ва таҷрибаи хориҷии рушди низоми идоракуни равандҳои тақрористехсол, хусусиятҳо ва воситаҳои ташаккули онро дар ташкилотҳои кишоварзӣ муайян ва модели

концептуалии механизми идоракуни равандҳои такрористехсолро дар сатҳҳои гуногуни соҳаи кишоварзӣ пешниҳод намояд.

Дар қадами дуюм низоми нишондиҳандаҳои самаранокии идоракуни равандҳои такрористехсол ва критерияҳои баҳодиҳии онҳо бо дар назардошти таъминоти сармоягузорӣ, кадрӣ ва иттилоотӣ, такмил дода шуда, аз тарафи муаллиф пешниҳодҳои асоснок таҳия гардидааст.

Ҳамчунин, унвонҷӯ дар асоси омӯзиш ва таҳлили омилҳои таъсиррасон ба раванди такрористехсол муайян кардааст, ки маҳдудияти молиявӣ ва имкониятҳои сармоягузорӣ, норасоии кадрҳои баландиҳтисос ва фаъолияти сусти инноватсионӣ садди роҳи пешрафт гаштаанд..

Ба ақидаи мо, муқаррароти навбатие, ки унсурҳои навгонии илмиро доро мебошад, ин такмили низом сармоягузорӣ, кадрӣ, институтсионалӣ, ташкилӣ, техникӣ ва иттилоотӣ мебошад.

Дар кори диссертационӣ фаъолияти инноватсионӣ, истифодаи равиши лоиҳавӣ, менечменти молиявӣ, захираҳои иттилотӣ ва таҳияи стратегияи рушди корхонаҳои кишоварзӣ ҳамчун навгонӣ асоснок шуда, самтҳои асосии такмили идоракуни раванди такрористехсол дар корхонаҳои кишоварзӣ ҳисобида шудаанд.

Яке навгониҳои илмии арзишманди кори диссертационии тақризшаванда ин пешниҳоди модели идоракуни раванди такрористехсол дар сатҳҳои макро, мезо ва микро мебошад.

Асоснокӣ ва эътиимоднокии хулосаҳо ва тавсияҳои дар диссертатсия зикршуда. Муаллиф бо истифода аз таҳқиқоти мукаммал як қатор муаммоҳои назариявию амалии ташаккули идоракуни раванди такрористехсол дар корхонаҳои кишоварзиро ҳаллу фасл кардааст. Масалан, таҳқиқи асосҳои назариявӣ-методологии баҳодиҳии самаранокии идоракуни раванди такрористехсол дар корхонаҳои кишоварзӣ дар шароити рушди муносибатҳои бозорӣ дар асоси омузиши таҷрибаи хориҷӣ ва хусусиятҳои ташаккулёбии идоракуни раванди такрористехсол дар корхонаҳои кишоварзии ватанӣ, баҳогузории ҳолати мусир, хусусиятҳои амалкарди корхонаҳои кишоварзӣ ва нақши онҳо дар рушди истеҳсоло, коркарди тавсияҳои илман асоснок оид ба беҳдошти устувории молиявии онҳо, баҳодиҳии комплексии самаранокии идоракуни раванди тавсияҳои корхонаҳои кишоварзӣ, ошкор намудани захираҳои беҳтар гардонидани самаранокии идоракуни раванди такрористехсол дар корхонаҳои кишоварзӣ.

Эътиимоднокии натиҷаҳои асосии таҳқиқоти диссертационӣ аз асосноккунии паҳлӯҳои назариявӣ ва коркарди тавсияҳои амалӣ ҷиҳати

ташаккул ва баланд бардоштани самаранокии идоракуни тақрористеҳсол дар корхонаҳои кишоварзӣ, нишондиҳандаҳо ва методологияи баҳодиҳии самаранокии фаъолияти онҳо, таҷрибаи давлатҳои хориҷӣ, баҳодиҳии вазъи муосири рушди зерсоҳай истеҳсолоти кишоварзӣ, роҳҳо ва заҳираҳои баланд бардоштани самаранокии идоракуни тақрористеҳсол дар корхонаҳои кишоварзӣ тавассути дастгирии давлатӣ ва инчунин бо гузаронидани таҷрибахо, дақиқии маълумотҳо, кифоягии ҳаҷми маводҳои таҳқиқотӣ, коркарди омории натиҷаҳои таҳқиқот ва интишорот тасдик мегардад. Ҳулоса ва тавсияҳо дар асоси таҳлил ва баррасии натиҷаҳои таҳқиқоти назариявӣ ва таҷрибавӣ асоснок карда шудаанд.

Ҳамин тавр, чунин арзёбӣ кардан мумкин аст, ки соҳиби рисолаи илмии тақризшаванда Акрамова Б.А. ҷиҳати ноил гардиданаш ба мақсад ва вазифаҳои таҳқиқот тавассути усулҳои оморӣ, баҳодиҳии комплексӣ, пешгуиқуни равандҳои иқтисодӣ, монографӣ, иқтисодӣ-оморӣ, диалектикӣ, абстрактӣ-мантиқӣ, таҷрибавӣ ва кор бо адабиёти илмӣ оид ба мавзуи диссертатсия ба дастоварди назарраси илмӣ шарафёб гардидааст.

Аҳамияти илмӣ, амалиӣ, иқтисодӣ ва иҷтимоии натиҷаҳои диссертатсия бо нишон додани тавсияҳо оид ба истифодаи онҳо.

Аҳамияти назариявӣ ва амалии таҳқиқот аз он иборат аст, ки пешниҳодҳои таҳияшуда оид ба ташаккул ва баланд бардоштани самаранокии идоракуни тақрористеҳсол дар корхонаҳои кишоварзӣ ба тақмили механизми идоракуни низоми ҳочагидории комплекси агросаноатӣ мусоидат менамояд ва онҳоро дар раванди таълими фанҳои иқтисодӣ ва барномаҳои рушди кишоварзии минтақаҳои Тоҷикистон, истифода хоҳанд бурд.

Инчунин, дар диссертатсия самаранокии иҷтимоии равандҳои идоракуни тақрористеҳсол дар корхонаҳои кишоварзӣ муайян карда шудааст, аз ин рӯ, ҳулоса ва тавсияҳои дар диссертатсия дарҷгардида аҳамияти иҷтимоӣ дошта, ба ҳалли мушкилоти иҷтимоӣ-иктисодии маҳалҳо равона шудаанд.

Саҳми шаҳсии довталаб дар иҷрои таҳқиқоти илмӣ. Ҳамаи давраҳо, ба монанди таҳияи мавзӯъ, асосноккунӣ ва мубрамияти он, мақсади гузошташуда ва иdroи вазифаҳои он ҷиҳати иҷрои нақшай кори илмӣ бо иштироки бевоситаи муаллиф гузаронида шудааст. Ҳамзамон, муаллиф тавонистааст, ки мустақилона натиҷаҳои таҳқиқотро ҷамъbast намуда, тавсияҳои амалиро оид ба самтҳои афзалиятноки таъмини самаранокии идоракуни тақрористеҳсол дар корхонаҳои кишоварзӣ коркард намояд.

Нашри натицаҳои диссертатсия дар маҷаллаҳои тақризшавандай илмӣ. Натицаҳои таҳқиқотии кори диссертатсионии муаллиф дар 11 мақолаи илмӣ, ки аз онҳо 5 мақола дар нашриётҳои тақризашаванди КОА-и назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ба табъ расидаанд. Мақолаҳои нашршуда мазмуни асосии диссертатсия ва автореферати онро инъикос менамоянд.

Муқарраротҳои асосии кори диссертатсионӣ дар конфронсҳои илмию амалии байналмилалӣ ва ҷумҳурияйӣ, мизҳои мудаввар ва семинарҳои илмию методии Донишгоҳи миллии Тоҷикистон ва берун аз он муаррифӣ гардиданд. Аксари мақолаҳои муаллиф дар солҳои 2018-2023 дар Донишгоҳи миллии Тоҷикистон ва Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон ба табъ расонида шудаанд. Аз ин рӯ, мо итминон ҳосил кардем, ки кори диссертатсионӣ вобаста ба талаботи «Тартиби додани дараҷаҳои илмӣ», ки бо қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 30.06.2021, №267 тасдиқ шудааст, ичро гардидааст.

Тавсифи умумии кори диссертатсионӣ. Вобаста ба ҳадаф ва вазифаҳои кори диссертатсионӣ, сохтор ва мундариҷаи диссертатсия мувоғики талаботи КОА таҳқиқ карда шудааст. Диссертатсия аз муқаддима, тавсифи умумии таҳқиқот, се боб, хулоса, руйхати адабиёти истифодашуда иборат мебошад. Диссертатсия дар ҳаҷми 188 саҳифаи матни компьютерӣ чоп гардида, дорои 22 ҷадвал ва 16 расм мебошад.

Дар **муқаддима** мубрамӣ ва дараҷаи таҳқиқи мавзуи илмӣ ва робитаи таҳқиқот бо барномаҳо ва мавзӯҳои илмӣ асоснок гардидааст.

Дар бахши «Тавсифи умумии таҳқиқот» мақсад, вазифаҳо, объект, мавзуъ, фарзия, асосҳои назарияйӣ, навғонҳои илмӣ, аҳамияти назариявию амалӣ, пойгоҳ ва дараҷаи эътимоднокии натицаҳои таҳқиқот асоснок карда шуда, сарчашмаи маълумот, нуқтаҳои ба ҳимоя пешниҳодшаванда, саҳми шахсии довталаби дараҷаи илмӣ дар таҳқиқот, тасвиг ва амалисозии натицаҳои диссертатсия, интишорот аз руи мавзуи диссертатсия, сохтор ва ҳаҷми диссертатсия дарҷ гардидааст.

Дар боби аввали диссертатсия **«Асосҳои назариявию методологии менечменти раванди тақрористехсол дар ташкилотҳои кишоварзӣ»** ҷанбаҳои назарияйӣ ва метологии раванди тақрористехсол дар корхонаҳои кишоварзӣ, принсипҳо ва усулҳои раванди тақрористехсол, инчунин таҷрибай хориҷии ташкил ва идоракунии раванди тақрористехсол баррасӣ карда шудаанд.

Диссертант қайд намудааст, ки тақрористехсол дар бахши кишоварзӣ дорои як қатор ҳусусиятҳои хос мебошад, ки раванди тавсева ва идоракунии онро аз дигар бахшу соҳаҳои иқтисоди миллӣ ҷудо мекунад. Яке аз ҳусусиятҳои хоси раванди тақрористехсол дар бахши

асосӣ дар корхонаҳои кишоварзӣ таҳлил карда шудааст.

Аз таҳлилҳои диссертант маълум мегардад, ки дар бахши муҳими иқтисодиёти миллии Ҷумҳурии Тоҷикистон як қатор мушкилоти муайян чой дорад, ки яке аз онҳо ин сатҳи гайриқаноатбахши раванди такрористеҳсол мебошад. Вобаста ба ин бояд қайд намуд, ки корхонаҳои кишоварзӣ, ки дар минтақаҳои гуногуни кишвар фаъолият мекунанд сатҳи нобаробари рушд дошта, зарурати таҳқиқ ва асосноккунии самтҳои стратегии баландбардории самаранокии онҳоро ба миён мегузоранд.

Таҳлил нишон додааст, ки мубодилаи дарозмуддати гайриэквивалентии маҳсулоти кишоварзӣ ва саноатӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон боиси хеле баланд шудани дараҷаи ба кор андохтани фондҳои асосӣ, паст шудани суръати ҷорӣ намудани технологияи навоварона ва дигар комёбихои илмию техникӣ дар истеҳсолоти кишоварзӣ гардид. Дар корхонаҳои хурду миёнаи кишоварзии Ҷумҳурии Тоҷикистон маҳсусан, фарсадашавии биноҳо бештар аз 50,0 фоиз, мошину таҷхизот қариб 60,0 фоизро ташкил медиҳад. Зиёда аз нисфи парки тракторҳо, комбайнҳо ва мошинҳои боркаш муҳлати истеҳлокии худро ба охир расонданд (саҳ.84).

Диссертант бо мақсади арзёбии вазъи такрористеҳсол дар корхонаҳои кишоварзии Ҷумҳурии Тоҷикистон бо истифода аз маълумотҳои дастрасшуда самаранокии онро таҳлил намудааст. Диссертант дар раванди таҳқиқот Кооперативи тиҷоратии «Абдуҳафизсаркор»-и ноҳияи Бобоҷон Ғафуров, ки соли 1996 таъсис дода шуда, 22 га. замин дорад ва ба истеҳсолу фурӯши зардолу, шафттолу, бодом, чормағз, гандум, пиёз, помидор, ҳӯроки чорво, коҳ ва ҷуворимакка машғул аст бо мақсади такрористеҳсоли воситаҳои асосӣ зери таҳлил қарор дода, хулоса намудааст, ки он як қатор корҳоро ба анҷом расонидааст. Соли 2013 дар коооперативи мазкур бо мақсади парвариши меваҳои ситруси гармхонаи маҳсус бунёд карда шудааст. Дар заминаи тақвияти фаъолият дар самти такрористеҳсоли воситаҳои асосӣ айни замон кооперативи тиҷоратии «Абдуҳафизсаркор» 40-80 тонна зардолу, 5,8 тонна шафттолу, 0,5-1 тонна чормағз, 150-220 тонна пиёз, 15-20 тонна гандум, 3 тонна лимон ва 20-30 тонна ҳӯроки чорво истеҳсол мекунад. Афзоиши истеҳсолот дар заминаи дуруст ба роҳ мондани такрористеҳсоли воситаҳои асосӣ, аз он ҷумла таъмини техникии раванди истеҳсолот сурат гирифтааст. Дар ин давра як трансформатор бо иқтидори 100 Вт. ва ду ҷоҳи об ба истифода дода шудааст, ки иқтидории умумии онҳо 180м/соат об мебошад. Соҳтори идоракунии кооперативи мазкур дар асоси риояи принципи самаранокии максималӣ

ташкил карда шуда, фаъолияти молиявю хочагидории он дар заминаи сохтори функционалии идоракунӣ идора карда шудааст, ки дар расми 2.2.1., саҳ.89 таҳлил гардидааст.

Диссертант исбот намудааст, ки самаранокии идоракунии тақрористехсоли сармоя дар соҳаи кишоварзӣ камтар мебошад. Барои беҳтар кардани ин вазъ механизми ташкилию иқтисодии идора такмил дода шудааст. Робитаи пешбари механизми пешниҳодшуда дар сатҳи субъекти хочагӣ шуъбаи дастирии техникий ва технологӣ мебошад, ки ҳадафи он ҷамъоварӣ, ҷамъбаст ва таҳлили иттилоот дар бораи раванди тақрористехсолӣ дар корхона, беҳтар кардани сиёсати истеҳлок, сармоягузорӣ ва инноватсионӣ бо мақсади эҷоди сиёсати мукаммали тақрористехсоли сармояи асосӣ мебошад. Ба андешаи муаллиф, пас аз таҳияи стандартҳои мувоғиқ, вазоратҳо ва мақомоти даҳлдор корро дар сатҳи минтақавӣ ҳамоҳанг ва назорат мекунанд. Нақши муҳимтарин ба раёсатҳои кишоварзӣ дода мешавад, ки дар сатҳи он сиёсати минтақавӣ оид ба тақрористехсоли сармояи асосӣ бо назардошти хусусиятҳои минтақа таҳия карда мешавад. Дар ин раванд бо ташкилотҳои тобеъ ҳамоҳангсозӣ ва рушди соҳаҳо оид ба тақмили системаи андоз, механизми пулӣ, сиёсати инноватсионӣ ва инвеститсионӣ дар заминаи сиёсати давлатӣ ҳамоҳанг карда мешаванд.

Диссертант механизми ташкилию иқтисодии идоракунии тақрористехсолкунии фондҳои асосӣ дар соҳаи кишоварзӣ маҷмӯи равандҳои ба ҳам алоқаманд дониста, мониторинги вазъият, ҳамоҳангсозӣ ва ҳавасмандгардонии амалиёт, танзим ва назорат аз болои таҳияи расмиёти таъминоти соҳа бо захираҳои моддию техникий ва баланд бардоштани самаранокии раванди тақрористехсоли онҳоро зарур мешуморад. Фаъолияти механизми пешниҳодшудаи ташкилӣ ва иқтисодии идоракунии тарористехсоли сармояи асосӣ дар соҳаи кишоварзӣ маҷмӯи тадбирҳои таъсири ташкилӣ ва иқтисодии марбур ба таъминоти соҳаро бо захираҳои моддию техникий ва истифодай самарарабахши онҳоро барқарор менамояд. Ин ҳадафмандона идоракунии раванди тақрористехсолкуниӣ ва баланд бардоштани самаранокии он дар шароити мусир ва роҳи инноватсионии рушди бахши аграрии Ҷумҳурии Тоҷикистон ба ҳисоб меравад, ки дар расми 2.3.1., саҳ.119 ба шакли «Модели идоракунии раванди тақрористехсол дар корхонаҳои кишоварзӣ» илман асоснок шудааст.

Дар боби сеюми диссертатсия **«Самтҳои асосии тақмили низоми идоракунии тақрористехсоли сармояи асосӣ дар корхонаҳои кишоварзии Ҷумҳурии Тоҷикистон»** сиёсати тақрористехсоли сармояи асосӣ дар корхонаҳои бахши аграрии иқтисодиёт, низоми идоракунии равандҳои

такрористеҳсол дар асосӣ тақвияти фаъолияти инноватсионӣ ва самтҳои афзалиятноки идоракуни раванди такрористеҳсолӣ дар корхонаҳои кишоварзӣ такмил дода шудааст.

Дуруст қайд шудааст, ки яке аз самтҳои асосии такмили низоми идоракуни раванди такрористеҳсоли сармояи асосӣ дар кишоварзӣ ин тақвияти фаъолияти инноватсионӣ на танҳо тавассути харидории воситаҳои истеҳсолии инноватсионӣ, балки татбиқи инноватсияҳо дар ҳама сатҳҳо ва зерсоҳаҳои истеҳсолоти кишоварзӣ ба ҳисоб меравад. Новобаста ба он, ки солҳои охир дар минтақаҳои алоҳидаи кишвар татбиқи инноватсияҳо дар бахши аграрӣ ба ҷашм мерасад, вале ба таъкиди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон мұхтарар Әмомалӣ Раҳмон «Ҳарчанд ки олимони соҳа дар бахшҳои мухталифи илми кишоварзӣ ба як қатор пешравиҳо ноил шудаанд, аммо дар шароити рушди босуръати илм навовариву ихтироот ва таҳқиқоту бозёфтҳои онҳо ҳоло ҳам қаноатбахш нестанд».

Дар шароити Ҷумҳурии Тоҷикистон такрористеҳсол дар корхонаҳои кишоварзӣ ба интенсификатсияи истеҳсолот алоқаманд буда, заминаи асосии тақвияти равандҳои такрористеҳсол мебошад. Ҳусусияти иқтисодии захираҳои моддию техниқӣ асосан дар таҷдиди фондҳои асосӣ ва фонди муомилот инъикос мегардад. Раванди экстенсивии такрористеҳсол дар корхонаҳои кишоварзӣ такмил додани ҳусусиятҳои миқдорӣ ва сифатии фондҳои асосиро дар бар мегирад. Таъмини тараққиёти устувор ва динамикии кишоварзӣ нақши интенсификатсияро дар ҷараёни экстенсивии такрористеҳсол мунтазам баланд мебардорад, қайд намудааст муаллиф (саҳ.127).

Дар диссертатсия асоснок карда шудааст, ки интенсифитсияи истеҳсоли маҳсулоти кишоварзӣ афзоиши вазни хоси маҳсулоти маҳаллӣ дар бозори озукаро инъикос намуда, шарти асосии таъмини рушди устувор мебошад. Аз ин нуқтаи назар таъмин намудани рушди устувори корхонаҳои кишоварзии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар шароити мусир бояд бевосита ба интенсификатсияи раванди такрористеҳсол асос ёбад. Интенсификатсияи истеҳсолот бошад дар навбати худ ба такмили идоракуни тақрористеҳсоли васеъ ва баланд шудани дараҷаи ҳосилинокии меҳнат мусоидат мекунад. Аз ҳамин нуқтаи назар диссертант ба идоракуни раванди тақрористеҳсол дар корхонаҳои кишоварзӣ, моҳият ва ҳусусиятҳои хоси ин ҷараён диққати маҳсус додааст. Ҳангоми арзёбии маҷмуии самараи тақрористеҳсоли фондҳои асосии корхонаҳои кишоварзӣ шохисҳои комплексии даҳлдор муайян карда шудаанд, ки дар асоси онҳо бо назардошти аҳамияти ҳар як гуруҳи нишондиҳандаҳо шохиси интегралӣ муайян карда шудааст, ки дар расми 3.3.2, саҳ.155

пешниҳод гардидааст.

Дар бахши хулосаи кори диссертационӣ натиҷаҳои асосии таҳқиқот ҷамъбаст гардида, тавсияҳои мушаҳҳас оид ба ташаккул ва баланд бардоштани самаранокии равандҳои такрористехсол дар ташкилотҳои кишоварзӣ пешниҳод гардидааст.

Эродҳо ва ҳолатҳои баҳсталаб доир ба шаклгирии диссертатсия.

Бо вучуди ҷиҳатҳои мусбӣ дар диссертатсия ҳолатҳои баҳсталаб ҷой доранд, ки ба инобат гирифтани онҳо барои таҳқиқоти минбаъдаи диссертант муфид мебошад:

1. Дар қисми назариявии кори диссертационӣ ақидаи олимони ватанӣ оид ба идоракуни равандҳои такрористехсол дар соҳаи кишоварзӣ кам ба ҷашм мерасанд, ҳол он ки Раҳимов Р.К., Шамсиев Б.Р., Асроров И.А. ва дигарон оиди ин масъала асару мақолаҳои ҷолиб нашр намуда буданд. Новобаста аз он, ки онҳо дар шароити иқтисодиёти плонӣ таҳқиқу таҳлилҳо намуда бошанд ҳам, хулосаю пешниҳодхояшон ҳоло ҳам мубрам шуморида мешаванд.

2. Дар зербоби 1.3. диссертант таҷрибаи хориҷии идоракуни равандҳои такрористехсол дар корхонаҳои кишоварзиро дар мисоли кишварҳо тараққикарда ба монанди ИМА, Олмон, Австрия, Канада, кишварҳои Иттиҳоди аврупо омӯхтааст. Бисёр хуб мешуд, агар диссертант таҷрибаи давлатҳои аз ҷиҳати иқтисодӣ ва сатҳи рушд ба мо наздиқро омухта, хулосаҳои ба мо муфидро пешниҳод менамуд.

3. Баъзе ҷадвалу расмҳои дар диссертатсия овардашуда, таҳлилу натиҷагириҳои бештару асоснокро талаб менамоянд. Маълумотҳои баъзе аз онҳо бо соли 2021 ҷамъбаст гаштаанд. Ҳол он ки омори расмии 2022 аз чоп баромадааст.

4. Дар боби 3-юми диссертатсия самтҳои афзалиятноки такмили идоракуни раванди такрористехсол дар корхонаҳои кишоварзӣ ба тавре васеъ ва рушан илман асоснок нашудаанд.

Қобили қайд аст, ки камбудиҳои пешниҳодгардида, мазмун ва баҳои воқеии рисоларо паст намекунанд.

Мутобиқати диссертатсия ва автореферати он ба талаботҳои «Тартиби додани дараҷаи илмӣ ва унвони илмӣ» (қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон №267, аз 30 июни соли 2021)

Диссертатсияи Акрамова Бибималика Акбаровна дар мавзуи «Идоракуни равандҳои такрористехсол дар ташкилотҳои кишоварзӣ (дар мисоли Ҷумҳурии Тоҷикистон)», ҳамчун таҳқиқоти илмии баанҷомрасида ҳисобида шуда, навғониҳои илмии ба даст овардаи диссертант муҳим ва дорои аҳамияти илмию амалӣ мебошанд.

Автореферати кори диссертационӣ фишурдаи таҳқиқоти

анчомдодашуда маҳсуб ёфта, дар он талаботҳои меъёрий пурра риоя гардида, мазмuni мухтасари диссертатсия дар он таҷассум гардидааст ва ба талаботҳои «Тартиби додани дараҷаи илмий ва унвони илмий» (қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон №267, аз 30.06.2021) пурра мувоғикат мекунад.

Хулосаи умумӣ оид ба диссертатсия

Дар маҷмуъ, диссертатсияи Акрамова Бибималика Акбаровна дар мавзуи «Идоракуни равандҳои такрористехсол дар ташкилотҳои кишоварзӣ (дар мисоли Ҷумҳурии Тоҷикистон)», ки барои дарёфти дарадаи илмии доктори фалсафа (PhD) аз руи ихтисоси 6D050700 - Менечмент (6D050704 - Ташкил ва идоракуни корхонаҳо, низомҳо ва комплексҳо), пешниҳод шудааст, таҳқиқоти илмии ба анҷом расида маҳсуб ёфта, дорои пешниҳодҳои муғиди илмию амалӣ оид ба идоракуни равандҳои такрористехсол дар ташкилотҳои кишоварзӣ мебошад.

Аз ин рӯ, арзанда аст, ки муаллифи кори диссертационӣ Акрамова Бибималика Акбаровна ба дараҷаи илмии доктори фалсафа (PhD) аз руи ихтисоси 6D050700 – Менечмент (6D050704-Ташкил ва идоракуни корхонаҳо, низомҳо ва комплексҳо) сазовор гардад.

Муқарризи расмӣ:

Доктори илмҳои иқтисодӣ, академик,
Директори Институти иқтисодиёт ва таҳқиқи
системавии рушди кишоварзии Академияи
илмҳои кишоварзии Тоҷикистон

Пиризода Ҷ.С.

Суроғ: 734049, Ҷумҳурии Тоҷикистон, шаҳри Душанбе, кӯчаи
Ҳаёти нав 306. Тел. +992907721680, E-mail: jalil-22@mail.ru

Имзои академик Пиризода Ҷ.С. ба тасдиқ менамоям:
Сардори шуъбаи кадрҳои институт

Икромова М.Қ.

