

Ба Шурои диссертационии 6D.KOA -017  
назди Институти иқтисодиёт ва демографияи  
Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон  
(734024, ш. Душанбе, кучи Айнӣ 44, E-mail:  
[boboev.komil@list.ru](mailto:boboev.komil@list.ru)

## ТАҚРИЗИ

муқарризи расмӣ номзади илмҳои иқтисодӣ, дотсент Шоназарзода Нигора Шоназар ба диссертасияи Холиқзода Аҳлиддин Юлдош дар мавзуи «Муқаммалгардонии механизми ташкилӣ-иқтисодии идоракунии ҳифзи иҷтимоӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон», ки барон дарёфти дарадаи илмии доктори фалсафа (PhD), доктор аз рӯи ихтисоси 6D050700 – Менечмент (6D050704 – ташкил ва идоракунии корхонаҳо, низомҳо ва комплексҳо) пешниҳод шудааст.

### 1.Мубрамӣ ва зарурати гузаронидани таҳқиқот аз рӯи мавзуи диссертасия

Дар раванди расидан ба ҳадафҳои стратегияи рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон то соли 2030 нақши соҳаи ҳифзи иҷтимоӣ ва идоракунии равандҳои он дар шароити навсозӣ хело назаррас мегардад. Вобаста ба ин таъминоти саривақтии меъёрҳои ҳуқуқии соҳа барои рушди бомуваффақияти низоми идоракунии ҳифзи иҷтимоӣ мубрам ҳисобида шуда, аз муқаммалгардонии механизми идоракунии ҳифзи иҷтимоӣ бо назардошти истифодаи усулҳои модернизатсионии ташкили кор, ҷорӣ намудани технологияҳои рақамиӣ, баланд бардоштани тахассуси кормандони соҳа, дарёфтироҳои самараноки алоқаи байни сатҳҳои гуногуни идоракунӣ алоқаманд буда, имконият медиҳад, ки идоракунии ҳифзи иҷтимоӣ самаранок ва бештар мақсаднок расонидани ёрии суроғавӣ шароити зарурӣ фароҳам оварад.

Аз таҷриба бар меояд, ки имрӯз масоили зиёде нисбати баландбардории самаранокии идоракунии ҳифзи иҷтимоӣ ва муқаммалгардонии механизми ташкилӣ-иқтисодии идоракунии онҳо дар Ҷумҳурии Тоҷикистон бо назардошти маҳдудияти захираҳои молиявӣ вобаста буда, таҳқиқи хусусиятҳои ҷойдошта ва таъсири омилҳоро ба фаъолияти самараноки низоми идоракунии ҳифзи иҷтимоӣ тақозо мекунад. Мутаассифона масъалаҳои зиёде ҳангоми омӯзиш мавҷуданд, ки таҳқиқи амиқро бо назардошти такмили механизми ташкилӣ-иқтисодии

идоракуний ҳифзи иҷтимоӣ дар назар дорад. Муқаммалгардонии механизми ташкилӣ-иқтисодии идоракунӣ барои ноил шудан ба ҳадафҳои гузошташуда, тавассути такмили сохтори низом, муносибгардонии фаъолияти кормандонро тақозо мекунад, ки аз таъсиси низоми автоматикунонидашудаи иттилоотӣ, мониторинг ва таҳлили равандҳои соҳаи иҷтимоӣ вобаста буда, таҳия ва татбиқи механизми ташкилӣ-иқтисодии идоракуний тақсимоти захираҳоро дар бар мегирад.

Инчунин, истифодаи абзорҳои рақамӣ барои муюшират бо мардум, гирифтани маълумот дар бораи ниёзҳо ва пешниҳоди машваратҳои дурдаст иҷтимоӣ ва низоми идоракуний онҳо бо назардошти афзалиятҳои ноилшавӣ ба ҳадафҳои муассисаҳои иҷтимоӣ аз аҳаммияти баланди амалӣ ва назариявии ин самт гувоҳӣ медиҳад.

Механизми идоракуний ҳифзи иҷтимоӣ барои ноил шудан ба ҳадафҳои гузошташуда, ҳангоми баланд бардоштани таҳассуси кормандон, ташкили курсҳо, семинарҳо ва тренингҳо барои мутахассисони бахши иҷтимоӣ ҷиҳати баланд бардоштани малака ва дониши касбии онҳо, татбиқи системаҳои баҳодихии сифати кори кадрҳо ва ҳавасмандгардонии онҳо барои ноил шудан ба натиҷаҳои баланд такмили механизми мотиватсиониро тақозо мекунад, ки аз ташкили заманаи додани мукофоти моддӣ-пулӣ ва рушди низоми муносибатҳои муосир вобаста буда, таҳия ва татбиқи механизми ташкилӣ-иқтисодӣ ва иҷтиморо дар бар мегирад. Инчунин, таҳия ва рушди сиёсати муосири кадрӣ ва низоми идоракуний онҳо бо назардошти афзалиятҳои ноилшавӣ ба ҳадафҳои ғайримолиявии муассисаҳои таҳсилоти олии касбӣ аз аҳаммияти баланди амалӣ ва назариявии ин самт гувоҳӣ медиҳад.

Аз тарафи дигар ҳалли мушиқилоти муқаммалгардонии механизми идоракуний ҳифзи иҷтимоӣ дар асоси коркард ва истифодаи механизмҳои муносиб, зарурати таҳқиқи ҷабҳаҳои такмили ин низомро дар шароити муосир тақозо мекунад. Бо назардошти ин мубрамии мавзуи интихобшудаи

диссертационии Холиқзода А.Ю бебаҳс буда, дорои аҳаммияти баланди амалӣ ва арзиши илмии онро тасдиқ менамояд.

## **2.Мутобиқати муҳтавои диссертатсия ба ихтисос ё соҳаи илми эълоншуда**

Таҳқиқоти диссертационӣ ба Шиносномаи феҳристи ихтисосҳои КАО-и назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз рӯи ихтисоси 6D050700 – Менечмент (6D050704 – Ташкил ва идоракунни корхонаҳо, низомҳо ва комплексҳо) ба бандҳои: “10.2. – Моҳият, соҳтор ва хусусиятҳои фарқунандаи идоракунни низомҳои иқтисодиву иҷтимоӣ, тамоюлҳои асосӣ ва самтҳои инкишофи он дар шароити ҷаҳонишавӣ, инкишофи ҳамкориҳо, бизнеси байналмиллалӣ. Ташаккули чомеаи информатсионӣ ва ғ; 10.3 Сиёсати давлатӣ, механизмҳо, методҳо ва технологияҳои таҳия ва тадбиқи он. Стратегия ва тактика дар амалисозии сиёсати давлатӣ. Вижагиҳои таҳия ва тадбиқи сиёсати давлатӣ дар бахшҳои иҷтимоӣёт ва иқтисодиёт. Идоракунни давлатии низоми андоз, гумрук ва маҷмии иқтисоди беруна. Идоракунӣ дар бахши давлатии иқтисодиёт, шаклҳои ҳамкории давлат ва бахши хусусӣ. Идоракунни амволи давлатӣ. Тарҳрезӣ, таҳияи усулҳо ва воситаҳои ташкили истеҳсоли маҳсулоти ҷамъиятӣ, хизматрасониҳои иҷтимоӣ дар иқтисодиёти бахши ҷамъиятӣ (давлатӣ). 10.5 Идоракунни низомҳои иқтисодӣ, усулҳо (принципҳо), шаклҳо ва механизмҳои амалисозии он. Механизмҳои институтионалии идоракунни низомҳои иқтисодиву иҷтимоӣ. Идоракунни тағиирот дар низомҳои иқтисодӣ. Назария ва амалияи идоракунни инфрасоҳторҳои иҷтимоиву истеҳсолӣ, соҳторҳои интегратсионӣ ва равандҳои интегратсияи тиҷорат. 10.12 Идоракунни давлатӣ дар бахши меҳнат ва шуғлнокӣ. Идоракунни шуғлнокӣ дар ташкилот. Кадрҳои идоракунӣ: нақш ва мақоми онҳо дар низоми идоракунӣ. Ташаккул, омодасозӣ ва инкишофи кадрҳои идоракунӣ. Идоракунни қасбият (карера) ва пешравии қасбӣ-вазифавии кадрҳо. Методҳои ҳавасмандгардонии кадрҳои идоракунандаи зинаи олий” мувофиқат мекунад.

### **3. Саҳми илмии довталаб дар ҳалли масъалаи илмӣ ё коркарди масоили илмӣ бо арзёбии аҳаммияти он**

Саҳми шахсии довталаби дараҷаи илмӣ дар ҳамаи давраҳо ҷиҳати иҷрои нақшай рисола дида мешавад. Муаллиф дар муайян намудани самтҳои мукаммалгардонии механизми идоракуни ҳифзи иҷтимоӣ дар марҳилаи муосир, таҳлилу арзёбии вазъи муосири соҳаи ҳифзи иҷтимоӣ ва тамоюли рушди низоми идоракуни он, ташаккул ва такмили механизмҳои ташкилий -иқтисодии самараноки низоми идоракунӣ дар кишвар саҳми худро гузошта, хулоса ва тавсияҳои илман асоснокро пешниҳод намудааст. Тавсияҳои методӣ ва амалие, ки дар рисола асоснок карда шудаанд, ҳангоми ҷараёни таълим дар Дошишгоҳи миллии Тоҷикистон дар ҷараёни тадриси фанҳои менеҷмент, менеҷменти инноватсионӣ, идоракуни қадрҳо, менеҷменти меҳнат, иқтисодиёти меҳнат ва менеҷменти қадрӣ истифода мешаванд.

Муаллиф дар инкишофи равандҳои пешниҳоди ҷораҳои амалий нисбати мукаммалгардонии механизми идоракуни ҳифзи иҷтимоӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ва рушди муносибатҳои судманди ташкилий-иқтисодӣ саҳм гузошта, бо натиҷаҳои бадастовардааш самтҳои афзалиятнок, вазифаҳо ва тадбирҳоро асоснок карда, дар асоси истифодаи меъёрҳо ҳангоми арзёбии самаранокии расонидани кумак ба табақаҳои аз ҷиҳати иҷтимоӣ ҳимоянашавандай аҳолӣ ва татбиқи механизми ташкилию иқтисодии идоракуни ҳифзи иҷтимоиро исбот кардааст.

Аз ин рӯ, аҳаммияти назариявии таҳқиқот дар мукаммалгардонии механизмҳои ташкилий-иқтисодии ҳифзи иҷтимоӣ дар шароити муосири зоҳир мегардад. Аҳаммияти назариявии диссертатсия дар он ифода меёбад, ки хулоса ва пешниҳодҳои аз ҷониби муаллиф дар натиҷаи гузаронидани таҳқиқот бадастомада, метавон саҳми муҳим дар мукаммалгардонии механизми ташкилий-иқтисодии идоракуни ҳифзи иҷтимоӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон эътироф намуд. Инчунин, дараҷаи эътиmodнокии натиҷаҳои таҳқиқот дар асоси таҳлилу арзёбихои гузаронидашуда, коркарди омории натиҷаҳои таҳқиқот, баҳодиҳии

вазифаҳои ҳалшаванда, усулҳои таҳқикот, таҳлили илмӣ ва таълифоти муаллиф тасдиқ мегардад.

Хулоса ва тавсеаҳо барои татбиқи натиҷаҳои кори диссертационӣ ва дар асоси таҳлили илмӣ ҷанбаҳои назариявию таҷрибавӣ бароварда шудааст, ки аз эътиомнокии натиҷаҳои таҳқикот дарак медиҳад.

#### **4. Натиҷаҳои мушаҳхаси илмӣ бо нишон додани навгонӣ, аҳамияти илмӣ ва амалии онҳо**

Навгонии илмии таҳқиқоти диссертационӣ аз асосноккунии ҷанбаҳои назариявӣ ва таҳияи тавсияҳои амалӣ оид ба мукаммалгардонии механизми ташкилий-иқтисодии идоракуни ҳифзи иҷтимоӣ иборат аст.

Натиҷаҳои асосие, ки унсурҳои навоварии илмии таҳқиқотро дар бар мегиранд, аз инҳо иборатанд:

1. таҳқиқи пурраи асосҳои назариявии идоракуни фаъолияти иҷтимоӣ дар асоси нуқтаи назари олимони гуногуни иқтисодӣ омӯхта шуда, таърифи муаллифии ин категорияи иқтисодӣ пешниҳод шудааст. Ба ақидаи муаллиф «идоракуни фаъолияти иҷтимоӣ ҳамчун намуди маҳсуси идоракуни иҷтимоӣ арзёбӣ намуда, таъсири мақсаднокро ба равандҳои ташкил ва рушди таъминоти иҷтимоӣ ва дастгирии аҳолӣ аз тарафи институтҳои ҳифзи иҷтимоӣ ифода менамояд»;

2. дар рисола муаллиф омӯзиши ҳаматарафаи принципҳо, усулҳо ва воситаҳои идоракуни соҳаи ҳифзи иҷтимоиро дар низоми иқтисоди бозорӣ муайян ва ошкор намуда, зарурати истифодаи принципҳои интегронидашударо мушаҳхас кардааст. Вобаста ба таҳқиқи низоми муносибатҳои бозорӣ тадбики усулҳои барномарезии иҷтимоӣ ва амсиласозии иҷмойӣ дар беҳдошти ҳифзи иҷтимоӣ нақши маҳсусро ноил гашта ба ҳадафҳои гузошташуда дар назди гурӯҳҳои осебпазирӣ аҳолӣ савақт муқаррар карда шуда, барномаҳои даҳлдор оид ба таъминоти некуаҳволии онҳо таҳия ва тадбирҳо пешниҳод карда шудааст;

3. дар сатҳи зарурӣ бо истифода аз натиҷаи таҳлили муқоисавии таҷрибаи хориҷӣ ва низоми мавҷудаи идоракунии ҳифзи иҷтимоӣ, ошкор карда шудааст, ки новобаста аз умумияти сиёсати иҷтимоӣ дар ҳар як кишвар, таъминоти иҷтимоӣ ҳусусиятҳои хоси худро дорад ва фароҳам овардани шароити мусоид ва амалисозии механизми муосир ҷиҳати баланд бардоштани самаранокии низоми идоракунии соҳаи ҳифзи иҷтимоӣ, инҷунин сабаби маҳдуд будани имконияти буҷети мамлакат, унсурҳои алоҳидаи давлатҳои мутараққии саноатии қитъаи Амрико ва Осиё дар шароити Ҷумҳурии Тоҷикистон мусоидат мекунад, асоснок ва муайян карда шудааст;

4. дар рисола заминаҳои институтионалии идоракунии ҳифзи иҷтимоии аҳолӣ, ки ба сифати танзимкунанда ва муайянкунандаи меъёрҳои ҳуқуқии соҳа ва алоқамандии самаранокии низоми идоракунӣ бо назардошти вазъи муосири рушди ҳочагии ҳалқ ва механизми тадбиқи онҳо аниқ карда шуда, ду омили асосӣ: пеш аз ҳама ба саломатӣ ва таҳсилот аҳамияти аввалиндарача дода, тавассути ҳамкории фаъолонаи одамон ва давлат, қӯшишҳои зарурии субъектҳои ҳочагидор ва ҷомеаи шаҳрвандӣ, ки онҳо ҳамчун меъёри самараноки сиёсати иҷтимоӣ муайян шудааст;

5. дар асоси омӯзиши соҳтори иҷтимоӣ, вазъи иҷтимоӣ ва ҳаёти иҷтимоии аҳолӣ, мушкилот дар ин раванд муайян шуда, барои ислоҳи вазъият низоми идоракунии муассисаҳои таъминоти иҷтимоӣ тағиیر дода шуда, нақши ташкилотҳои тиҷоратӣ дар ташкили хизматрасониҳои иҷтимоӣ бо назардошти ҳусусиятҳои мавҷуда асоснок ва пешниҳод карда шудааст;

6. дар рисола тавсияҳои асоснок нисбати мукаммалгардонии чораҳо оид ба механизми идоракунии низоми ҳифзи иҷтимоӣ дар бо дарназардошти шароити иқтисоди бозорӣ, арзёбии вазъи муосир ва тамоюли рушди низоми идоракунии ҳифзи иҷтимоӣ, механизми ташкилий-иктисодии идоракунӣ, инҷунин роҳҳои баланд бардоштани самаранокии низом, дастгирии давлатӣ ва мукаммалгардонии нишондиҳандаҳои макроиктисодии идоракунӣ пешниҳод карда шудааст.

## **5.Ҳаҷм ва соҳтори диссертатсия**

Кори диссертационӣ аз муқаддима, се боб, хулоса, тавсияҳо оид ба истифодаи амалии натиҷаҳои таҳқиқот, рӯйхати адабиёт ва интишоротро аз рӯйи мавзуи диссертатсия дар бар гирифта, он дар 174 саҳифаи чопи компьютерӣ дарҷ шудааст.

Муқаддимаи кори диссертационӣ (саҳ.4-17), фарогири баррасии мубрамӣ ва зарурати баргузории таҳқиқот, дараҷаи азхудшудаи масъалаи илмӣ ва заминаҳои назариявию методии тадқиқот, ҳадафи объект, мавзуъ, масъалаҳо, усулҳо, соҳа, марҳилаҳо, пойгоҳи асосии иттилоотӣ ва озмоиши, эътиmodнокии натиҷаҳо, навғониҳои илмӣ, аҳаммияти назарӣ ва амалии таҳқиқот мебошад. Ҳамчунин, дар муқаддима нуқтаҳои ҳимояшавандай диссертатсия, саҳми шахсии довталаб, таъииди диссертатсия, иттилоот оид ба истифодаи натиҷаҳои он ва интишори натиҷаҳои диссертатсия нишон дода шудааст.

Дар боби аввали рисола “Асосҳои назариявии таҳқиқи масъалаҳои идоракуни хифзи иҷтимоӣ дар шароити муосир” (саҳ.17-69) моҳияти назариявии идоракуни соҳаи хифзи иҷтимоӣ дар шароити муосир (саҳ.17-36) таҳқиқ карда шуда, вазифаҳои асосии хифзи иҷтимоии аҳолӣ, омилҳои таъсиркунанда ба самаранокӣ ва моҳияти идоракуни иҷтимоӣ, таърифи механизми ташкилий-иктисодии хифзи иҷтимоӣ аз ҷониби муаллиф (саҳ.31-42) муайян шуда, принсипҳо, усулҳо ва воситаҳои идоракуни соҳаи хифзи иҷтимоӣ дар шароити муосир ошкор карда шуд (саҳ.37-50), инчунин омӯзиши таҷрибаи хориҷии идоракуни хифзи иҷтимоӣ дар шароити бозор (51-69) ба сомон расонида шудааст.

Аз таҳлили зербанди аввали боби якуми рисола бар меояд, ки дар асоси омӯхтани асосҳои назариявии таҳқиқи механизми идоракуни хифзи иҷтимоӣ нақши он дар арзёбии беҳдошти натиҷаи тадбирҳои дастаҷамъи ва ҳамгирошудаи соҳторҳои давлатӣ, хусусӣ ва ҷомеаи шаҳрвандӣ дида баромада шудааст ва баъдан ин натиҷаҳо имконият додаанд, ки мукаммалгардонии ин механизм дар

шароити имрӯза дар асоси баррасии самаранокии идоракунии низоми ҳифзи иҷтимоӣ мавриди истифода қарор дода шавад.

Дар сатҳи зарурӣ аз тарафи муаллиф принсипҳо, усулҳо ва воситаҳои идоракунии ҳифзи иҷтимоӣ диде баромада шуда, таркиби таснифоти усулҳо аз рӯи вазифаи идоракунӣ арзёбӣ шуда, барои идоракунии оқилонаи инфраструктураи соҳаи иҷтимоӣ, усулҳои таҳлил ва синтезро истифода намудан пешниҳод шудааст.

Боиси дастгирӣ натиҷаҳои омӯзиши таҷрибаи хориҷии идоракунии ҳифзи иҷтимоӣ дар замони муосир, ки аз тарафи муаллиф ба анҷом дода шудааст ва истифодаи он дар мамалакати мо имконпазир аст ба ҳисоб меравад.

Дар боби дуюми рисола “Таҳлили вазъи муосир ва идоракунии рушди соҳаи ҳифзи иҷтимоии аҳолии Ҷумҳурии Тоҷикистон” (саҳ.70-108), асосҳои институтсионалии идоракунии ҳифзи иҷтимоии аҳолӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон (саҳ.70-81) муайян карда шуда, таҳлили низоми идоракунии ҳифзи иҷтимоӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон (саҳ.82-94) гузаронида шуда, арзёбии вазъи муосир ва тамоюли идоракунии соҳаи ҳифзи иҷтимоӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон сурат гирифтааст (саҳ.95-107)

Дар зербоби аввали боби дуюми рисолаи диссертационӣ таҳқиқи асосҳои институтсионалии идоракунии ҳифзи иҷтимоии аҳолӣ дар асоси арзёбии санадҳои меъёрии ҳукуқии дорои эътибори олӣ, ки дар он принсипҳои умумии давлати иҷтимоӣ, кафолатҳои иҷтимоию иқтисодӣ баррасӣ шуда, тадбирҳои дастгирӣ, зиёд кардани шуғл, ба амал баровардани кафолатҳои иҷтимоӣ муайян карда шудааст.

Дар зебоби дуюми ин боб таҳлили низоми идоракунии ҳифзи иҷтимоӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон дар асоси омӯзиши сохторҳои муосири низоми ҳифзи иҷтимоии аҳолии Ҷумҳурии Тоҷикистон, микдори муассисаҳои низоми ҳифзи иҷтимоии аҳолии назди Вазорати тандурустӣ ва ҳифзи иҷтимоии аҳолии Ҷумҳурии Тоҷикистон, дар соли 2023, Агентии суғуртаи иҷтимоӣ ва нафақаи назди Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон ва вазифаҳои асосии он, Вазорати маориф

ва илми Ҷумҳурии Тоҷикистон, ҳамчун соҳтори танзимкунанда ва вазифаҳои иҷтимоии он ба сомон расонида шуда, мушкилотҳои ҷойдошта муайян карда шудаанд.

Дар ин радиф ақидаи муаллиф нисбати набудани методологияи баҳисобгирии харочоти маъмурӣ ва баҳисобгирии нопурраи харочоти барномаҳои иҷтимоӣ, ки харочоти расонидани кумаки амалӣ мунтазам кам баҳо дода мешавад, боиси дастирий мебошад.

Ба ақидаи мо таҳлили низоми идоракуни ҳифзи иҷтимоӣ дар асоси таҳқиқи муассисаҳои низоми ҳифзи иҷтимоӣ, ки кумаки иҷтимоиро таъмин менамояд, инчунин харочот барои ҳифзи иҷтимоии аҳолӣ аз бучети давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон, соҳтори истифодаи даромад ва харочоти бучети давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон ва ғарби сатҳи зарурӣ гузаронида нашудааст.

Дар боби сеюми рисола “Самтҳои мукаммалгардонии идоракуни ҳифзи иҷтимоӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон” (саҳ. 108-147) механизми ташкилий-иктисодии идоракуни соҳаи ҳифзи иҷтимоии аҳолӣ (саҳ. 108-121), роҳҳои асосии баланд бардоштани самаранокии низоми идоракуни соҳаи ҳифзи иҷтимоӣ (саҳ. 122-134) ошкор карда шуда, дастирии давлатӣ ва роҳҳои баланд бардоштани самаранокии макроиктисодии идоракуни соҳаи ҳифзи иҷтимоӣ (135-147) асоснок карда шудааст.

Аз баррасии механизми ташкилий-иктисодии идоракуни соҳаи ҳифзи иҷтимоии аҳолӣ бар меояд, ки арзёбии рушди иктиносидӣ мамлакат дар муқоиса ба даҳсолаи дуюм ва сеюм сатҳи бекорӣ ва камбизоатӣ кохиш ёфтааст, аммо мушкилот дар ин самт идома дорад, ки зарурати такмилдиҳии механизми ташкилий-иктисодии идоракуни ҳифзи иҷтимоии аҳолиро зарур дониста, тақозо менамояд, механизми ташкилий-иктисодии ҳамоҳангсозии фаъолияти субъектҳои асосии ҳифзи иҷтимоии аҳолӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон асоснок ва пешниҳод карда шудаанд.

Дар рисола раванди идоракуни низоми ҳифзи иҷтимоии аҳолӣ ҳамчун механизми самаранокии ташкилий – иктиносидии идоракуни низоми ҳифзи иҷтимоии аҳолии Ҷумҳурии Тоҷикистон мавриди таҳқиқ қарор дода шудааст. Дар

ин радиф ба андешаи муаллиф татбиқи механизми мазкур дар амалия имконият медиҳад, ки равандҳои идоракунии ҳифзи иҷтимоӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон боз ҳам мукаммалтар карда шуда, муқаррарсозии гурӯҳҳои осебпазир саривақт ба роҳ монда шуда, барномаҳои зарурии беҳдошти ҳифзи иҷтимоӣ таҳия ва татбиқ карда шаванд.

Аз таҳлили ин боби рисола бар меояд, ки дар он такмили идоракунии низоми ҳифзи иҷтимоӣ ва муосиргардонии татбиқи маҷмӯи чорабиниҳои низомӣ зарур аст. Дар ин ҷода, бояд модели нави мутавозин ташаккул дода, танзими давлатиро бо механизми бозории худтанзимкунӣ муттаҳид намуда, тақрористехсолкунии устувори васеъро дар Ҷумҳурии Тоҷикистон таъмин намоянд, ки ин имконияти мукаммалгардонии механизми ташкилию иқтисодии идоракунии низоми ҳифзи иҷтимоии аҳолиро ба маротиб баланд мегардонад.

Дар зербоби охирини боби сеюм дастгирии давлатӣ ва роҳҳои баланд бардоштани самаранокии макроиқтисодии идоракунии соҳаи ҳифзи иҷтимоӣ бо назардошти таҳлили соҳтори даромади аҳолӣ ва вазъи муосири сиёсати иҷтимоӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, инчунин дар асоси таҳлили соҳтори истифодаи ҷамъи даромади аҳолӣ исбот карда шуд, ки новобаста аз он, ки Ҷумҳурии Тоҷикистон давлати иҷтимоӣ аст, ҳиссаи нафақа, стипендия, ёрдампулӣ ва кумакпулӣ дар соҳтори даромади аҳолӣ ноҷиз аст. Аз ин рӯ, дастгирии давлатӣ, мукаммалгардонии механизми идоракунии низоми ҳифзи иҷтимоӣ, зиёд намудани маблағгузорӣ дар беҳдошти иҷтимоӣ, дарёфти роҳҳои баланд бардоштани самаранокии макроиқтисодии идоракунии соҳаи ҳифзи иҷтимоӣ зарур дониста шудааст.

Дар асоси арзёбӣ нишондиҳандаҳои муаррификундандаи соҳтори умумии аҳолӣ, нишондиҳандаҳои ифодакундандаи дараҷаи нобаробари тақсимоти даромадҳо дар Ҷумҳурии Тоҷикистон рафти татбиқи тадбирҳои ҳифзи иҷтимоӣ дар мамлакат ба воситаи се нишондиҳанда ба рушди иқтисодиёт таъсиррасон: соддагардонии низоми қарздиҳӣ ба табақаҳои камбизоат ва ниёзманде, ки қобилияти хуби фаъолияти пешбуруди соҳибкориро доранд; таъмини амнияти иҷтимоӣ ва баланд бардоштани дараҷаи эътиmodнокии табакаҳои гуногуни ҷомеа

ба дастгирии ҳаматарафаи давлатӣ; беҳтаргардонии низоми тақсимоти оптималии захираҳои аҳолӣ ва шахсони эҳтиёҷманд сурат гирифтааст. Инчунин таъсири мутақобилаи маблаггузорӣ ба ҳифзи иҷтимоӣ ва рушди иқтисодӣ дар мамлакат дида баромада шуда, таъсири фарогирандай беҳдошти ҳифзи иҷтимоӣ дар макросатҳо аз тарафи муаллиф пешниҳод карда шудааст.

Дар хотимаи диссертатсия муаллиф маҷмӯи тадбирҳои мушаҳҳасеро ироа кардааст, ки аз натиҷаи таҳлили вазъи мусоир ва мукаммалгардонии механизми ташкилий-иқтисодии идоракуни ҳифзи иҷтимоӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон бар меоянд.

Дар охири рисола ҳулосаҳои асосӣ, пешниҳод ва тавсияҳои таҳқиқоти диссертационӣ оварда шудаанд (саҳ. 151-153).

## **6. Эроду тавсияҳо барои беҳтар намудани сатҳи назариявию амалии диссертатсия**

Новобаста ба бартариятҳо диссертатсия аз камбудиҳо холӣ нест, аз ҷумла:

**1.** Муқаддима бояд аҳамияти мавзуъро баланд бардорад, арзёбии дарачаи таҳияи масъаларо васеъ намуда, мақсадҳои тадқиқотро бо назардошти аниқ намудани андозаи сабади истеъмолиро, ҳамчун мушкилоти зарурии аз нав дида баромадани низоми ҳифзи иҷтимоӣ дар бар гирад. Мутаасифона арзёбии сабади истеъмолӣ ба пуррагӣ дар ин банди рисола сурат нағирифтааст.

**2.** Дар боби аввали диссертатсия баҳодиҳии асосҳои назариявӣ ва методин идоракуни ҳифзи иҷтимоӣ дар асоси баррасии сарчашмаҳои илмии мавҷуда гузаронида шудааст. Мутаассифона ба низом даровардан ва пешниҳод кардани умумиятҳои илмӣ, ҳулосаҳо ва равишҳои муаллифӣ, баҳодиҳӣ ва равшаниҳо дар сатҳи зарурӣ сурат нағирифтааст.

**3.** Дар банди 1.2 (саҳ. 37-51) вобаста ба вазифаҳои таҳқиқот бояд ошкорсозии принципҳо, усулҳо, воситаҳо ва тамсилаҳои идоракуни ҳифзи иҷтимоӣ дар хориҷи кишвар, баҳодиҳӣ, таҳлил, аниқ, асосноккунии принципҳои таркибии таҳияи воситаҳои идоракуни соҳаи ҳифзи иҷтимоӣ нишон дода шуда, таҷрибаи хориҷии идоракуни ҳифзи иҷтимоӣ ва татбиқ намудани он дар шароити

Ҷумҳурии Тоҷикистон сурат мегирифт. Аммо ин масъалаҳо бе баррасии омилҳои таъсиррасон ба рушди ҳифзи иҷтимоӣ ва идоракуни самараноки он дар шароити рақамикунонӣ, арзёбии самтҳои асосии фаъолият ҳангоми амали шудани Стратегияи миллии рушди Тоҷикистон то соли 2030 баррасӣ нагардидаанд.

**4.** Аз арзёбии таҳдилҳои дар банди 2.2 (саҳ. 82-95) гузаронида шуда бар меояд, ки онҳо бояд дар асоси омузиши нишондиҳандаҳои низоми идоракуни ҳифзи иҷтимоии аҳолии Ҷумҳурии Тоҷикистон, муайянкуни мушкилотҳо дар ин соҳа ва роҳҳои ҳалли онҳо дар пешрафти иқтисодиёт ва некуаҳволии мардуми кишвар сурат мегирифтанд. Мутаасифона ин масъала ҳалли худро наёфтааст.

**5.** Ба ақидаи мо тадбирҳои пешниҳод шудаи муаллиф оид ба баланд бардоштани самаранокии идоракуни низоми ҳифзи иҷтимоии аҳолӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон (банди 3.2, саҳ. 122 - 135) бояд тавассути такмили соҳтори низом, ҷорӣ намудани технологияҳои рақамӣ, баланд бардоштани таҳассуси кормандон ва нақши мақомоти маҳаллӣ, истифодаи технология ва усулҳои нави хизматрасонии иҷтимоӣ ва бештар мақсаднок расондани ёрни суроғавӣ, такмил ва инкишоф додани низоми давлатии суғуртаи иҷтимоӣ пешниҳод карда мешудаанд. Мутаасифона ин самтҳо мавриди арзёбии пурра қарор дода нашудаанд.

**6.** Дар рисола норасогиҳои имлой дида мешавад ва таҳқиқи баъзе аз мавҳумҳо ва хулосаҳо такмил металабад.

Новобаста ба ин эродҳои гирифташуда ҳаргиз сатҳи баланди илмию назариявӣ, методӣ ва амалии кори тақризшавандаро коста намегардонанд ва бештари онҳо хислати тавсиявӣ доранд. Аз ин рӯ, рисолаи Ҳолиқзода Аҳлиддин Юлдош дар мавзӯи «Муқаммалгардонии механизми ташкилий-иқтисодии идоракуни ҳифзи иҷтимоӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон» таҳқиқоти муқаммали дар сатҳи назариявию методӣ ва амалӣ анҷомёфта буда, мазмуну мундариҷа, хулосаю пешниҳодот ва навгониҳои илмии он ба талаботи «Тартиби додани дараҷаҳои илмӣ ва унвонҳои илмӣ», ки бо Қарори Ҳукумати Ҷумҳурии

Тоҷикистон аз 30-юми иуни соли 2021, таҳти рақами №267 тасдиқ шудааст, ҷавобгӯ мебошад.

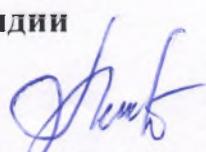
## **7.Мутобиқати автореферат ва итишороти муаллиф ба мазмуну мундариҷаи диссертатсия**

Мазмани мухтасари таҳқиқоти диссертационӣ, унсурҳои навғонии илмӣ ва тавсияҳои амалии таҳқиқоти тақризшаванда ба пуррагӣ дар автореферати рисола ва мақолаҳои илмии чопшудаи муаллиф дар маҷаллаҳои тақризшаванда ва инчунин дар маҷмӯаи мақолаҳои конференсияҳо илмию амалии сатҳи гуногун инъикос ёфтаанд. Дар маҷмӯъ, диссертатсия дар сатҳи зарурии илмию назариявӣ ва методӣ иҷро шудааст.

## **8.Хулосаи умумӣ доир ба диссертатсия**

Диссертатсияи Холиқзода Аҳлиддин Юлдош дар мавзуи «Муқаммалгардонии механизми ташкилий-иктисодии идоракуни хифзи иҷтимоӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон», ки барон дарёфти дараҷаи илмии доктори фалсафа (PhD), доктор аз рӯйи ихтисоси 6D050700 – Менечмент (6D050704 – ташкил ва идоракуни корхонаҳо, низомҳо ва комплексҳо) пешниҳод шудааст, таҳқиқоти муқаммали анҷомёфта буда, унсурҳои навғонии кифояи илмӣ дорад ва дастоварди назаррасӣ илмӣ маҳсуб меёбад. Диссертатсия ба талаботи КОА-и назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ҷавобгӯ буда, муаллифи он сазовори дараҷаи илмии доктори фалсафа (PhD), доктор аз рӯйи ихтисоси дар боло зикршуда мебошад.

**Муқарризи расмӣ,  
номзади илмҳои иқтисодӣ,  
дотсенти кафедра андоз ва андозбандии  
Донишгоҳи давлатии тиҷорати  
Тоҷикистон**



**Шоназарзода Н.Ш.**

Имзои н.и.и., дотсент Шоназарзода Н.Ш. –ро тасдиқ менамоям:

Сардори шувбай қадрҳо ва  
корҳои маҳсуси ДЛТТ



**Пирзода С.С.**

Суроғаи донишгоҳ: 734061984 Ҷумҳурии Тоҷикистон, ш. Душанбе, куч. Деҳотӣ 1/2,  
Телефон: +992(37) 234-83-46; +992(37) 234-85-46;

Суроғаи электронии муассиса: [www.tguk.tj](http://www.tguk.tj)

Суроғаи электронии муқарризи расмӣ - Shmarupova@mail.ru

Телефони муқарризи расмӣ: (+992) 909 99 53 57 (м.).

Сана: 26.05.2025