

*Ба Шурои диссертациони 6D.K0A - 017  
назди Институди иқтисодиёт ва  
демографияи Академияи миллии илмҳои  
Тоҷикистон (734024, ш. Душанбе, кучаи  
Айни 44) E-mail: boboev.komil@list.ru*

## **ТАҚРИЗИ**

**муқарризи расмӣ ба диссертатсияи Холиқзода Аҳлиддин Юлдош дар мавзуи «Мукамалгардонии механизми ташкилӣ-иқтисодии идоракунии ҳифзи иҷтимоӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон» барои дарёфти дараҷаи илмии доктори фалсафа (PhD) - доктор аз рӯи ихтисоси 6D050700- Менечмент (6D050704-ташкил ва идоракунии корхонаҳо, низомҳо ва комплексҳо) ба ҳимоя пешниҳод карда шуда.**

### **1. Мубраияти мавзуи таҳқиқшаванда.**

Дар шароити рушди инноватсионӣ ва рақамикунонии иқтисодиёти милли масъалаҳои таъмини ҳифзи иҷтимоӣ мавқеи хосаро дорад ва робита ба ин аз тарафи Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон корҳои назаррас ба сомон расонида шудааст, ки барои беҳдошти ҳифзи иҷтимоии аҳоли нақши ҳалкунандаро бозидаанд. Қобили қайд аст, ки дар ҳалли мушкилоти номбурда, махсусан, такмили механизми ташкилӣ-иқтисодии идоракунии ҳифзи иҷтимоӣ нақши калидӣ дорад. Ҳамзамон қобили қайд аст, ки новобаста аз тадбирҳои амалинамудаи Ҳукумати мамлакат дар самти баланд бардоштани некуаҳволии аҳоли ва ҳифзи гурӯҳҳои осебпазир ба вазъи иҷтимоии аҳоли таъсир расонид.

Дар баробари ин новобаста аз дастовардҳои назаррас имрӯз даромади баъзе табақаҳои иҷтимоии осебпазир аз сатҳи ҳадди ақали сабади истеъмоли нокифоя аст ва зарурати аз нав дида баромадани низоми идоракунии ҳифзи иҷтимоиро дар мамлакат дар асоси таҷрибаи пешрафта ва принципҳои замонавии татбиқи сиёсати иҷтимоӣ тақозо менамояд.

Механизми ташкилӣ-иқтисодии идоракунии ҳифзи иҷтимоӣ қисми ҷудонашавандаи сиёсати иҷтимоии давлат ба шумор рафта, самаранокии тадбирҳои тарҳрезӣшуда дар соҳаи ҳифзи иҷтимоӣ ҳамчун омили муҳими муайянкунандаи имкониятҳои молиявии низоми ҳифзи иҷтимоии аҳоли баромад хоҳад намуд. Аз ин рӯ, рушди минбаъдаи иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистонро бе ҳалли масъалаҳои иҷтимоӣ, ташаккули низоми комилан муътадили тақсимои даромадҳо, таъмини адолатнокии иҷтимоӣ тасаввур намудан имконнопазир аст. Такмили механизми ташкилӣ-иқтисодии идоракунии ҳифзи иҷтимоӣ имконият медиҳад, ки хароҷотҳои

ичтимоӣ паст карда шуда, мутобиқшавии пурраи табақаҳои осебпазири аҳолии ба шароитҳои нави муносибатҳои хоҷагидорӣ дар шароити ташаккули иқтисодии инноватсионӣ беҳтар ба роҳ монда шавад. Аз ин хотир, бо эътимоди комил қайд карда метавонем, ки масъалаи омӯзиши дақиқ ва таҳқиқи илмӣ бо мақсади баргараф намудани монеаҳои дар роҳи таъмини ҳифзи иҷтимоии аҳолии ҷалби дар мамлакат муҳимияти рӯзмарраро ба худ касб намудааст. Мавзуи кори диссертатсиониро муҳим, мубрам ва дорои аҳаммияти илмиву амалӣ номидан мумкин аст.

## **2. Дарачаи асоснок ва саҳеҳ будани натиҷаҳои илмӣ, хулоса ва тавсияҳои, ки дар диссертатсия оварда шудаанд.**

Дар раванди ҳалли илмии масъалаҳои гузошташуда муаллиф омӯзиши таҳавулотии назарияи идоракунии ҳифзи иҷтимоӣ ва такмили механизми ташкилӣ-иқтисодии онро дар Ҷумҳурии Тоҷикистон таъмин намудааст. Ҳалли он имкон додааст, ки натиҷаҳои судманди илмӣ дар самти такмили механизми ташкилӣ-иқтисодии идоракунии ҳифзи иҷтимоӣ ва коркарди пешниҳодҳои илмию амалӣ дар ҷодаи асоснок кардани роҳу равиши такмили идоракунии низоми ҳифзи иҷтимоӣ истифода бурда шаванд.

Хулоса ва тавсияҳои диссертатсия илман асоснок буда, мазмун ва моҳияти онҳо пурра аз таҳқиқ, таҳлил ва арзёбии масоили дар матни диссертатсия баррасишуда бармеоянд. Оид ба дараҷаи эътимоднокии натиҷаҳои таҳқиқот қайд кардан лозим аст, ки асоси онҳоро сарчашмаҳои оморӣ ташкил медиҳанд. Ҳамчунин, муаллиф маълумотҳоро оид ба усулҳо ва воситаҳои идоракунии соҳаи ҳифзи иҷтимоӣ таҳқиқ ва баҳоидиҳӣ намуда (маълумоти истифодашуда бо ҳуҷҷатҳои зарурӣ тасдиқ гардидаанд), хулоса ва натиҷагирӣ кардааст. Маҳз ҳамин маълумот ба муаллиф имкон додааст, ки оид ба масъалаҳои такмили механизми ташкилӣ-иқтисодии идоракунии ҳифзи иҷтимоӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон хулосаҳои воқеӣ ва тавсияҳои илман асоснок таҳия намояд.

Асоснокии хулосаву пешниҳодҳои дар диссертатсия омада ва сатҳи амалиявии онҳо аз он шаҳодат медиҳад, ки муаллиф асарҳои бунёдии олимони иқтисодии ватаниву хориҷиро дар соҳаи назарияи сармоягузорӣ ва роҳҳои ҷалбсозии онҳо эҷодкорона истифода бурдааст.

Дар раванди таҳқиқот муаллиф аз усулҳои иқтисодӣ-таҳлилийӣ васеъ истифода карда, махсусан аз усулҳои таҳлили иқтисодӣ-оморӣ, муқоисавӣ, усулҳои риёзӣ-иқтисодӣ, индуксия, дедуксия, таҳлил ва

синтез, хулосабарорӣ, таҳлили маълумотҳои оморӣ, ифодаёбии график ва ҷадвалҳо истифода намудааст.

Заминаҳои назариявӣ методологии таҳқиқотро асарҳои олимони ватанӣ, рус ва хориҷӣ оид ба фаъолияти сармоягузорӣ ва мавқеи он дар рушди иқтисоди миллӣ ташкил медиҳанд. Ба сифати маводи ибтидоӣ санадҳои меъёрию ҳуқуқии мақомотҳои давлатӣ ва минтақавии ҳокимияти давлатӣ, маводҳои Вазорати рушди иқтисод ва савдои Ҷумҳурии Тоҷикистон, маълумотҳои Агентии оморӣ назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Вазорати тандурустӣ ва ҳифзи иҷтимоии аҳолии Ҷумҳурии Тоҷикистон, Агентии суғуртаи иҷтимоӣ ва нафақаи назди Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон, Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030, ҳисоботи вазорату идораҳои дахлдор, инчунин маводҳои конференсияҳои илмӣ ва амалӣ, монографияҳо, маводҳои нашрияҳои даврӣ, захираҳои иттилоотии «Internet» истифода бурда шуданд.

Дар чараёни шиносои бо кор нишон медиҳад, ки муаллиф хеле моҳирона бо адабиёти илмӣ доир ба мавзӯи таҳқиқот кор кардааст, мустақилона далелҳои омориро вобаста ба мақсади таҳқиқот ҷамъ оварда, кокард ва таҳлил намудааст. Диссертатсияи Холиқзода Аҳлиддин Юлдош аз дигар таҳқиқотҳо бо равиши хосаи худ, бо омӯзиши амиқ ва далелҳои мантиқии пешниҳодшуда фарқ мекунад, ки аз сатҳи хуби омодагии муаллиф шаҳодат медиҳад.

### **3. Дарачаи навгонии натиҷаҳои дар диссертатсия бадастомада ва нуқтаҳои илмие, ки барои ҷимоя пешниҳод мешаванд.**

Унсурҳои навоари илмии диссертатсия ба таври мантиқӣ роҳҳои расидан ба ҳадафи тадқиқотро ифода мекунанд. Ба сифати муҳимтарин унсурҳои навгонии илмии таҳқиқоти диссертатсионии пешниҳодшуда, ба андешаи мо инҳо баромад мекунанд:

– асосҳои назариявӣ ва методологии идоракунии таъмини низоми ҳифзи иҷтимоӣ дар замони муосир аниқ карда шуда, аз тарафи муаллиф шарҳи мафҳуми идоракунии ҳифзи иҷтимоӣ ҳамчун раванди махсуси таъсиррасонии мақсадноки мақомати салоҳиятдори давлат дар равандҳои банақшагирӣ, ташкил, роҳандозӣ ва назорати фаъолияти муассисаҳои иҷтимоӣ ва муносибатҳои ҷамъиятии дар ин раванд ба вучудоянда шарҳ дода шудааст;

– муаллиф таҷрибаи хориҷии идоракунии ҳифзи иҷтимоӣ дар шароити бозор муайян гардонидани, гурӯҳбандии мамлакатҳоро вобаста

ба татбиқи низоми суғуртаи иҷтимоӣ ва ёрии иҷтимоӣ, хавфҳои иҷтимоӣ ва пардохтҳои иҷтимоӣ дар хориҷи мамлакат асоснок намуда, тамсилаҳои муваффақи идоракунии ҳифзи иҷтимоӣ муқаррар ва имкониятҳои истифодаи унсурҳои алоҳидаи онҳо дар Ҷумҳурии Тоҷикистон аниқ карда шудаанд;

– арзёбии заминаҳои идоракунии институтсионалии ҳифзи иҷтимоии аҳоли дар Ҷумҳурии Тоҷикистон роҳандозӣ шуда, масъалаҳои монешавандаи рушди ҳифзи иҷтимоии аҳоли дар мамлакат аз тарафи муаллиф ошкор гардида, воситаҳои идоракунии институтсионалии ҳифзи иҷтимоӣ дар сатҳи миллий, сатҳи соҳавӣ ва сатҳи маҳаллӣ муайян ва асоснок карда шудаанд;

– муаллиф дар асоси таҳқиқ ва омӯзиш ҳолат ва тамоюли инкишофи идоракунии ҳифзи иҷтимоӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон субъектҳои ҳифзи иҷтимоӣ, институтҳои сохтори он, инфрасохтори институти кумаки иҷтимоиро аниқ, камбудҳои ташаккул ва идоракунии барномаҳои иҷтимоӣ ва самтҳои асосии ҳифзи иҷтимоиро дақиқ кардааст. Инчунин, ихтилофҳо дар низоми идоракунии ҳифзи иҷтимоии аҳолии кишвар дар натиҷаи гузариш аз тамсилаи нақшавии идоракунии иҷтимоӣ ба тамсилаи бозории идоракунии иҷтимоӣ ташаккул ёфта, асоснок шудааст;

– механизми ташкилӣ-иқтисодӣ ва идоракунии низоми ҳифзи иҷтимоии аҳоли таҳия шудааст, ки ҳамоҳангсозии фаъолияти субъектҳои асосии ҳифзи иҷтимоии аҳолиро дар раванди идоракунии низомҳои ҳифзи иҷтимоии аҳоли, пайдарҳамии амалисозии чораҳои идоракунии оид ба муқаррасозии гурӯҳҳои осебпазир, вобастакунии онҳо ба сохтори мақомоти ҳифзи иҷтимоӣ, раванди таҳияи барномаҳои ҳифзи иҷтимоӣ ва натиҷаҳои интизории аз он ба амалоянда асоснок карда шудааст;

– самтҳои муҳимтарини баланд бардоштани самаранокии низоми идоракунии ҳифзи иҷтимоӣ ва механизми ташкилӣ-иқтисодии он бо дар назардошти ислоҳоти кулӣ дар низоми банақшаگیرӣ, ҳамоҳангсозӣ ва идоракунии ҳифзи иҷтимоӣ, мукамал гардонидани низоми идоракунии институтҳои давлатии ҳифзи иҷтимоӣ, беҳтар намудани таъминоти иттилоотии низоми ҳифзи иҷтимоии асоснок карда шуда, инчунин дар тавсияҳои илмию амалӣ оид ба баланд бардоштари таъсири сиёсати ҳифзи иҷтимоӣ ба рушди иқтисодӣ пешниҳод карда шудаанд.

**4. Мутобиқати диссертатсия ба ихтисос ва самти илм, ки аз рӯи он диссертатсия ба ҳимоя пешниҳод шудааст.**

Тасдиқ менамоям, ки диссертатсияи Холиқзода Аҳлиддин Юлдош дар мавзуй «Мукамалгардонии механизми ташкилӣ-иқтисодии идоракунии ҳифзи иҷтимоӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон» дар заминаи шиносномаҳои ихтисосҳои соҳаи илмҳои иқтисодӣ (қарори Раёсати Комиссияи олии аттестатсионии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 25 майи соли 2023, № 6) аз рӯи ихтисоси 6D050700-Менеҷмент (6D050704-ташкил ва идоракунии корхонаҳо, низомҳо ва комплексҳо) таҳия шудааст. Навгонӣ ва натиҷаҳои таҳқиқоти диссертатсионӣ ба бандҳои Шиносномаи ихтисосҳои КОА-и назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз рӯи ихтисоси 6D050700-Менеҷмент (6D050704 –Менеҷмент) мувофиқат мекунад.

#### **5. Сохтор, мундариҷаи диссертатсия ва сатҳи асосноккунии дастовардҳои илмӣ.**

Сохтори диссертатсия, гузориши мақсад ва мантиқи алоқамандии онро тасдиқ мекунад, ки муаллиф масъалаҳои гузошташударо амиқ дарк намуда, ҷиҳати таҳлили васеи муаммоҳои тақмили механизми ташкилӣ-иқтисодии идоракунии ҳифзи иҷтимоӣ ва асосҳои назариявӣ методологиро коркард намудааст.

Диссертатсияи тақризшаванда сохтори пайгирона дошта, дар он бо ҳадаф, вазифаҳо ва мантиқи дохилии тадқиқот муайян карда шудаанд. Диссертатсия аз муқаддима, се боб, нӯх зербоб, хулосаю пешниҳодҳо ва рӯйхати адабиёти истифодашударо фаро мегирад. Матни умумии диссертатсия 174 саҳифаро ташкил дода, дорои 12 расм ва 16 ҷадвал мебошад.

**Дар муқаддима** мубрамияти мавзуй диссертатсия асоснок карда шуда, дараҷаи азҳудкунии масъалаи илмӣ арзёбӣ гардида, объект ва мавзуй таҳқиқот, ҳадаф ва вазифаҳои он, асосҳои назариявӣ ва методӣ, навгониҳои илмӣ, аҳамияти назариявӣ ва амалӣ муайян карда шудаанд.

**Дар боби якуми диссертатсия «Асосҳои назариявии таҳқиқи масъалаҳои идоракунии ҳифзи иҷтимоӣ дар шароити муосир»** (саҳ.17-69) мавриди таҳқиқот қарор дода шуда моҳияти назариявии идоракунии соҳаи ҳифзи иҷтимоӣ, принципҳо, усулҳо ва воситаҳои идоракунии соҳаи ҳифзи иҷтимоӣ таҳлил зоҳир шудааст. Барои таҳияи асосҳои назариявӣ ва методологии таҳлили идоракунии низоми ҳифзи иҷтимоии аҳоли хеле муҳим аст, ки дар он менеҷмент ҳамчун фаъолияти марбут ба назорати тақсимот ва ҳаракати захираҳо баррасӣ карда шавад. Диссертант аниқ кардааст, ки идоракунии давлатии ҳифзи иҷтимоии аҳоли тавассути

низомии бисёрҷабҳа ва бисёрсатҳӣ, таъмини кафолатҳои иқтисодӣ, ҳуқуқӣ ва иҷтимоиро фаро мегирад.

Муаллиф кайд месозад, ки идоракунии иҷтимоӣ фаъолияти мақсадноки мақомоти салоҳиятнок мебошад, ки ба омӯзиши тағйирёбии равандҳои иҷтимоӣ ва таъсиррасонии он ба ҳаёти шахс равона карда шуда, тарҳрезӣ ва амалисозии барномаҳои мувофиқи ҳифзи гурӯҳҳои осебпазири ҷомеаро дар бар мегирад. Дар асоси таҳлили тағйиротҳои идоракунии иҷтимоӣ асоснок шудааст, ки мазмуни равандҳои мазкур аз моҳияти идоракунии иҷтимоӣ ҳамчун таълимот бармеояд, ки тақсими афзалиятҳоро дар татбиқи манфиатҳои асосии иҷтимоии ҷомеа пешбинӣ мекунад. Ба андешаи муаллиф механизми ҳифзи иҷтимоӣ низомии амалҳои иқтисодии баҳамалоқамандро ифода менамояд, бо таъсири фишанги ташаккулёфта, раванди идоракунии ҳифзи иҷтимоии табақаҳои осебпазирро таъмин менамояд (сах.31-32).

Дар диссертатсия принципҳои усулҳои воситаҳои идоракунии соҳаи ҳифзи иҷтимоӣ мавриди баррасӣ қарор дода аниқ карда шудааст, ки дар байни принципҳои ҳифзи иҷтимоӣ принципҳои суроғавӣ, тафриқавӣ ва маҷмӯӣ мавқеи махсус доранд. Усулҳои идоракунии ҳифзи иҷтимоиро ҳамчун усулҳои умумии хоси тамоми соҳаҳои менечмент дар равандҳои идоракунии иҷтимоӣ асоснок намудааст (сах.42-44).

Муаллиф моҳияти таснифоти усулҳои иҷтимоиро аз рӯи вазифаҳои идоракунии иҷтимоӣ асоснок намудааст. Дар диссертатсия муаллиф ба хулосае омадааст, ки идоракунии бахши иҷтимоӣ, ки объекти мураккаб ба ҳисоб меравад, истифодаи муносибати маҷмуиро ба интиҳоби усулҳои хоҷагидорӣ тақозо мекунад. Чунки масъалаи ҳифзи иҷтимоӣ аз сохтори пешинаи низомии хоҷагидорӣ маншаъ мегирад ва дар муддати кӯтоҳ татбиқи пурраи принципҳои бозорӣ ба дараҷае метавонад ба ҳифзи иҷтимоӣ таъсири худро расонда, зарурати истифодаи принципҳои интегронидашударо тақозо месозад, ки он аз бартариятҳои тамоми принципҳои ҷойдошта, ташаккул хоҳад ёфт (сах.49-51)

Холиқзода Аҳлиддин Юлдош аз натиҷаҳои таҳқиқот ба хулоса меояд, ки муайянсозии категорияҳои ниёзманд аз рӯи сатҳи камбизоатӣ роҳи дигари муқаррарсозии таъминотӣ башумор равад. Ҳамин тариқ, дар натиҷаи таҳлили таҷрибаи хориҷии идоракунии ҳифзи иҷтимоӣ дар дар замони муосир ошкор карда шудааст, ки новобаста аз умумияти сиёсати иҷтимоӣ дар ҳар як кишвар таъминоти иҷтимоӣ хусусиятҳои хоси худро дорад. Рушди соҳаи иҷтимоӣ ва низомии идоракунии он барои ҳар як кишвар ҷанбаҳои манфӣ ва мусбӣи худро дорад. Нишондиҳандаи муҳиме, ки дар давлатҳои хориҷӣ самти ҳифзи иҷтимоиро муқаррар

месозад, ин сатҳи имкониятҳои буҷети давлатӣ ба шумор меравад. Бо вучуди ин, таҳқиқоти гузаронидашуда нишон медиҳад, ки тамсилаи аврупоии таъминоти иҷтимоӣ солҳои охир аҳаммияти худро кам намуда, бо мушкилоти идоракунӣ ва норасоии маблағ рӯ ба рӯ мешавад. Ба андешаи муаллиф дуруст қайд мекунад, ки аз ин лиҳоз, дар Ҷумҳурии Тоҷикистон истифодаи ҷанбаҳои алоҳидаи ҳар як тамсилаи ҷойдошта бо дарназардошти мутобиқ намуданашон ба хусусиятҳои миллӣ тавсия карда мешавад (саҳ.65-67).

**Дар боби дуюм «Таҳлили вазъи муосир ва идоракунии рушди соҳаи ҳифзи иҷтимоии аҳолии Ҷумҳурии Тоҷикистон»(саҳ.70-107)** асосҳои институтсионалии идоракунии ҳифзи иҷтимоии аҳоли, вазъи муосир ва тамоюли идоракунии соҳаи ҳифзи иҷтимоӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон арзёбӣ гардида, низоми идоракунии ҳифзи иҷтимоӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон мавриди таҳлил қарор дода шудааст.

Дар зербоби 2.1 муаллиф асоснок намудааст, ки беҳдошти ҳифзи иҷтимоӣ дар шароити иқтисоди бозорӣ ҳалли масъалаҳо мутобиқ кардани воситаҳои ҳифзи иҷтимоиро ба вазифаҳои наво, ки дар соҳаи иҷтимоӣ вобаста ба ҳолати иқтисодӣ ба миён меоянд, тақозо мекунад. Инчунин дарҷ гардидааст, ки дар Ҷумҳурии Тоҷикистон пас аз ба даст овардани истиқлолияти давлатӣ, дар ин раванд низоми махсусии идоракунии институтсионалии ҳифзи иҷтимоӣ ташаккул ёфтааст. Муаллиф қайд месозад, ки дар ҳоли имрӯз дар низоми ҳифзи иҷтимоӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон заминаи нисбатан мукаммали меъёриро ҳуқуқӣ фароҳам оварда шудааст. Новобаста аз он, ки маҷмуи санадҳои меъёрии ҳуқуқии марбут ба низоми суғуртаи иҷтимоӣ як қатор ҳуҷҷатҳои ҳуқуқиро дар бар мегирад, қонунҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи суғуртаи давлатии иҷтимоӣ» ва «Дар бораи таъминоти нафақаи шаҳрвандони Ҷумҳурии Тоҷикистон» дар байни онҳо аҳаммияти аввалиндараҷа доранд (саҳ.75-77).

Тибқи арзёбиҳои диссертант дар Ҷумҳурии Тоҷикистон тибқи қонунгузориҳо хизматрасонии иҷтимоӣ ба аҳоли дар се намуд: хизматрасонии иҷтимоӣ дар хона, дар ҷои истиқомат, хизматрасонии маишӣ дар муассисаҳои статсионарӣ ва хизматрасонии иҷтимоии дорои хусусияти муваққатӣ амалӣ карда мешавад. Муаллиф аниқ ва асоснок намудааст, ки дар низоме, ки дар айни замон, як қатор равандҳо аз қабилҳои хусусияти умумият кашф кардани мушкилоти ҳифзи иҷтимоӣ, афзоиши шумораи шахсони ниёзманд ба ҳифзи иҷтимоӣ, васеъ намудани доираи эҳтиёт ба ҳифзи иҷтимоӣ ва зарурати махсусгардонии шаклҳои ҳифз ва хизматрасонӣ ба аҳоли, афзоиши эҳтиёт ба ҳифзи иҷтимоӣ ва

масъалаи чуброни имтиёзҳои иҷтимоӣ ва баҳисобгирии имтиёзгирандагони ҳамаи категорияҳо мушкил боқӣ мемонад (саҳ.70 – 82).

Дар диссертатсия аниқ карда шудааст, ки дар Ҷумҳурии Тоҷикистон раванди идоракунии низоми ҳифзи иҷтимоӣ дар байни вазоратҳои гуногун тақсим ва минбаъд ба сатҳи маҳаллӣ воғузур карда мешавад. Инчунин аз тарафи муаллиф муассисаҳои асосии ҳифзи иҷтимоӣ, субъектҳои ҳифзи иҷтимоӣ, шаклҳои ҳифзи иҷтимоии аҳоли ва низоми кумаки иҷтимоии Ҷумҳурии Тоҷикистон ва инфрасохтори институти кумаки иҷтимоӣ муайян карда шудаанд (саҳ.84-85). Пешниҳод карда шудааст, ки дар асоси ташкили бисёрҷанбаи ҳаёти иҷтимоии аҳоли имкон дорем мушкилоти дар ин раванди инкишофи ҷомеаи иҷтимоӣ мавҷударо дар ташкили низоми ҳифзи иҷтимоӣ муайян кунем (саҳ.89-90).

Дар асоси таҳлили вазъи муосир ва тамоюлҳои идоракунии соҳаи ҳифзи иҷтимоӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон муаллиф аниқ намудааст, ки новобаста аз рушди мусбии нишондиҳандаҳои муайянкунандаи сатҳи некӯаҳволии аҳоли, масъалаи ҳаёти иҷтимоии аҳоли вобаста ба тафрикаи зиёди сатҳи даромад, байни аҳоли ва дастрасӣ ба соҳаи иҷтимоӣ то ҳол ҳалталаб ба шумор меравад. Инчунин дар асоси арзёбии тамоюлҳои раванди идоракунии низоми ҳифзи иҷтимоӣ муаллиф ба хулосае омадааст, ки барои мукамал гардонидани низоми ҳифзи аҳоли дар Ҷумҳурии Тоҷикистон зарур мешуморем, ки тадбирҳои иловагӣ оид ба баланд бардоштани дастрасии табақаҳои осебпазир ба хизматрасониҳои иҷтимоӣ, роҳандозӣ карда шавад, то инки имкониятҳои онҳо барои иштирок дар ҳаёти иқтисодиву иҷтимоии кишвар боз ҳам фаъолтар гардад (саҳ.103-104).

**Дар боби сеюм «Самтҳои мукамалгардонии идоракунии ҳифзи иҷтимоӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон» (саҳ.108–147)** масъалаҳои механизми ташкилӣ-иқтисодии идоракунии соҳаи ҳифзи иҷтимоии аҳоли, роҳҳои асосии баланд бардоштани самаранокии низоми идоракунии соҳаи ҳифзи иҷтимоӣ ва дастгирии давлатӣ ва роҳҳои баланд бардоштани самаранокии макроиқтисодии идоракунии соҳаи ҳифзи иҷтимоӣ мавриди таҳлил ва арзёбӣ қарор гирифтааст.

Аз тарафи муаллиф дуруст дарҷ гардидааст, ки механизми ташкилӣ ва идоракунии низомҳои ҳифзи иҷтимоии аҳоли дар Ҷумҳурии Тоҷикистон бояд фарогири принципҳои асосии беҳдошти вазъи иҷтимоии аҳоли ва меъёрҳои асосӣ бошад. Инчунин қайд карда шудааст, ки принципҳои сиёсати давлат дар соҳаи ҳифзи иҷтимоии аҳоли бояд бо қонун муқаррар карда шуда, муҳимтарин меъёре, ки хатти камбизоатиро

муайян мекунад, сабади ҳадди ақали истеъмоли мебошад, ки барои муайян кардани андозаи кумакпулиҳои кафолатноки иҷтимоӣ ва ҳадди ақали музди меҳнат истифода мешавад. Муаллиф асоснок намудааст, ки дар шароити бӯҳрони иқтисодӣ, ҳамчун меъери муваққатӣ нишондиҳандаҳои дигари ҳадди ақали зиндагиро истифода бурдан мумкин аст ва механизми ташкилӣ-иқтисодии ҳамоҳангсозии фаъолияти субъектҳои асосии ҳифзи иҷтимоии аҳолиро (расми 3.1) коркард ва пешниҳод шудааст (сах.111-113). Инчунин он пешниҳод менамояд, ки дар мамлакат бо мақсади фароҳам овардани фазои мусоиди инноватсионӣ сармоягузорӣ, ҷалби маблағҳои ғайрибуҷетӣ ба низоми ҳифзи иҷтимоии аҳоли пешниҳод карда мешавад, ки дар сохтори мақомоти маҳалии ҳифзи иҷтимоии аҳоли шӯбаи кор бо лоиҳаҳо таъсис дода шавад. Ҳамзамон сохтори ташкилию амалкунандаи мавҷуда бояд ба татбиқи барномаҳои мақсаднок, мониторинги низоми ҳифзи иҷтимоӣ ва ҷалби мутахассисони дар раванди қабули қарорҳои идоракунӣ равона карда шавад (сах. 118 – 119).

Дар диссертатсия пешниҳод шудааст, ки барои мукамалгардонии низоми идоракунӣ ҳифзи иҷтимоӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон зарурати коркарди роҳҳои асосии баланд бардоштани самаранокии он пеш меояд. Аз ҷумла роҳҳои пешниҳодшаванда бояд унсурҳои дарбар гиранд, ки фаъолияти муассисаҳои ҳифзи иҷтимоиро пурсамар гардонид, пешгирии ҳолатҳои бӯҳрониро ба роҳ монанд. Диссертант чунин мешуморад, ки ҳангоми арзёбии самаранокии расонидани кумак ба табақаҳои аз ҷиҳати иҷтимоӣ ҳимоянашавандаи аҳоли ва самаранокии сиёсати ҳифзи иҷтимоӣ истифодаи баъзе аз меъёрҳои мувофиқи мақсад мебошанд. Барои ташкили чорабиниҳо оид ба кумак ба қишрҳои аз ҷиҳати иҷтимоӣ осебпазири аҳоли ба фароҳам овардан ва нигоҳ доштани фазои боварии мутақобилаи байни мақомот ва шахрвандон ҳалли якҷанд вазифаҳои пешниҳод намудааст (сах.123-124). Ғайр аз ин барои баланд бардоштани самаранокии ҳифзи иҷтимоӣ муаллиф ҳамоҳангсозии самтҳои сиёсати ҳифзи иҷтимоӣ ба ҳадафҳои рушди устуворро (расми 3.3.) дар ҳудуди малакат муайян, коркард ва пешниҳод намудааст (сах.132-133).

Дар зербоби 3.3. диссертант ба маврид қайд месозад, ки дар Ҷумҳурии Тоҷикистон бояд самти сиёсати беҳдошти ҳифзи иҷтимоиро дар ҳамон шакле таҳия кард, ки аз як тараф ба беҳдошти сатҳи зиндагии аҳолии ниёзманд таъсир расонида, аз тарафи дигар ба таъмини рушди иқтисодии босубот саҳмгузор бошад. Ғайр аз ин дар ин зербоб нишондиҳандаҳои ифодакунандаи дараҷаи нобаробари тақсмоти даромадҳо дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, таъсири мутақобилаи

маблаггузорӣ ба ҳифзи иҷтимоӣ ва рушди иқтисодӣ дар мамлакат аниқ ва асоснок карда шудааст(саҳ. 139-141).

Дар хулоса пешниҳоду тавсияҳои муаллиф чихати дар амал татбиқ намудани роҳу усулҳои мукамалгардонии механизми ташкилӣ-иқтисодии идоракунии ҳифзи иҷтимоӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон оварда шудаанд.

##### **5. Асоснокӣ ва эътимоднокии хулосаҳо ва тавсияҳои дар диссертатсия зикршуда.**

Хулоса ва тавсияҳои диссертатсия илман асоснок буда, мазмун ва моҳияти онҳо пурра аз таҳқиқ, таҳлил ва арзёбии масоили дар матни диссертатсия баррасишуда бармеоянд. Дараҷаи эътимоднокии натиҷаҳои таҳқиқотро пеш аз ҳама истифодаи дурусти концепсияҳои илмии идоракунии ҳифзи иҷтимоӣ, таъя намудан ба сарчашмаҳои назариявӣ ва амалии маълумот оид ба объект ва мавзӯи таҳқиқот, истифодаи иттилоот дар бораи воситаҳои идоракунии соҳаи ҳифзи иҷтимоӣ ва вазъи муосири он тасдиқ мекунанд. Инчунин оид ба дараҷаи эътимоднокии натиҷаҳои таҳқиқот қайд кардан лозим аст, ки асоси онҳоро сарчашмаҳои оморӣ ташкил медиҳанд. Муаллиф маълумотҳоро оид ба усулҳо ва воситаҳои идоракунии соҳаи ҳифзи иҷтимоӣ таҳқиқ ва баҳодихӣ намуда (маълумоти истифодашуда бо ҳуҷҷатҳои зарурӣ тасдиқ гардидаанд), хулоса ва натиҷагирӣ кардааст. Маҳз ҳамин маълумот ба муаллиф имкон додааст, ки оид ба масоили механизми ташкилӣ-иқтисодии идоракунии ҳифзи иҷтимоӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон хулосаҳои воқеӣ ва тавсияҳои илман асоснок таҳия намояд.

##### **6. Аҳаммияти илмӣ, амалӣ, иқтисодӣ ва иҷтимоии натиҷаҳои диссертатсия бо нишон додани тавсияҳо оид ба истифодаи он.**

Аз таҳлилу баррасии маводи диссертатсияи Холиқзода Аҳлиддин Юлдош натиҷагирӣ намудем, ки таҳқиқоти илмӣ дорои аҳаммияти илмии назаррас буда, хулосаҳои илмӣ ва пешниҳодҳои муаллифи диссертатсия барои мукамалгардонии механизми ташкилӣ-иқтисодии идоракунии ҳифзи иҷтимоӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ҳамчун асосҳои услубӣ ва амалӣ хизмат карда метавонанд.

Ҳамчунин, маводи дар диссертатсия ҷамъоварӣ ва таҳлилу баррасишуда хангоми омӯзиши фанҳои таълимии «Менеҷмент», «Менеҷменти иҷтимоӣ», «Иқтисодиёт ва иҷтимоиёти меҳнат» дар донишгоҳи истифода шуда метавонанд. Мавриди зикр аст, ки

муқаррароти асосии назариявӣ ва амалии таҳқиқоти диссертатсионӣ дар шакли маъруза ва мақолаҳо дар конференсҳо, семинарҳои илмӣ ва илмию амалии байналмилалӣ, ҷумҳуриявӣ ва донишгоҳӣ баррасӣ ва ҷоп шудаанд.

Муқаррароти асосии илмӣ ва хулосаҳои назариявии қори диссертатсионии тақризшаванда метавонанд барои муайян кардани тақмили механизмҳои ташкилӣ-иқтисодии идоракунии ҳифзи иҷтимоии Ҷумҳурии Тоҷикистон бо дарназардошти истифодаи шароитҳо, омилҳо ва принсипҳои таъмини амалисозии сиёсати давлатии ҳифзи иҷтимоӣ истифода шаванд.

Аҳамияти амалии таҳқиқот аз он иборат аст, ки натиҷаҳои ба даст овардашудаи илмӣ аз нигоҳи методӣ, усулҳои таҳия ва коркарди тавсияҳои амалӣ оид ба тақмили механизми ташкилӣ-иқтисодии идоракунии ҳифзи иҷтимоии Ҷумҳурии Тоҷикистон истифода кардан мумкин аст. Инчунин хулосаҳо ва муқаррароти илмӣ дар қор асоснок гардида, метавонад ҳангоми таҳия ва амалисозии барномаҳо, концепсияҳо, аниқу асосноккунии роҳҳои баландбардории самаранокии низоми идоракунии соҳаи ҳифзи иҷтимоӣ аҳолии ҷумҳурӣ истифода карда шаванд. Хулосаю пешниҳодҳои диссертатсия метавонанд дар Вазорати тандурустӣ ва ҳифзи иҷтимоии аҳолии Ҷумҳурии Тоҷикистон, Агентии суғуртаи иҷтимоӣ ва нафақаи назди Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон, Хадамоти назоратии давлатии тандурустӣ ва ҳифзи иҷтимоии аҳоли истифода карда шудаанд.

Автореферати диссертатсия мазмуни асосии таҳқиқи диссертатсиониро инъикос намуда, дар он тавсифи умумӣ ва муҳтавои асосии диссертатсия, нағзони илмӣ, хулоса ва пешниҳодҳо, тавсияҳо оид ба истифодаи амалии натиҷаҳои таҳқиқоти диссертатсионӣ, феҳристи интишороти илмӣ муаллиф доир ба мавзӯи таҳқиқот ҷой дода шудааст.

## **7. Эродҳо ва ҳолатҳои баҳсталаб доир ба шаклگیری диссертатсия.**

Таҳқиқоти диссертатсионии докторанти (PhD) дорои арзиши воқеии илмӣ мебошад ва дар баробари ҳалли масъалаҳои таҳқиқот ва натиҷаҳои ба дастовардашуда баъзе камбудҳои алоҳида, андешаҳои баҳсталаб ба назар мерасанд, ба монанди:

1. Дар зербобҳои 1.1. ва 1.2. диссертатсия вобаста ба масъалаи баррасишаванда нуқтаи назари илмӣ олимони хориҷӣ ва ватанӣ хеле зиёд ба назар мерасанд, аммо оиди эътироф ё назари мунаққидона доштани муаллиф нисбати онҳо ва мавқеи асосноксозии ӯ дида намешавад. Инчунин муаллиф дар қор аз натиҷаҳои илмӣ олимони

ватании соҳаи таҳқиқи ҳифзи иҷтимоии аҳоли ба таври бояду шояд огоҳӣ надорад ва истифода накардааст.

2. Ба андешаи мо натиҷаҳои таҳқиқот боз ҳам бойтар мегашт агар дар диссертатсия сиёсати давлатии ҳифзи иҷтимоии аҳоли бо назардошти ҳадафҳои Стратегияи милли рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030 аниқ гардида, таъмини рушди инфрасохтори иҷтимоӣ дар мамлакат ва минтақаҳои алоҳидаи он асоснок карда мешуд.

3. Дар зербоби 1.3. масъалаи таҷрибаи мамлакатҳои хориҷӣ аз тарафи муаллиф хеле хуб мавриди баррасӣ қарор дода шудааст ва бо таври умумӣ истифодаи баъзе аз ин таҷрибаҳо дар Ҷумҳурии Тоҷикистон тавсия шудааст. Аммо агар муаллиф бо таври мушаххас истифодаи таҷрибаи яке аз ин давлатҳоро дар Тоҷикистон тавсия менамуд, қор боз илман мучааз мегардид;

4. Дар диссертатсия масъалаҳои механизми ташкилӣ-иқтисодии идоракунии соҳаи ҳифзи иҷтимоии аҳоли ва роҳҳои асосии баланд бардоштани самаранокии низоми идоракунии соҳаи ҳифзи иҷтимоӣ хеле хуб асоснок карда шудаанд. Агар дар қор механизмҳои ташкилӣ-иқтисодии идоракунии соҳаи ҳифзи иҷтимоии аҳоли ё роҳҳои асосии баланд бардоштани самаранокии низоми идоракунии соҳаи ҳифзи иҷтимоиро муаллиф бо пешниҳод намудани ягон модели намунавӣ баррасӣ менамуд сифати қор боз ҳам беҳтар мегардид;

5. Тибқи дастурамал дар охири бобҳои диссертатсия аз тарафи муаллиф хулосабарорӣ карда шудаанд. Бояд қайд созем, ки баъзе аз хулосаҳои зербобҳо таҳрирталаб буда, асоснокунӣ ва қорқардро тақозо менамоянд ва онҳо бояд фарогири масъалаи дар ин зербобҳои боб баррасишуда бошанд;

6. Дар зербоби 3.3. масъалаи дастгириҳои давлатӣ ва роҳҳои баланд бардоштани самаранокии макроиқтисодии идоракунии соҳаи ҳифзи иҷтимоӣ дар сатҳи хуб таҳлилу таҳқиқ шудааст. Агар дар ин зербоб муаллиф доир ба рушди дастгириҳои давлатии ин бахш пешниҳоду тавсияҳои асоснок пешниҳод менамуд ва он гоҳ натиҷаи таҳқиқот боз ҳам бой мегашт.

## **8. Мувофиқати диссертатсия ба тартиби додани дараҷаҳои илмӣ.**

Таҳлилу баррасии диссертатсияи Холиқзода Аҳлиддин Юлдош дар мавзӯи «Мукамалгардонии механизми ташкилӣ-иқтисодии идоракунии ҳифзи иҷтимоӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон» барои дарёфти дараҷаи илмии доктори фалсафа (PhD) - доктор аз рӯи ихтисоси 6D050700-Менеҷмент (6D050704-ташкил ва идоракунии қорхонаҳо, низомҳо ва

комплексҳо), пешниҳод шудааст, таҳқиқоти илмӣ анҷомёфта ба ҳисоб рафта ба ҳалли муаммоҳои мукамалгардонии механизми идоракунии ҳифзи иҷтимоӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон мусоидат менамояд. Хулоса, диссертатсияи тақризшаванда бо масъалагузорӣ, мубрамият, дараҷаи навоарӣ, хулосабарорӣ, аҳаммияти назариявӣ ва амалии худ тадқиқоти арзанда ва дорои арзиши баланди илмӣ аст. Кори диссертатсионӣ сохтори мантиқан мукамал дошта, натиҷаҳои бадастовардашудаи муаллиф арзиши илмӣ доранд, ки асосҳои назариявӣ амалии механизмҳои ташкилӣ-иқтисодии идоракунии ҳифзи иҷтимоиро тараққӣ медиханд.

Кори диссертатсионии тақризшаванда дар мавзӯи «Мукамалгардонии механизми ташкилӣ-иқтисодии идоракунии ҳифзи иҷтимоӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон» барои дарёфти дараҷаи илмӣ доктори фалсафа (PhD) - доктор аз рӯи ихтисоси 6D050700- Менеҷмент (6D050704-ташкил ва идоракунии корхонаҳо, низомҳо ва комплексҳо), кори анҷомёфта буда, аз рӯи натиҷаҳои назариявӣ ва амалии худ ҷавобгӯи талаботҳои бандҳои 31 ва 33-и Тартиби додани дараҷаҳои илмӣ ва унвони илмӣ, мебошад, ки бо Қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 26.06.2023, таҳти №295(№267 аз 30.06.2021) тасдиқ шудааст. Бинобар ин арзанда аст, ки ба муаллифи он Холиқзода Аҳлиддин Юлдош дараҷаи илмӣ доктори фалсафа (PhD) - доктор аз рӯи ихтисоси 6D050700- Менеҷмент (6D050704-ташкил ва идоракунии корхонаҳо, низомҳо ва комплексҳо) дода шавад.

**Муқарризи расмӣ:**

**Профессори кафедраи назарияи иқтисодӣ ва иқтисоди ҷаҳони Донишгоҳи славянӣ Русия ва Тоҷикистон, доктори илмҳои иқтисодӣ, профессор, академики Академияи байналхалқии илми мактабҳои олии**

**Комилов С.Ҷ.**

**Имзои профессор Комилов С.Ҷ.-ро тасдиқ менамоям:**

**Сардори раёсати кадрҳои ДСРТ**

**«21» 05 соли 2025**



**Раҳимов А.А.**

**Суроға: Донишгоҳи славянии Русия ва Тоҷикистон  
734000, Ҷумҳурии Тоҷикистон, ш. Душанбе,  
кӯчаи Мирзо Турсунзода, 30  
E-mail: [sirodj1950@mail.ru](mailto:sirodj1950@mail.ru), [sirodj.tj@mail.ru](mailto:sirodj.tj@mail.ru)  
Тел: +992 917505401**

**«21» 05 соли 2025**