

«Таслиҳи Меламоям»  
Ректори Донишгоҳи давлатии  
тиҷорати Тоҷикистон, дотсент, профессор  
Назарзода Х.Х.  
«24» \_\_\_\_\_ соли 2023

## ТАҚРИЗ

ба диссертатсияи Сафоев Абдумачид Каримович дар мавзӯи «Идоракунии лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар раванди саноатикунони босуръати Ҷумҳурии Тоҷикистон», ки барои дарёфти дараҷаи илмии доктори илмҳои иқтисодӣ аз рӯи ихтисоси 08.00.06.04 – Ташкил ва идоракунии корхонаҳо, низомҳо ва комплексҳо пешбинӣ гардидааст.

**Мутобиқати диссертатсия ба шиносномаи ихтисоси илмӣ.**

Таҳқиқот ба талаботи шиносномаи таҳассус – 08.00.06.04. – Ташкил ва идоракунии корхонаҳо, низомҳо ва комплексҳо, бандҳои 10.1. Самтҳои муносири коркардҳои назариявӣ методологӣ дар соҳаи ташкили истеҳсолот ва идоракунӣ дар корхонаҳо, низомҳо ва комплексҳо; 10.3. Сиёсати давлатӣ, механизмҳо, методҳо ва технологияҳои таҳия ва татбиқи он. Стратегия ва тактика дар амалисозии сиёсати давлатӣ; 10.5. Механизмҳои институтсионалии идоракунии низомҳои иқтисодиву иҷтимоӣ. Идоракунии тағйирот дар низомҳои иқтисодӣ; 10.7. Лоиҳакашии низомҳои идоракунии ташкилот. Идоракунии зернизомҳо ва функсияҳои алоҳидаи он, равандҳо ва захираҳои истеҳсолӣ, дорҳои ғайримоддӣ (патентҳо, ноу-хау, имиж, бренд ва ғ.). Идоракунии лоиҳаҳо, коркарди лоиҳаҳои сармоягузорӣ ва идоракунии он, идоракунии донишҳо, хавф (риск), сифат, бизнес-равандҳо дар ташкилот. Методология ва методҳои идоракунии инноватсионӣ, низомҳои инноватсионии корпоративӣ; 10.8. Ҷанбаҳои методӣ ва методологии арзёбии самаранокии идоракунии низомҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ. Методҳо ва нишондиҳандаҳои арзёбии натиҷабахшии идоракунӣ. Ташкил ва идоракунии истифодаи оқилонаи захираҳои истеҳсолии ташкилот. Тарҳрезӣ, таҳияи усулҳо ва воситаҳои мониторинги равандҳои истеҳсолот ва дигар равандҳои ба он алоқманд; дурнамогирӣ, банақшагирӣ ва идораи равандҳои истеҳсолӣ ва натиҷаи онҳо. Назорат, мониторинг ва татбиқи муносибатҳои бенчмаркинг дар низомҳои идоракунии ташкилот. Механизмҳо ва методҳои қабул ва амалисозии

қарорҳои идоракунӣ. Идоракунӣ лоиҳаҳо. Идоракунӣ равандҳои истеҳсолот, низоми муосири истеҳсоли мутобикат менамояд.

### **Мубрамияти мавзӯи таҳқиқот.**

Хусусияти татбиқи лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон дар он таҷассум мегардад, ки он дар ду сатҳи сурат мегарад. Сатҳи якум - ин лоиҳаҳои мебошанд, ки дар минтақаҳо тавассути Барномаи сармоягузориҳои давлатӣ амалӣ мешаванд ва сатҳи дуюм - ин лоиҳаҳои мебошанд, ки ҳуди минтақаҳо барои татбиқи пешниҳод менамоянд. Аз нуқтаи назари илмӣ, лоиҳаҳои сармоягузорӣ на танҳо ҳамчун нишондиҳандаи самтҳои истифодаи захираҳои сармоягузориҳои давлатӣ ва хусусӣ, балки ҳамчун нишондиҳандаи вазъи иқлими сармоягузорӣ дар кишвар баромад мекунад, ки бевосита муносибати байни манфиатҳои давлат ва бахши хусусиро дар раванди сармоягузорӣ нишон медиҳад. Баррасии раванди таҳия ва татбиқи лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар ҷумҳурӣ, ҳамчун нишондиҳандаи вазъи иқлими сармоягузорӣ ин самти нав дар назарияи идоракунӣ буда, аз ин рӯ, омӯзиши амиқи принципҳои идоракунӣ, меъёрҳои баҳодихӣ ва имкониятҳои тавсеаи фазои саноатӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистонро талаб менамояд. Чунин тартиби масъалагузорӣ зарурияти интихоби мавзӯи таҳқиқоти зикршуда, арзиши илмӣ он ва мубрамиятро пешакӣ муайян кардааст.

### **Навгонии илмӣ таҳқиқот.**

Натиҷаҳои мушаххаси илмӣ, ки дар раванди таҳқиқот ба даст оварда шудаанд ва дорои навгонии илмӣ мебошанд, чунинанд:

- хусусиятҳои идоракунӣ ва татбиқи лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар соҳаи саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон дар асоси таҳлили амиқи мафҳум ва категорияи «фаъолияти сармоягузорӣ» ҳамчун маҷмуи васеи самтҳои ояндадори татбиқи он, таъминоти захиравӣ, сатҳи самаранокӣ ва омилҳои таъсиррасонӣ бо маблағгузорӣ ба сармояи асосӣ алоқаманд, ошкор карда шудааст;

- усулҳои ташаккул ва татбиқи сиёсати давлатии ҷалби сармоягузорӣ дар раванди саноатикунӣ босуръати мамлакат, тавассути ташкил ва аалинамоии барномаҳо ва лоиҳаҳои сармоягузориҳои давлатӣ, инчунин беҳтарсозии фазои дохилию берунӣ муҳити фаъолияти сармоягузорӣ, муайян карда шудааст;

- дезагрегатсияи мафҳуми «лоиҳаҳои сармоягузорӣ» дар раванди саноатикунони босуръати мамлакат дар сатҳи ҷумҳурӣ ва минтақа бо истифода аз меъёрҳои гуногун, гурӯҳбандӣ карда шуд;

- ҷанбаҳои методологӣ ва муаммоҳои идоракунии раванди саноатикунони босуръати мамлакат тавассути татбиқи лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар сатҳи ҷумҳурӣ ва минтақа ошкор гардида, шаклҳои танзими давлатии фаъолияти сармоягузорӣ дар соҳаи саноат пешниҳод гардид;

- нишондиҳандаҳои тамоюл ва имконоти тавсеаи фазои саноатии дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ва имкониятҳои истифодабарии он барои гурӯҳбандии минтақаҳо аз нуқтаи назари рушди саноат асоснок ва муайян карда шудааст. Муайян карда шудааст, ки ба чунин нишондиҳандаҳо шомиланд: рушди солонаи ҳаҷми умумии маҳсулоти саноатӣ, сохтори истеҳсоли маҳсулот аз рӯйи бартарияти нишондиҳандаҳои асосии саноатӣ, вазни қиёсии минтақаи алоҳида дар маҷмуи маҳсулоти минтақавӣ, раванди ҷалби сармоягузориҳои мустақими хориҷи дар минтақа ва татбиқи лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар минтақаҳои кишвар;

- нишон дода шудааст, ки усули барномавии маблағгузориҳои лоиҳаҳои сармоягузорӣ тавассути татбиқи Барномаи миёнамуҳлати сармоягузориҳои давлатӣ, усули муҳими идоракунӣ дар ноил гардидан ба мақсади саноатикунони босуръати мамлакат мебошад. Дар кори илмӣ асоснок карда шудааст, ки тартиботи маъмурӣ, муайянкунии меъёрҳо барои ворид намудани лоиҳаҳои сармоягузорӣ ба Барномаи сармоягузориҳои давлатӣ, муайянкунии сарчашмаҳои маблағгузорӣ, инчунин ба инобат гирифтани таъсири хавфҳангоми татбиқи онҳо, воситаи асосии идоракунӣ дар маблағгузорӣ ва татбиқи амалии вазифа дар раванди саноатикунони босуръати мамлакат ба ҳисоб меравад.

- ошкор карда шудааст, ки дезагрегатсияи мафҳуми лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар раванди саноатикунони босуръати мамлакат имконият медиҳад, ки гурӯҳбандии лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар сатҳи ҷумҳуриявӣ ва минтақавӣ дар раванди банақшагирии пешниҳоди лоиҳаҳои сармоягузорӣ арзёбӣ гардида, зарурияти банақшагирии пешниҳоди лоиҳаҳои сармоягузориҳои минтақавии афзалиятдошта, ҳамчун механизми идоракунии тавсеаи фазои саноатии кишвар асоснок карда шавад. Дар диссертатсия нишон дода шудааст, ки дар раванди банақшагирии пешниҳоди лоиҳаҳои сармоягузорӣ, ҳиссаи



лоиҳаҳои сармоягузори ҷумҳуриявӣ дар самти саноат, ки бештар ба рушди инфрасохтори саноатӣ тааллуқ дорад, камтар ба назар мерасад;

- дар асоси таҳлили индекси рушди солонаи ҳаҷми умумии маҳсулоти саноатӣ, сохтори истеҳсоли маҳсулот аз рӯйи нишондиҳандаҳои асосии саноат, вазни қиёсии минтақаи алоҳида дар маҷмуи маҳсулоти минтақавӣ, раванди сармоягузориҳои мустақими хориҷӣ ва татбиқи лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар минтақаҳои кишвар, ҳолати кунунии раванди саноатикунони босуръати минтақаҳои кишвар муайян карда шуд. Дар диссертатсия нишон дода шудааст, ки барои бештар самаранок истифода бурдани иқтисодии ашъи хом ва бойгариҳои табиӣ минтақаҳо, баланд бардоштани ҳиссаи лоиҳаҳои сармоягузори сатҳи ҷумҳуриявӣ дар раванди саноатикунони босуръат дар ҳар як минтақаи кишвар Шурои машваратӣ оид ба рушди соҳаи саноат бояд созон дода шуда ва фаъолияти он бо Шуроҳои маҳаллию минтақавии соҳибкорию сармоягузори амалкунанда ҳамроҳанг карда шавад;

- баҳодиҳии самаранокӣ ва идоракунии давлатии татбиқи лоиҳаҳои сармоягузорӣ нишон доданд, ки бо мақсади баланд бардоштани нақш ва мақоми лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар раванди саноатикунони босуръат, дар баробари Барномаи сармоягузориҳои давлатӣ дар сатҳи ҷумҳурӣ, бо назардошти иерархияи лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар сатҳи ҷумҳурӣ ва минтақа ва зиёд намудани ҳиссаи саноати коркард дар сохтори саноати мамлакат, зарур аст, ки Барномаи сармоягузориҳои давлатӣ дар саноат таҳия ва қабул карда шавад;

- ошкор карда шудааст, ки муҳимтарин қарори идоракунӣ дар сатҳи давлатӣ бо мақсади тавсеаи фазои саноатии мамлакат, ин қорӣ намудани механизми дусатҳаи идоракунӣ дар татбиқи лоиҳаҳои сармоягузорӣ мебошад. Дар қори диссертатсионӣ нишон дода шудааст, ки қорӣ намудани чунин механизми дусатҳа имкон медиҳад, ки самтҳои стратегии амалӣ намудани ҳадафи саноатикунони босуръати кишвар асоснок карда шаванд. Инчунин дар қори диссертатсионӣ бо истифода аз амсиласозии иқтисодӣ-математикӣ ояндабинии ҳаҷми сармоягузорӣ ва маҳсулоти саноатии кишвар барои давраи то соли 2030 дар асоси амалишавии бандҳои Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030 ва эълони ҳадафнок - солҳои 2022-2026-«Солҳои рушди саноат» муайян карда шудааст.

## **Асоснокӣ ва эътимоднокии хулосаҳо ва тавсияҳои дар диссертатсия зикршуда.**

Дар муқаддима мубрам будани рисолаи илмӣ асоснок гардида, сатҳи таҳқиқи қор, объект, предмет, мақсад ва вазифаҳои таҳқиқот, асосҳои методологӣ ва назариявӣ, заминаҳои меъёрӣ, навгониҳои илмӣ ва нуқтаҳои илмии ба ҳимоя пешниҳодшаванда, аҳамияти назариявӣ ва амалии рисолаи илмӣ муайян карда шудааст, ҳамзамон тасвиби хулоса ва натиҷаҳои таҳқиқот ва сохтори рисолаи илмӣ пешбинӣ гардидааст (саҳ. 5-22).

Дар боби 1. «Асосҳои назариявии механизми ташкилӣ-иқтисодии идоракунии лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар соҳаи саноат» докторант масъалаҳои лоиҳаи сармоягузорӣ, ҳамчун воҳиди ченаки ҳолати фазаи сармоягузорӣ дар кишвар, усулҳои ташаккул ва татбиқи сиёсати давлатии ҷалби сармоягузорӣ ба татбиқи лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар соҳаи саноат ва дастгоҳи концептуалӣ ва гурӯҳбандии хавфҳои татбиқи механизми лоиҳаҳои сармоягузориро мавриди таҳлил қарор додааст (саҳ. 23-84).

Дар диссертатсия аз ҷониби муаллиф қайд гардидааст, ки имрӯз тамоми субъектҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон бояд сиёсати фаъолсозии сармоягузориро нисбат ба иқтисоди миллӣ пеш баранд. Маҳз дар он вақт тағйироти назаррас ба амал меоянд, ки ба таъмини шароити мусоид барои ташаккул ва фаъолияти иқтисодии субъектҳо ва раванди саноатикунонӣ нигаронида шудаанд (саҳ. 43).

Ҳамчунин оварда шудааст, ки ҳалли самараноки вазифаҳои, ки дар Барномаҳои саноатикунонии босуръати Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2020-2025, рушди содирот дар Ҷумҳурии Тоҷикистон дар давраи солҳои 2021-2025, сармоягузориҳои давлатӣ (2021-2025) ва Барномаи миёнамӯҳлати рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2021-2025 ва дар ниҳоят, Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030 гузошта шудаанд, бо аҳамият ва мақоми лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар низоми сиёсати давлатии ҷалби сармоягузорӣ ва паст кардани сатҳи рушди нобаробарии тафовути ҳудудии минтақаҳо алоқаманд мебошад (саҳ. 65-66).

Ба ақидаи муаллиф, мавҷуд набудани маблағгузорӣ ба лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар шароити иқтисодӣ бозори Ҷумҳурии Тоҷикистон бо гурӯҳи хавфҳои муайян, ки дар расми 1.6. инъикос гардидааст, алоқамандӣ дорад (саҳ. 76). Инчунин барои муайян намудани самаранокии татбиқи лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар самти саноатикунонии босуръат усули баҳодиҳии арзиши

ҷории соф (Net Present Value - NPV) истифода гардидааст (саҳ. 81-83), ки истифодаи ин усул аз характери илмӣ доштани диссертатсия шаҳодат медиҳад.

Дар боби 2. «Асосҳои методологӣ ва идоракунии лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон» диссертант лоиҳаҳои сармоягузори минтақавӣ ҳамчун воситаи идоракунии раванди саноатикунони мамлакат, ҷанбаҳои институтсионалии танзими давлатии фаъолияти сармоягузорӣ дар соҳаи саноат ва зарурияти тақмили сиёсати сармоягузорӣ дар стратегияи рушди саноатро хулосагирӣ намудааст (саҳ. 85-143).

Муаллиф бо маврид қайд менамояд, ки механизми идоракунии лоиҳаҳои сармоягузори минтақавӣ ҳадафҳои иерархиявии хароҷот ва натиҷахоро дар асоси таъминоти захиравӣ ва бахшҳои афзалиятноки минтақаҳо дар раванди саноатикунонӣ дар бар мегирад. Таъкид гардидааст, ки ташаккули сиёсати давлатии минтақавии сармоягузори мамлакат ба танзимои мақсадноки қисмати сармоягузори стратегияи умумии рушди ҷумҳурӣ ва таносуби мақсади лоиҳаи сармоягузори минтақавӣ ва базаи захираҳо асос меёбад (саҳ. 102).

Дар боби мазкур оварда шудааст, ки ошкор намудани ҷанбаҳои назариявӣ, методологӣ ва амалии ташаккул ва татбиқи сиёсати давлатии сармоягузорӣ ҳамчун воситаи рушди иқтисодӣ имкони чунин хулосабарорӣ намояд, ки вазифаҳои муҳими гузариш ба модели нави рушди иқтисодӣ дар кишварҳои иқтисодашон дар ҳоли гузариш ва мутараққӣ на танҳо фаъолгардонии сармоягузорӣ мебошад, балки самаранок истифодабарии онҳо. Дар марҳалаи руқуд, дар давраи таназул ба мақсад мувофиқ аст, ки ҳиссаи сармоягузори давлатӣ дар ММД зиёд карда шавад. Дар марҳилаи рушд ва афзоиш – бозор метавонад худтанзимкунӣ ва фаъолгардониро тавассути сармоягузориҳои хусусӣ рушди сармоягузори ба роҳ монанд (саҳ. 125-126).

Ғайр аз ин, докторант қайд менамояд, ки самаранокии сармоягузориҳои давлатӣ бояд дар миқёси миллий ба назар гирифта шавад, зеро он ба соҳаҳои самти алоҳидаи саноат ва рушди устувори иқтисодии кишвар тамарқуз мекунад. Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон мебоист механизми истифодабарии таъмини самарнокии сармоягузориҳои давлатӣ дар самти саноат ташкил намуд. Сармоягузориҳои калон дар доираи лоиҳаҳои сармоягузори миллий бояд ба рушди бартариятҳои иқтисодии кишвар, баланд бардоштани рақобатпазирии корхонаҳои саноатии мавҷуда барои таъмини

шароити мусоиди зиндагонии аҳоли равона карда шаванд. Самаранокии сиёсати давлатии сармоягузорӣ дар раванди саноатикунонӣ на танҳо аз ҳаҷми умумии сармоягузорӣ, балки ба кадом соҳаҳои мушаххаси саноат равона намудани самти сармоягузорӣ вобаста мебошад. (саҳ. 143).

Дар боби 3. «Таҳлили раванди сармоягузорӣ дар татбиқи лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар соҳаи саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон» аз тарафи докторант таҳлили вазъи кунунӣ ва баҳодихии тавсеаи фазои саноатии кишвар, вазъи сармоягузорӣ ба раванди саноатикунонии босуръат дар шароити муосир ва усули барномавии маблағгузориҳои лоиҳаҳои сармоягузорӣ тавассути Барномаи сармоягузориҳои давлатӣ мавриди омӯзиш қарор гирифта шудааст (саҳ. 144-206).

Дар асоси таҳлили маълумоти ҳисобшуда дар қадвали 3.2. Динамикаи маблағгузориҳои асосӣ (капиталӣ) аз рӯи минтақаҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2017-2021 (саҳ. 149) докторант хулоса намудааст, ки захираҳои сармоягузорӣ ниҳоят нобаробар тақсим шудаанд ва онҳо, асосан ба минтақаҳои саноатии кишвар рост меоянд. Агар ба суръати афзоиши нишондиҳандаҳо тавачҷуҳ зоҳир намоем, пас маълум мегардад, ки ҳар сол нишондиҳандаҳо афзоиш меёбанд, вале дар соли 2020 дар ҳаҷми маблағгузориҳои асосии минтақаҳо кам ба мушоҳида мерасад, ки дар қиёс бо соли 2019 ба маблағи беш аз 740 ҳаз. сомонӣ кам шудааст. Сабаби паст гардидани ин нишондиҳандаҳо бо таъсири манфии пандемияи COVID-19 алоқаманд мебошад. Аммо нишондиҳанда дар соли 2021 нисбат ба соли 2020 то 3349 млн. сомонӣ зиёд гардидааст (167-168).

Муаллиф таҳлили вазъи сармоягузориҳо ҷамъбаст намуда, қайд менамояд, ки ба эътидол овардани равандҳои сиёсӣ иқтисодӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон бештар ба таҳияи сиёсати сармоягузорӣ дар раванди саноатикунонии босуръат ва механизмҳои татбиқӣ он вобаста аст (саҳ. 184)

Докторант собит намудааст, ки сарчашмаи маблағгузориҳои лоиҳаҳои сармоягузорӣ ба Барномаи сармоягузориҳои давлатӣ аз маблағгузориҳои берунӣ - қарзҳо ва грантҳо аз ҷониби ташкилотҳои молиявии байналмилалӣ ва минтақавӣ, буҷети давлатӣ – саҳми Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон, маблағҳои ғайрибуҷетӣ - саҳми муассисаю идораҳои давлатӣ, ҳукуматҳои вилоятӣ ва ноҳиявӣ, агентии хоҷагидорӣ – саҳми субъектони хоҷагидорӣ, соҳибкорон иборат буда, яке аз элементҳои усули барномавии маблағгузориҳои



лоихаҳои сармоягузорӣ баромад мекунанд. Соҳаҳои гидроэнергетика, маориф, нақлиёт, тандурустӣ ва ҳифзи иҷтимоии аҳоли, кишоварзӣ, обёрӣ ва обтаъминкунӣ, обтаъминкунӣ ва канализатсия ва соҳаи мултисектор ва дигар бахшҳо ҳамчун секторҳои инфрасохторӣ ва мусоидаткунанда барои саноатикунонии босуръат асоснок гардидаанд (саҳ. 206).

Дар боби 4. «Хусусиятҳои татбиқи идоракунии лоихаҳои сармоягузорӣ дар саноати минтақаҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон» муаллиф лоихаҳои сармоягузори минтақавӣ, ҳамчун воситаи ҳамворакунии рушди ҳудудии саноатикунонии босуръати минтақаҳо, хусусиятҳои амалишавии лоихаҳои сармоягузорӣ дар соҳаи саноати минтақаҳои Душанбе, НТМ, Суғд, Хатлон ва ВМКБ-ро таҳлил намуда, хулосагирӣ намудааст (саҳ. 207-272).

Дар рисола аз ҷониби муаллиф бо маврид қайд гардидааст, ки хусусияти танзими давлатӣ ва мушкилоти ҷалби сармоягузорӣ ба лоихаҳои сармоягузори минтақавии дарозмуддат дар он аст, ки минтақаҳои мамлакат нобаробар инкишоф меёбанд, аз ин рӯ ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон уҳдадор мешавад, ки сармоягузориҳои ҷалбшудаи хоричиро, махсусан дар ташкил ва татбиқи лоихаҳои сармоягузори дарозмуддат дар минтақаҳои ҷумҳурӣ баробар тақсим намояд (саҳ. 230).

Ҳамзамон, докторант сармоягузориҳои асосии хоричии ҷалбшударо дар минтақаҳои кишвар таҳлил намуда, хулосагири намудааст, ки ба ҳиссаи минтақаи Душанбе бинобар сабаби мавҷуд будани инфрасохтори баланд бештар рост меод. Ҳарчанд минтақаи Душанбе минтақаи аграрӣ нест, аммо бо доштани инфрасохтори баланд, сармоягузoron барои худ муфид медонанд, ки сармояи дошташонро барои тезтар боздеҳӣ маҳз дар ин минтақа гузоранд (саҳ. 246).

Дар боби мазкур диссертант ба таҳлили минтақаҳо тавачҷӯх намуда, қайд менамояд, ки минтақаи Хатлон нисбат ба дигар минтақаҳо аз лиҳози ашёи хом хеле бою ғанӣ ва иқтидори калон дорад, аз ин рӯ, нишондиҳандаҳои мазкур дар саноатикунонии босуръати иқтисодиёт ҳоло ҳам қаноаткунанда ба ҳисоб намераванд (саҳ. 271).

Дар боби 5. «Такмилдиҳии механизми идоракунии лоихаҳои сармоягузорӣ дар соҳаи саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон» докторант роҳҳои баланд бардоштани сифат ва татбиқи лоихаҳои сармоягузорӣ дар соҳаи саноат, механизми дусатҳаи идоракунии татбиқӣ лоихаҳои сармоягузорӣ дар



Ҷумҳурии Тоҷикистон ва самтҳои ҳадафноки стратегии татбиқи лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар соҳаи саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон (саҳ. 273-326)

Муаллиф бо маврид қайд намудааст, ки лоиҳаи сармоягузорӣ дар суръате самаранок ҳисобида мешавад, ки агар тарафҳои лоиҳаи сармоягузорӣ пас аз гирифтани маблағҳои гузоштаи худ даромади иловагӣ низ ба даст биоранд (саҳ. 295).

Баъд аз таҳлилҳои амиқ, докторант собит намудааст, ки механизми дусатҳаи идоракунии лоиҳаҳои сармоягузорӣ, ки унсури муттаҳидкунандаи ҳадафҳои рушди сармоягузорӣ ва дастгирии сармоягузорӣ мебошад, ҳамчун зарурияти объективӣ дар татбиқи лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар доираи ҳам Барномаи сармоягузориҳои давлатӣ ва ҳам лоиҳаҳои сармоягузориҳои минтақавӣ мебошад баромад менамояд. Механизми идоракунии лоиҳаҳои сармоягузорӣ ин роҳи татбиқи барномаҳои стратегии рушди иқтисоди миллии мамлакат мебошад, ки ба ҷалби сармояи воқеӣ ба соҳаҳои афзалиятноки иқтисодӣ ва минтақаҳо, ташаккули робитаҳои уфуқӣ ва амудии идоракунии байни институтҳои миллии идоракунии, институтҳои пешниҳодкунандаи захираҳои молиявӣ ва субъектҳои идоракунандаи сатҳи минтақавӣ асос ёфтааст (саҳ. 308).

Дар **хулоса**, хулосаҳои асосии назариявӣ ва тадбирҳои амалӣ пешниҳод карда шудаанд, ки расидан ба ҳадафи гузошташуда ва ҳалли вазифаҳои ин таҳқиқотро инъикос мекунанд (саҳ. 327-333).

Хулоса ва натиҷаҳои рисолаи илмӣ мазкур барои истифода ба Вазорати саноат ва технологияҳои нави Ҷумҳурии Тоҷикистон (санади татбиқ аз 07.02.2023, №19-250), Кумитаи давлатии сармоягузорӣ ва идораи амволи давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон (санади татбиқ аз 17.02.2023, №2-1г/58), Шурои машваратии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон оид ба беҳтар кардани фазои сармоягузорӣ (санади татбиқ аз 15.02.2023, №10/И-с) ва дар раванди дарсгузарӣ дар Донишгоҳи байналмилалӣ сайёҳӣ ва соҳибқорӣ Тоҷикистон (натиҷаҳои таҳқиқот аз 06.02.2023, №01/48) пешниҳод гардидааст.

**Аҳамияти илмӣ, амалӣ, иқтисодӣ ва иҷтимоии натиҷаҳои диссертатсия бо нишон додани тавсияҳо оид ба истифодаи онҳо.**

Аҳамияти назариявӣ ва амалии таҳқиқот дар он аст, ки хулосаҳои асосии таҳқиқоти диссертатсионӣ метавонанд ҳамчун заминаи коркардҳои илмӣ дар фаъолияти амалӣ ва таҳияи минбаъдаи Барномаи сармоягузориҳои давлатӣ

дар раванди идоракунии татбиқи лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар шароити саноатикунони босуръати кишвар ба инобат гирифта шаванд.

Маводи таҳқиқотиро ҳангоми хондани лексия оид ба курси “Сармоягузори байналмилалӣ”, “Идоракунии лоиҳаҳои сармоягузорӣ”, “Менечменти молиявӣ”, “Муносибатҳои байналмилалии асъорӣ-қарзӣ”, инчунин ҳангоми хондани маърузаҳо дар курси махсус оид ба татбиқи лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар саноатикунони босуръат ба ихтисосҳои иқтисодӣ дар муассисаҳои таҳсилоти олии касбӣ ва миёнаи касбии кишвар хондан мумкин аст.

Асосҳои назариявӣ таҳқиқот ба муқаррароти бунёдии олимони ватанӣ ва муҳаққиқони мамолики дигар дар идоракунии татбиқи лоиҳаҳои сармоягузори саноат, баррасии масъалаи тавсеаи фазои саноатӣ дар саноатикунони босуръати кишвар асоснок карда шудааст.

**Наشري натиҷаҳои диссертатсия дар маҷаллаҳои тақризшавандаи илмӣ.**

Вобаста ба рисолаи илмӣ аз тарафи муҳаққиқ 65 корҳои илмӣ-таҳқиқотӣ иҷро гардидааст, ки 54 ҷ.ҷ.-ро ташкил медиҳад. Аз онҳо 15 мақолаи илмӣ дар маҷаллаҳои илмӣ аз тарафи КОА-и назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон тақризшаванда ба нашр расонида шудааст.

Сохтори диссертатсия дар асоси мақсаду вазифаҳои дар он гузошташуда муайян карда шудааст. Диссертатсия аз муқаддима, панҷ боб, понздаҳ зербоб, 60 ҷадвал, 21 расм, хулосаву пешниҳод иборат буда, бо истифода аз 337 сарчашма таҳия карда шуда, дар 393 саҳифаи компютерӣ омода карда шудааст.

**Эроду тавсияҳо ба диссертатсияи тақризшаванда.**

Ба андешаи мо, дар баробари ҷанбаҳои мусбат, ба диссертатсияи тақризшаванда як қатор эроду тавсияҳоро пешниҳод намудан мумкин аст:

1. Дар баҳши назариявӣ диссертатсия муаллиф бояд масъалаҳои илмию методологии идоракунии лоиҳаҳои сармоягузориро ба таври васеътар мавриди омӯзиш қарор меод.

2. Ба манфиати рисолаи докторӣ мебуд, агар диссертант роҳҳои ҷалби сармоягузори баҳши хусусиро муайян менамуд, чунки то ҳол аҳолии кишвар воситаҳои пулии худро ба бонк ё дигар сохторҳои молиявӣ намегузоранд. Дар

ин чода, онҳо метавонистанд ҳамчун сармоягузор дар татбиқи лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар самти саноатикунони босуръат гарданд.

3. Ба андешаи муаллиф модели идоракунии раванди сармоягузори давлатӣ дар асоси усулҳои махсуси мустақим ва ғайримустақими молиявӣ ва танзими идоракунии амалӣ мегардад (саҳ. 111). Хуб мешуд агар муаллиф ин усулҳоро пурра тавзеҳ меод.

4. Дар боби панҷуми диссертатсия роҳҳои баланд бардоштани сифат ва татбиқи лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар соҳаи саноат мавриди таҳқиқ қарор дода шудааст. Ба манфиати кор мебуд агар муаллиф усулҳои арзёбии сифати онҳоро нисбатан пурратар мавриди баррасӣ қарор меод.

5. Дар диссертатсия ва автореферати он як қатор хатогиҳои имлоӣ дида мешаванд.

Аммо эроду тавсияҳои зикршуда сатҳи назариявӣ амалии таҳқиқоти диссертатсионии Сафоев А.К.-ро коҳиш намедихад. Дар умум диссертатсияро метавон гуфт, ки таҳқиқоти ба итмомрасида аст, мустақилияти муаллиф дар омода намудани он эҳсос мешавад.

### **Мутобиқати барасмиятдарории диссертатсия ба талаботи Комиссия.**

Тахассуси илмии Сафоев Абдумачид Каримович довталаби дарёфти дараҷаи илмии доктори илмҳои иқтисодӣ аз рӯи ихтисоси 08.00.06.04 - Ташкил ва идоракунии корхонаҳо, низомҳо ва комплексҳо мутобиқат мекунад.

Умуман, диссертатсия дар мавзӯи «Идоракунии лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар раванди саноатикунони босуръати Ҷумҳурии Тоҷикистон», ки барои дарёфти дараҷаи илмии доктори илмҳои иқтисодӣ аз рӯи ихтисоси 08.00.06.04 - Ташкил ва идоракунии корхонаҳо, низомҳо ва комплексҳо ба талаботҳои муқарраршуда мутобиқ буда, қори илмии асоснокгардидаи ба итмом расида ҳисобида шуда, дорои ҳалли масъалаи аҳамияти соҳавидошта ба шумор рафта, муаллифи он Сафоев Абдумачид Каримович сазовори дараҷаи илмии доктори илмҳои иқтисодӣ аз рӯи ихтисоси 08.00.06.04 – Ташкил ва идоракунии корхонаҳо, низомҳо ва комплексҳо мебошад.

Тақриз дар маҷлиси кафедраи иқтисодиёти ҷаҳон ва муносибатҳои байналмилалӣ Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон аз 20 июни соли 2023, протоколи № 10 баррасӣ ва тасдиқ карда шуд.

Раиси маҷлис:

Декани факултети МИБ ва ҳуқуқ,  
номзади илмҳои иқтисодӣ, дотсент



Рустамов Ф.М.

Эксперт:

Доктори илмҳои иқтисодӣ, профессори  
кафедраи иқтисодиёти ҷаҳон  
ва муносибатҳои байналмилалӣ



Дустбоев Ш.

Котиби маҷлис:

Мудири кафедраи иқтисодиёти ҷаҳон  
ва муносибатҳои байналмилалӣ,  
номзади илмҳои иқтисодӣ, дотсент



Ҳомидов А.Н.

“Имзои номзади илмҳои иқтисодӣ, дотсент Рустамов Ф.М., доктори илмҳои иқтисодӣ, профессор Дустбоев Ш. ва номзади илмҳои иқтисодӣ, дотсент Ҳомидов А.Н.-ро тасдиқ менамоем”.

Сардори шуъбаи кадрҳо ва

корҳои махсуси ДТТ



Пирзода С.С.

**Суроғаи муассисаи пешбар:**

Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон  
734061, Ҷумҳурии Тоҷикистон, ш. Душанбе, кӯчаи Дехоти, ½.  
тел: (+992) 234-85-46, e-mail: tguk@mail.ru