

**ДОНИШГОҲИ МИЛЛИИ ТОҶИКИСТОН**

**ВБД: 338.436.33**

**Бо ҳуқуқи дастнавис**



**АКРАМОВА БИБИМАЛИКА АКБАРОВНА**

**ИДОРАКУНИИ РАВАНДҲОИ ТАКРОРИСТЕҲСОЛ ДАР  
ТАШКИЛОТҲОИ КИШОВАРЗӢ**

(дар мисоли Ҷумҳурии Тоҷикистон)

**АВТОРЕФЕРАТИ**

диссертатсия барои дарёфти дараҷаи илмии доктори фалсафа (PhD)  
- доктор аз рӯи ихтисоси 6D050700– Менеҷмент (6D050704 – Ташкил ва  
идоракунии корхонаҳо, низомҳо ва комплексҳо)

**Душанбе – 2024**

Диссертатсия дар кафедраи менеҷмента ва маркетинги Донишгоҳи миллии Тоҷикистон иҷро шудааст.

**Роҳбари илмӣ:** **Қудратов Рустам Раҳматович** (Раҳматзода Р.) - доктори илмҳои иқтисодӣ, профессор, Вакили Маҷлиси намояндагони Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон

**Муқарризи расмӣ:** **Пиризода Чалил Сафар** - доктори илмҳои иқтисодӣ, профессор, академик, директори Институти иқтисодиёт ва таҳқиқи системавии рушди кишоварзии Академияи илмҳои кишоварзии Тоҷикистон

**Кузибаева Бароат Муротбоева** – номзоди илмҳои иқтисодӣ, дотсенти кафедраи баҳисобгирии бухгалтерии Донишгоҳи давлатии ҳуқуқ, бизнес ва сиёсати Тоҷикистон

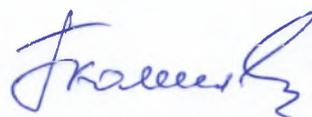
**Муассисаи пешбар:** Академияи идоракунии давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон

Ҷимоя санаи 25 июни соли 2024, соати 13<sup>00</sup> дар ҷаласаи Шурои диссертатсионии 6D.KOA-017-и назди Институти иқтисодиёт ва демографияи Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон баргузор мегардад. Суроға: 734025, Ҷумҳурии Тоҷикистон, шаҳри Душанбе, кӯчаи С.Айнӣ, 44. E-mail:boboev.komil@list.ru. Тел.: 911-00-48-84

Бо диссертатсия дар китобхона ва сомонаи расмии Институти иқтисодиёт ва демографияи Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон шинос шудан мумкин аст: <http://www.ied.tj>.

Автореферат \_\_\_\_\_ соли 2024 тавзеъ шудааст.

**Котиби илмии**  
**Шурои диссертатсионӣ,**  
**номзоди илмҳои иқтисодӣ**



**Бобозода К.О.**

## МУҚАДДИМА

**Мубрам будани мавзуи таҳқиқот.** Дар марҳилаи муосири рушд таъмини амнияти озуқаворӣ ва дастрасии аҳоли ба маҳсулоти босифати озуқаворӣ яке аз ҳадафҳои рушди миллии Ҷумҳурии Тоҷикистон ба ҳисоб меравад. Сарфи назар аз афзалияти саноатикунони босуръат, рушди устувори хоҷагии халқ ба ҳолат ва тамоюлҳои устувори рушди истеҳсолоти кишоварзӣ, маҳсусан ба самаранокии фаъолият ва динамикаи нишондиҳандаҳои корхонаю ташкилотҳои ин соҳа вобаста мебошад. Устуворӣ ва самаранокии фаъолияти корхонаҳои кишоварзӣ, дар навбати худ, ба базаи моддию техникӣ, захиравӣ, молиявӣ, кадрӣ ва иттилоотӣ вобаста аст. Ҳамаи ин чихатҳо бояд дар низоми доимии таъминот, ки бо роҳи ба вучуд овардани низоми самарабахши раванди такрористеҳсол дар корхонаҳо ва ташкилотҳои кишоварзӣ таъмин карда мешавад, ҷойгир карда шаванд. Раванди такрористеҳсол ҳамчун як падидаи мунтазам барои таъмини фаъолияти мӯътадил ва рушди устувори корхонаҳои кишоварзӣ пешбинӣ шудааст.

Таҳлил нишон медиҳад, ки соҳибистиклолӣ ва татбиқи ислоҳот дар соҳаи кишоварзӣ боиси якбора халалдор шудани равандҳои мавҷудаи такрористеҳсол гардиданд. Зарурати пурзӯр намудани раванди такрористеҳсол дар шароити Ҷумҳурии Тоҷикистон ба он алоқаманд аст, ки дар пасманзари суръати баланди демографӣ эҳтиёҷоти аҳоли ба маводи озуқа пайваستا меафзояд ва таъсири манфии таконҳои беруна ва пандемияи COVID-19 осебпазирии шабакаҳои берунаи таъминоти озуқаворӣ ва таҳдидҳои пайдошавандаро дар шароити вобастагии бозори дохилӣ аз маҳсулоти озуқаворӣ воридотӣ нишон доданд. Аз ин рӯ, ташаккули механизми нави идоракунии самарабахши раванди такрористеҳсол дар корхонаю ташкилотҳои кишоварзӣ аҳамияти маҳсус пайдо мекунад.

Дар Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030 қайд карда шудааст, ки «механизми заифи дастгирии давлатии молиявии корхонаҳои КАС, монеаҳо барои муттаҳидсозии қитъаҳои замин, ки барои сармоягузорӣ дар бунёди корхонаҳои азими кишоварзӣ мушкилӣ эҷод мекунанд, заминаи ақибмондаи моддию техникӣ КАС дар сурати маҳдуд будани дастрасии корхонаҳои он ба иттилоот доир ба бозорҳои фурӯши пуриқтидор, дарозмуҳлат ва гарон будани амалиётҳои тиҷорати беруна, ки ба таъмини амнияти озуқаворӣ таҳдид менамоянд.<sup>1</sup> Таҳлили натиҷаҳои ислоҳоти соҳаҳои истеҳсолоти моддӣ, аз ҷумла дар кишоварзии Ҷумҳурии Тоҷикистон як қатор мушкилиҳоро ошкор намуд. Дигаргуниҳои бозорӣ ҳамаи соҳаҳои иқтисодиёт, аз ҷумла дар соҳаи кишоварзӣ барои мӯътадил гардонидан ва рушди устувори истеҳсолоти кишоварзӣ ҳамчун асоси таъмини амнияти озуқаворӣ шароит фароҳам наоварданд. Роҳи аз ин вазъият баромадан

---

<sup>1</sup> Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030. Душанбе, ҚДММ «Контраст», 2016. -С. 63.

пеш аз ҳама ба такмил додани идоракунии раванди такрористеҳсол дар корхонаҳои кишоварзӣ вобаста аст. Ғайр аз ин, дар марҳалаи ҳозираи тараққиёт идоракунии такрористеҳсоли иқтидорҳои истеҳсоли, захираҳои моддӣ, молиявӣ, инвеститсионӣ, кадрӣ ва иттилоотӣ ташаккули низоми нави ташкили идоракуниро дар сатҳи корхонаю ташкилотҳои кишоварзӣ талаб мекунад.

Нуктаҳои дар боло овардашуда мубрамияти мавзӯ ва саривақтии таҳқиқотро исбот мекунад.

**Дарачаи таҳқиқи мавзӯи илмӣ.** Дар омӯзиши назария ва методологияи такрористеҳсол чунин олимони ба монанди Ф.Кене, Д.Рикардо, К.Маркс, В.Леонтев, Б.И. Пошқуса, Т.Веблен, Ҷ.Бюкенан, Ҷ.Корнай, Р.Нелсон, К.Нилсен А.А. Алтухов, Г.В. Безпахотний, А.В. Гордеев, В.И. Назаренко, С.Б. Огневтсев, А.Г. Попсов, В. Узун, И.Г. Ушачев, О.Осипенко, В.Полтерович, А.Радигин, А.Шаститко Л.Ю. Адамимов, А.В. В.Р. Боев, Т.В. Бризгалин, О.Ю. Воронков, Е. Гайнутдинов, Г.Е. Гришин, А. Диқинов, Н.Ф. Зарук, И.В. Ковалев, А. Колесняк, В. Кундиус, Е.И. Ловчиков, А.В. Носов, Л. Овсянко, М. Озеров, М. Патлат, А.Л. Полтарихин, А. Полухин, Ю.Г. Популах, Н.И. Пижиқов, Е.В. Рудой, А. Самохвалов, Л. Семин, А.Т. Стадник, Д.В. Ходос, С.Г. Чернов, С.В. Шарибар, Л. Яқимов ва дигарон таҳқиқотҳои бунёди анҷом додаанд.

Дар илми ватанӣ ҷиҳатҳои алоҳидаи назариявӣ ва амалии раванди такрористеҳсол дар кишоварзӣ аз тарафи иқтисодчиён ба монанди И. Асроров, И.С.Ашуров, М.Абдурахмонов, Р.К.Раҳимов, А.Рауфӣ, Н.К. Қаюмов, Ғаниев Т.Б. Т.М. Мироқилов, А.Б. Мирсаидов, Т.Н. Назаров, Р.Р. Қудратов, Ҷ. Пиризода, Х.У. Умаров, Н. Хоналиев, Насыров Р., Баротзода Ш.М., Тағоев Ҷ.Х. Собирзода Н.М., Соибназаров С., Шарипов Б., Сайфуоров К., Аброрзода А. ва дигарон таҳқиқ карда шудааст.

Таҳқиқотҳои иқтисоддонҳои хориҷӣ ва ватанӣ ба сифати сарчашмаи асосӣ дар таҳқиқоти мазкур истифода шудаанд. Дар баробари ин бисёр ҷиҳатҳои назариявӣ ва амалии идоракунии раванди такрористеҳсол дар сатҳи зарурӣ омукта нашуда, зимнан таҳқиқи идоракунии раванди такрористеҳсол аз ҷумлаи масъалаи баҳсталаб мебошад.

**Робитаи таҳқиқот бо барномаҳо (лоиҳаҳо) ва мавзӯҳои илмӣ.** Таҳқиқоти дисертсионӣ ба ҳадафҳои рушди миллӣ, аз ҷумла ба муқаррароти Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030 ва Консепсияи ташкил ва рушди кластерҳои агросаноатӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон дар давраи то соли 2040, Барномаи рушди системаи аграрию озуқаворӣ ва кишоварзии устувор дар давраи то соли 2030 (Қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 01.03.2023с., № 54) мутобиқат мекунад.

### **ТАВСИФИ УМУМИИ ТАҲҚИҚОТ**

**Мақсади таҳқиқот.** Мақсади таҳқиқоти дисертсионӣ асосноккунии назариявӣю методологӣ ва таҳияи тавсияҳои амалӣ оид ба

беҳтар намудани идоракунии раванди такрористеҳсол дар ташкилотҳои кишоварзӣ мебошад.

Барои ноил шудан ба ин ҳадаф вазифаҳои асосии зерин гузошта шудаанд:

- омӯзиши асосҳои назариявӣю методологии идоракунии раванди такрористеҳсол дар корхонаҳои кишоварзӣ;

- омӯзиши усулҳои ташкил ва идоракунии раванди такрористеҳсол дар корхонаҳои кишоварзӣ;

- таҳлили вазъи кунунӣ ва муайян намудани омилҳое, ки ба идоракунии раванди такрористеҳсол дар корхонаҳои кишоварзӣ таъсир мерасонанд;

- таҳияи модели идоракунии раванди такрористеҳсол дар сатҳи макро, мезо ва микро;

- муайян намудани самтҳои асосии такмили идоракунии раванди такрористеҳсол дар корхонаҳои кишоварзӣ.

**Объекти таҳқиқот** корхонаҳои кишоварзии Ҷумҳурии Тоҷикистон мебошанд.

**Мавзӯи таҳқиқот** маҷмӯи омилҳо ва шароитҳои мебошад, ки ба идоракунии раванди такрористеҳсол дар корхонаҳои кишоварзӣ таъсир мерасонанд.

**Фарзияи таҳқиқот** ба он асос ёфтааст, ки такмил додани идоракунии раванди такрористеҳсол дар корхонаҳои кишоварзӣ омилҳои асосии таъмини рушди устувори корхонаҳои соҳаи кишоварзӣ ва истифодаи шаклҳои нави сармоягузорӣ, таъминоти кадрӣ фаъолияти идоракунӣ ва фаъолгардонии инноватсионӣ онҳо мусоидат мекунад.

**Асосҳои назариявӣ таҳқиқот.** Дар раванди таҳқиқоти диссертатсия равишҳои назариявӣ аз соҳаҳои гуногуни илм, корҳои илмӣ ва мақолаҳои олимони муосири ватанӣ ва хориҷӣ оид ба назарияи такрористеҳсол ва масъалаҳои мубрами идоракунии раванди такрористеҳсол дар сатҳи корхонаҳо истифода шудаанд.

**Асосҳои методологии таҳқиқот.** Асоси методологӣ ва методии таҳқиқотро принципҳо ва концепсияҳои илмӣ назария ва амалии идоракунии такрористеҳсол дар корхонаҳои кишоварзӣ ташкил менамояд. Дар раванди ҳалли вазифаҳои гузошташуда дар таҳқиқоти диссертатсионӣ усулҳои таърихӣ-мантиқӣ, иқтисодӣ-оморӣ, таҳлилу синтез, усулҳои муқоисавӣ ва графикӣ истифода шудаанд.

**Сарчашмаи маълумот.** Ба сифати сарчашмаи иттилоотӣ санадҳои меъёрии ҳуқуқии Ҷумҳурии Тоҷикистон, маълумотҳои Вазорати кишоварзии Ҷумҳурии Тоҷикистон, маҷмӯаҳои оморӣ Агентии оморӣ назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, монографияҳо, ҳисоботи солонаи корхонаҳои ва ташкилотҳои кишоварзӣ, манбаъҳои интернетӣ, маводҳои конфронсҳои гуногуни илмӣ-амалӣ, мизҳои мудаввар, инчунин таҳлил ва мушоҳидаҳои ҳуди муаллиф баромад кардаанд.

**Плйгоҳи таҳқиқот.** Давраи таҳқиқот солҳои 2017-2023-ро дар бар гирифта, кори диссертатсионӣ дар кафедраи менеҷмент ва маркетинги Донишгоҳи миллии Тоҷикистон иҷро шудааст.

**Навгонии илми таҳқиқот.** Навгонии илмии таҳқиқот дар таҳияи усулҳо, механизмҳо ва воситаҳои такмил додани идоракунии раванди такрористеҳсол дар корхонаҳои кишоварзӣ ифода ёфтааст. Унсурҳои асосии навгонии илмӣ дар муқаррароти зерин инъикос ёфтаанд:

1. Ҷиҳатҳои назариявӣ ва методологии такрористеҳсол дар корхонаҳои кишоварзӣ такмил дода шуда, муаллиф исбот кардааст, ки такрористеҳсол дар марҳилаи муосир на танҳо такрори раванди муайян, балки раванди интенсивие мебошад, ки бо татбиқи васеи навоариҳо алоқаманд буда, идоракунии самарабахши он шартӣ асосии тараққиёти устувори корхонаҳои кишоварзӣ ба ҳисоб меравад;

2. Усулҳо ва моделҳои идоракунии раванди такрористеҳсол асоснок карда шудаанд, ки дар он муаллиф дар бораи пурзур намудани фаъолияти шубҳаи таъминоти моддию техникаӣ дар корхонаҳои кишоварзӣ бо мақсади баланд бардоштани самаранокии идоракунии раванди такрористеҳсол, тартиб додан ва тасдиқ намудани нақшаи иҷрои он, такмил додани механизми идоракунии раванди такрористеҳсол бо назардошти таъминоти сармоягузорӣ, кадрӣ ва иттилоотӣ тавсияҳои асоснок пешниҳод намудааст;

3. Дар асоси таҳлили ҳолати имрӯза, омилҳо ва воситаҳои, ки ба раванди такрористеҳсол таъсир мерасонанд, гурӯҳбандӣ карда шуда, аҳамият ва муҳимияти омилҳо вобаста ба дараҷаи таъсири онҳо асоснок карда шуда, исбот карда шудааст, ки омилҳои асосии таъсиркунанда ин маҳдудияти молиявӣ ва имкониятҳои сармоягузорӣ, нарасидани кадрҳои соҳибхитос ва фаъолияти сусти инноватсионии корхонаҳои кишоварзӣ мебошад;

4. Модели нави идоракунии раванди такрористеҳсол дар сатҳҳои гуногун таҳия ва пешниҳод карда шудааст, ки дорои тавсияҳои методӣ ва амалии такмили низоми сармоягузорӣ, кадрӣ, институтсионалӣ, ташкилӣ, техникаӣ ва иттилоотӣ мебошад;

5. Самтҳои асосии такмили идоракунии такрористеҳсол дар корхонаҳои кишоварзӣ асоснок карда шуда, дар ин самт ба фаъолияти инноватсионӣ, истифодаи равиши лоиҳавӣ, менеҷменти молиявӣ, захираҳои иттилотӣ ва таҳияи стратегияи рушди корхонаҳои кишоварзӣ тавачҷӯҳи махсус зоҳир карда шудааст.

**Нуқтаҳои ба ҳимоя пешниҳодшаванда.**

- таъмини инноватсионӣ ва иттилоотӣ хусусияти асосии идоракунии раванди такрористеҳсол дар корхонаҳои муосири кишоварзӣ мебошанд;

- инкишофи низоми идоракунии раванди такрористеҳсол аз ташкил ва идоракунии самарабахши низоми кадрӣ, таъминоти моддию техникаӣ, молиявӣ, сармоягузорӣ ва иттилоотӣ вобаста мебошад;

- ташаккули низоми нави идоракунии раванди такрористеҳсол ба назар гирифтани омилҳои таъсирунобар, аз ҷумла бо назардошти ҷиҳатҳои молиявӣ, техникӣ ва кадрӣ талаб мекунад;

- модели идоракунии раванди такрористеҳсол дар сатҳҳои макро, мезо ва микро, ки ҷанбаҳои асосии рушди низоми идоракунии раванди такрористеҳсолро дар шароити муосир фаро мегирад;

- ташаккули менеҷменти инноватсионӣ ба ташаккули низоми нави идоракунии раванди такрористеҳсол дар корхонаҳо ва ташкилотҳои кишоварзӣ мусоидат мекунад.

**Аҳамияти назариявӣ ва амалии таҳқиқот.** Аҳамияти назариявӣ таҳқиқот аз он иборат аст, ки равишҳои методологиро оид ба татбиқи тактика ва стратегияи тақмили идоракунии раванди такрористеҳсол дар корхонаҳои кишоварзӣ тақмил медиҳад. Натиҷаҳои бадастомада дар рушди назарияи идоракунии ташкилотҳо, инчунин асосноккунии равишҳои омӯзиши назария ва амалияи идоракунии раванди такрористеҳсол аҳамияти муҳим доранд. Мақсаднокӣ, тавачҷӯх намудан ба вазифаҳои мушаххас ҷиҳати тақмил додани идоракунии раванди такрористеҳсол, инчунин мукаммалии коркардҳо аҳамияти амалии натиҷаҳои таҳқиқот ва истифодаи амалии онҳоро муайян мекунад.

Муқаррароти таҳқиқот ба монанди равиши методологӣ тақмил додани идоракунии раванди такрористеҳсол дар корхонаҳои кишоварзӣ, ки барои истифодаи амалӣ мутобиқ карда шудаанд, аҳамияти амалӣ доранд. Муқаррароти методологӣ таҳқиқоти диссертатсионӣ метавонад барои тақмил додани идоракунии раванди такрористеҳсол дар корхонаҳои кишоварзӣи Ҷумҳурии Тоҷикистон истифода шаванд. Муқаррароти назариявӣ ва методӣ кор ҷангоми таълими фанҳои «Идоракунии ташкилот», «Иқтисодиёт ва идоракунии комплекси агросаноатӣ», «Идоракунии корхонаю ташкилотҳои комплекси агросаноатӣ», инчунин дар корҳои илмӣ унвонҷӯёну докторантон истифода шаванд.

**Дараҷаи эътимоднокии натиҷаҳои таҳқиқотро** таҷрибаҳои гузаронидашуда, дурустии маълумот, кифоя будани ҳаҷми маводи таҳқиқотӣ ва интишороти конференсияҳои илмӣ амалии сатҳҳои гуногун тасдиқ мекунад. Ҳулоса ва пешниҳодҳо дар асоси таҳлили илмӣ таҳқиқоти назариявӣ ва таҷрибавӣ таҳия ва пешниҳод карда шудаанд.

**Мутобиқати диссертатсия ба шиносномаи ихтисоси илмӣ.** Соҳаи таҳқиқот ба шиносномаи ихтисосҳои КОА-и назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз рӯи самти 6D050700 – Менеҷмент (6D050704 – Ташкил ва идоракунии корхонаҳо, низомҳо ва комплексҳо) 6. Асосҳои назариявӣ методологӣ идоракунии ташкилот. Сохтори функционалӣ ва ниҳодӣ идоракунии ташкилот. Сохтори ташкилии идоракунии. Ҷанбаҳои дарозмуҳлат, миёнамуҳлат ва кӯтоҳмуҳлати идоракунии ташкилот, идоракунии ҷорӣ. Идоракунии ташкилот аз рӯи даврҳои ҳаётии он. 7. Лоихаҳои низоми идоракунии ташкилот. Идоракунии зернизомҳо ва функсияҳои алоҳидаи он, равандҳо ва захираҳои истеҳсолӣ, дороиҳои

гайримоддӣ (патентҳо, ноу – ҳау, имич, бренд ва ғ.). Идоракунии лоихаҳо, коркарди лоихаҳои сармоягузорӣ ва идоракунии он, идоракунии донишҳо, хавфҳо (риск), сифат, бизнес равандҳо дар ташкилот. Методология ва методҳои идоракунии инноватсияҳо, низоми инноватсионии корпоративӣ. 14. Лоихақашӣ, таҳияи методҳо ва воситаҳои ташкил ва идоракунии соҳибқорӣ истехсолӣ. Идоракунии танзим ва дастгирии давлатии фаъолияти соҳибқорӣ, ояндабинӣ ва банақшагирии стратегияи фаъолияти соҳибқорӣ дар кишвар ва минтақаҳои он; 15. Вижагиҳои идоракунии комплексҳо (КАС, нақлиёт, энергетика, сохтмон ва ғ.). Омӯзиши самаранокии иқтисодии шаклҳои нави ташкили борқашонӣ, сохтмони хоҷагии нақлиёт ва таъмири воситаҳои нақлиёт. Механизмҳои ташкилию иқтисодии идоракунии комплексҳо. Ташкил ва идоракунии сохторҳои бозор ва ташкилотҳои соҳаҳои хизматрасонӣ (фаъолияти бонкӣ, суғурта, инноватсия ва ғ.).

**Саҳми шахсии довталаб.** Саҳми шахсии муаллиф дар он ифода меёбад, ки қори диссертатсионӣ аз қониби муаллиф шахсан анҷом дода шуда, интихоби усули тадқиқот, ҳалли масъалаҳо ва ҳисобҳо мустақилона анҷом дода шудаанд. Муаллиф дар банизмодарорӣ ва таҳлили маълумоти оморӣ, асосноккунии роҳҳои тақмили идоракунии раванди такрористехсол дар корхонаҳои кишоварзӣ, таҳлил ва арзёбии вазъи кунунии корхонаҳои соҳа ва таҳияи тавсияҳо оид ба зиёд намудани ҳаҷми истехсолот, дараҷаи самаранокии идоракунии ва дар асоси онҳо ҳулосаҳои илмӣ таҳия намуда, дар мақолаҳои илмӣ ҷоп кардааст.

**Тасвиб ва амалисозии натиҷаҳои диссертатсия.** Натиҷаҳои асосии таҳқиқоти диссертатсия дар конференсияҳои илмию амалии байналмилалӣ ва ҷумҳуриявӣ, мизҳои муваффақ ва семинарҳои илмию методӣ, ки дар Донишгоҳи миллии Тоҷикистон ва берун аз он баргузор карда шудаанд, муаррифӣ гардиданд. Аксари мақолаҳои муаллиф дар солҳои 2018-2023 дар Донишгоҳи миллии Тоҷикистон ва Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон ба таърифи расонида шудаанд.

**Интишороти аз рӯи мавзӯи диссертатсия.** Муаллиф дар асоси натиҷаҳои тадқиқот 12 мақолаи илмӣ, аз он ҷумла 5 мақола дар маҷаллаҳои илмие, ки ба рӯйхати Комиссияи олии аттестатсионии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон дохил карда шудаанд, нашр кардааст.

**Сохтор ва ҳаҷми диссертатсия.** Қори диссертатсионӣ аз муқаддима, се боб, ҳулосаю пешниҳодҳо ва рӯйхати адабиёти истифодашуда иборат мебошад. Қори диссертатсионӣ дар ҳаҷми 165 саҳифаи матни компютерӣ пешниҳод шуда, аз 22 ҷадвал ва 16 расм иборат мебошад.

## **ҚИСМИ АСОСИИ ТАҲҚИҚОТ**

Дар муқаддима аҳамияти мавзӯи таҳқиқот асоснок карда шуда, дараҷаи таҳқиқи масъалаи илмӣ, робитаи мавзӯи тадқиқот бо концепсияҳо, стратегияҳо ва барномаҳои давлатӣ, объект ва мавзӯи таҳқиқот, ҳадафу вазифаҳо, унсурҳои навгонии илмӣ, аҳамияти назариявӣ ва амалии таҳқиқот оварда шудааст.

Дар боби якуми кори диссертатсионӣ ҷанбаҳои назариявӣ ва методологии идоракунии раванди такрористеҳсол дар корхонаҳои кишоварзӣ, принсипҳо ва усулҳои идоракунии раванди такрористеҳсол, инчунин таҷрибаи хориҷии ташкил ва идоракунии раванди такрористеҳсол баррасӣ карда шуданд.

Дар кори диссертатсионӣ қайд шудааст, ки зиёд кардани самараи истеҳсолоти кишоварзӣ шартҳои асосии таъмини раванди такрористеҳсол, барқарор намудан ва тавсеаи раванди такрористеҳсол яке аз омилҳои асосии таъмини устуворӣ ва тараққиёти бемайлони соҳаи кишоварзӣ мебошад. Аз ин лиҳоз, такрористеҳсол дар корхонаҳои кишоварзӣ ҳамчун раванди бисёрҷанба ва ҷудонашаванда тавсиф шуда, дар шароити муосир такмили идоракунии раванди такрористеҳсол яке аз масъалаҳои мубрами назария ва амалияи менеҷмент маҳсуб мешавад.

Таҳлили тадқиқоти соҳавӣ нишон медиҳад, ки такрористеҳсол дар кишоварзӣ як катор хусусиятҳои хосе дорад, ки раванди идоракунии онро аз дигар бахш ва соҳаҳои хоҷагии халқ фарқ мекунонад. Яке аз хусусиятҳои раванди такрористеҳсол дар кишоварзӣ дар он аст, ки дар такрористеҳсол мавҷуд будани рентаи дифференциалӣ таъсири асосӣ дорад. Дар баробари ин мавсимӣ будани раванди такрористеҳсол низ яке аз хусусиятҳои хоси раванди ташкил ва идоракунии такрористеҳсол дар кишоварзӣ мебошад. Дар баробари ин мавсимӣ будани истеҳсолот ба ташаккули маблағҳои фонди муомилот ва такрористеҳсоли меҳнат таъсир расонида, бо ҳамин вобастагии раванди истеҳсолотро аз сармояи қарзӣ зиёд мекунад.

Таҳлили назария ва равишҳои мавҷуда нишон медиҳад, ки аз нуқтаи назари муҳаққиқон ва намояндагони мактабҳои алоҳидаи иқтисодӣ такрористеҳсол раванди доимо такроршавандаи навсозии системаҳои иҷтимоӣ иқтисодӣ ва биологӣ мебошад. Такрористеҳсол ҳамчунин бо истифода аз меъёру нишондиҳандаҳои гуногун ба навҳои алоҳида ҷудо мешавад. Дар диссертатсия дар асоси таснифоти шакли навҳои такрористеҳсол самтҳои асосии идоракунии такрористеҳсол дар корхонаҳои кишоварзӣ асоснок карда шудааст (Расми 1.).

Дар кори диссертатсионӣ қайд карда шудааст, ки устувории такрористеҳсол дар корхонаҳои кишоварзӣ бо роҳи ташаккули системаи идоракунии такрористеҳсоли захираҳои моддию техникӣ, дороиҳои ғайримоддӣ, кадрӣ, табиӣ ва молиявӣ инвестиционӣ таъмин карда мешавад. Дар ин замина, инчунин муайян кардани сохтори омилҳои таъсиркунанда ва арзёбии дараҷаи таъсири онҳо ба раванди идоракунии такрористеҳсол муҳим аст. Дар шароити бозор ба идоракунии ҷунин самтҳо ба монанди захираҳои ғайримоддӣ ва муайян кардани манбаъҳои маблағгузори раванди такрористеҳсол бояд диққати махсус дода шавад. Ғайр аз ин, дар шароити Ҷумҳурии Тоҷикистон ҳалли мушкилоти вобаста ба муносибатҳои моликият, аз ҷумла нисбат ба замин ҳамчун омилҳои асосии истеҳсолот, инчунин маҳдудияти маблағгузори бучетӣ ва мавҷуд набудани бозори фондӣ аҳамияти хоса доранд.



**Расми 1. Идоракунии раванди такрористеҳсол дар корхонаҳои кишоварзӣ**  
 Сарчашма: таҳияи муаллиф

Дар кори диссертатсионӣ исбот шудааст, ки такмил додани идоракунии раванди такрористеҳсол дар корхонаҳои кишоварзӣ таҳияи нақшаи нави таъсиррасонӣ ба ин раванд ва ба назар гирифтани хусусиятҳои такрористеҳсолро дар кишоварзӣ тақозо мекунад. Аз назария маълум аст, ки раванди такрористеҳсол тадричан истеҳсол кардани маҳсулотро дарбар гирифта, нисбат ба бахши аграрӣ такрористеҳсол истеҳсоли пайдарпаи маҳсулоти кишоварзиро пешбинӣ мекунад. Таҳаввули назарияҳо ва равишҳои омӯзиши такрористеҳсол дар корхонаҳои кишоварзӣ нишон медиҳад, ки дар марҳилаи муайяни инкишофи муносибатҳои истеҳсоли хусусияти гуногун пайдо карда, муҳимтарин унсурҳои таъмини рушди муттасил ва устувори муносибатҳои истеҳсоли дар корхонаҳои кишоварзӣ мебошад.

Ҳамин тавр, назария ва хусусиятҳои такрористеҳсол дар кишоварзӣ имконият медиҳанд, ки моҳият ва аҳамияти ин равандро дар иқтисодиёти мамлакат дарк карда, барои идора кардани такрористеҳсоли оддӣ ва васеъ дар бахши аграрии иқтисодиёт - ҳамчун соҳаи асосии таъмини амнияти озуқаворӣ ва амалӣ намудани ҳадафи саноатикунонии босуръати иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон менеҷменти муосир ташкил карда шавад.

Дар кори диссертатсионӣ исбот карда шудааст, ки яке аз масъалаҳои муҳимтарини иқтисодиёт ва идоракунии бахши кишоварзии Тоҷикистон ин ташкили низоми муосири идоракунии раванди такрористеҳсол бо мақсади зиёд кардани самарайи он мебошад. Вобаста ба ин шартҳои асосии таъмини самаранокии иқтисодии идоракунии раванди такрористеҳсол дар корхонаҳои кишоварзӣ таъмин намудани манфиатҳои ҳамаи иштироккунандагон ин раванд мебошад. Механизми идоракунии муосир бояд ба истеҳсолкунандагон имкони ба даст овардани фоидаи ҳадди аксар, устувории фаъолият ва таъмини истеъмолкунандагонро ба маҳсулоти хушсифати озуқаворӣ фароҳам оварад. Бо дарназардошти он, ки дастрасӣ ба ғизои босифат яке аз ҳадафҳои стратегии Ҷумҳурии Тоҷикистон мебошад, он бояд бо дарназардошти ҳифзи муҳити зист ва риояи принципҳои иқтисоди “сабз” амалӣ карда шавад.

Дар фаъолияти корхонаҳои кишоварзӣ раванди идоракунии манбаъҳои маблағгузори равандҳои такрористеҳсол, аз ҷумла такрористеҳсоли сармоӣ асосӣ, таъмини ҳиссаи ҳадди аксар захираҳои худӣ онро дар ҳаҷми умумии маблағгузори раванди такрористеҳсол дар бар мегирад, ки ин боиси таносуби оқилонаи маблағгузори раванди такрористеҳсол мегардад. Дар баробари ин, таҳлили захираҳои ҷалбшуда, арзиши онҳо, таносуби оқилонаи маблағҳои худӣ ва қарзӣ барои баланд бардоштани самаранокии идоракунии такрористеҳсол дар корхонаҳои кишоварзӣ аҳамияти калон дорад.

Дар раванди такмил додани системаи идоракунии такрористеҳсол дар корхонаҳои кишоварзӣ риояи таносуби он аҳамияти якуминдараҷа дорад. Таъмини таносуби зарурии такрористеҳсол дар корхонаҳои кишоварзӣ яке аз муҳимтарин вазифаҳои идоракунии муосири кишоварзӣ

мебошад, зеро раванди идоракуни ва таъмини рушди соҳаи кишоварзӣ бештар ба ташаккули таносуби такрористеҳсол вобаста мебошад. Нақши таъмини таносуби такрористеҳсол дар раванди идоракунии он дар расми зерин оварда шудааст (Расми 2.).



**Расми 2. Таносуби такрористеҳсол дар низоми идоракунии он**  
**Сарчашма:** таҳияи муаллиф

Ташаккули низоми идоракунии раванди такрористеҳсол дар корхонаҳои кишоварзӣ бояд бо назардошти мониторинги таносуби такрористеҳсол дар сатҳи миллӣ, минтақавӣ ва соҳавӣ ба амал бароварда шавад. Вобаста ба ин, ба ақидаи як қатор муҳаққиқон низоми назорати истифодаи захираҳо, аз ҷумла тадбирҳои махсуси банақшагири ва ҳавасмандгардонӣ зарур мебошад. Идоракунии самарабахши раванди такрористеҳсол дар корхонаҳои кишоварзӣ таъмини корхонаро бо захираҳои зарурӣ дар назар дошта, инчунин тадбирҳои такмил додани низоми дастгирии молиявии ин равандро дар назар дорад. Дар ин замина дар кори диссертатсионӣ рушди идоракунии сармоягузорӣ ва такмили таҷрибаи таҳия ва татбиқи лоиҳаҳои сармоягузорӣ пешниҳод шудааст.

Ба андешаи муаллиф, идоракунии раванди такрористеҳсол муносибати мунтазамро талаб мекунад, ки маҷмӯи тадбирҳои институтсионалӣ, ташкилӣ, иқтисодӣ, назоратӣ ва дигар чорабиниҳоро

дар бар гирифта, ба муайян кардани манбаъҳои сармоягузори ва рушди инноватсионӣ нигаронида шудаанд. Диаграммаи таъсири мутақобилаи сохторҳои идоракунии дар раванди идоракунии тақрористеҳсол дар соҳаи кишоварзӣ дар расми 3 оварда шудааст.

Менеҷменти тақрористеҳсол дар корхонаҳо ва ташкилотҳои кишоварзӣ тақозо мекунад, ки аз тарафи мақомоти маҳаллӣ бо назардошти вазъияти ҳозираи вилоятҳо сохторҳои минтақавӣ ташкил карда шаванд. Дар сатҳи микро бошад идоракунии тақрористеҳсол пеш аз ҳама ба нишондиҳандаҳои асосӣ меёбад, ки самти тараққиёти корхонаро барои давраи дарозмуддат муайян мекунад. Бо назардошти он, ки тақрористеҳсол дар корхонаҳои кишоварзӣ асосан аз ҳисоби маблағгузори сармояи асосӣ сурат мегирад, идоракунии самарабахш дар ин соҳа бояд тавассути системаи идоракунии сармоягузори ва фаъолияти инноватсионӣ сурат гирад.



**Расми 3. Сохтори системаи идоракунии тақрористеҳсол дар бахши кишоварзӣ**

**Сарчашма:** таҳияи муаллиф

Дар боби дуюми кори диссертатсионӣ вазъи кунунӣ ва тамоюлҳои рушди низоми идоракунии равандҳои тақрористеҳсоли фондҳои асосӣ дар соҳаи кишоварзӣи Ҷумҳурии Тоҷикистон, аз ҷумла вазъи имрӯзаи истеҳсолоти кишоварзӣ, тақрористеҳсол дар соҳаи кишоварзӣ, корхонаҳои алоҳида, шароит ва вазъияти раванди тақрористеҳсоли фондҳои асосӣ дар корхонаҳои кишоварзӣ ва идоракунии намунавии тақрористеҳсол фондҳои асосӣ дар корхонаҳои кишоварзӣ таҳлил ва асоснок карда шудаанд.

Дар кори диссертатисонӣ қайд карда шудааст, ки бахши аграрии иқтисодиёт дар низоми таъмини амнияти озуқаворӣ ва бо ашёи хоми кишоварзӣ таъмин намудани саноат нақши асосӣ мебозад. Бахши кишоварзии Ҷумҳурии Тоҷикистон пас аз ба даст овардани истиқлолияти давлатӣ ба ислоҳоти кулӣ дучор гардида, дар натиҷаи хусусигардонӣ ва ҷорӣ намудани шаклҳои нави хоҷагидорӣ сохтори он тағйир ёфт. Ҳоло дар бахши кишоварзӣ бисёр субъектҳои хоҷагидорӣ шаклҳои гуногуни моликият мавҷуданд, ки ба истеҳсоли маҳсулоти кишоварзӣ машғуланд.

Барои таҳияи пешниҳодҳо оид ба ташаккули низоми идоракунии раванди такрористеҳсол дар соҳаи кишоварзӣ таҳлили вазъи кунунии соҳа ва динамикаи нишондодҳои асосие, ки соҳаи кишоварзиро тавсиф медиҳанд, гузаронида шуд. Дар ҷадвали 1 оид ба истеҳсоли умумии кишоварзӣ маълумот оварда шудааст.

Таҳлили маълумоти ҷадвал нишон медиҳад, ки маҳсулоти умумии кишоварзӣ, яъне ҳам маҳсулоти кишоварзӣ ва ҷорводорӣ дар ҳамаи категорияҳои хоҷагиҳо дар соли 2022 нисбат ба соли 1991 хеле зиёд шудааст. Дар баробари ин, бояд гуфт, ки истеҳсоли маҳсулоти кишоварзӣ дар бахши ҷамъиятӣ, хоҷагиҳои хонавода ва хоҷагиҳои деҳқонӣ низ тамоюли мусбат дошта, дар таъмини амнияти озуқаворӣ ва дастрасии аҳоли ба маҳсулоти хушсифати озуқаворӣ нақши муҳим мебозад.

**Ҷадвали 1. - Истеҳсоли маҳсулоти умумии кишоварзӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон (бо нархҳои муқоисасазавандаи соли 2022) (млн. сомонӣ)**

Нишондиҳандаҳо	Соли							2022/1991
	1991	2017	2018	2019	2020	2021	2022	
<i>Дар ҳама категорияи хоҷагиҳо</i>								
Ҳамагӣ	18974,5	35251,2	36668,9	39276,0	42765,6	45633,1	49272,5	2,5 б.
<b>аз он ҷумла:</b>								
Растанипарварӣ	12669,8	24643,5	25493,6	27469,4	29719,6	31487,5	33902,1	2,6 б.
Ҷорводорӣ	6304,7	10607,7	11175,3	11806,6	13046,0	14145,6	15370,4	2,4 б.
<i>Бахши ҷамъиятӣ</i>								
Ҳамагӣ	2096,5	1820,4	2057,8	2911,5	3861,1	5001,3	6063,4	2,8 б.
<b>аз он ҷумла:</b>								
Растанипарварӣ	1634,4	1546,8	1677,0	2069,6	2339,9	2960,2	3613,2	2,2 б.
Ҷорводорӣ	462,1	273,6	380,8	841,9	1521,2	2041,1	2450,2	5,3 б.
<i>Хоҷагии аҳоли</i>								
Ҳамагӣ	16877,9	19780,6	20410,5	20405,1	21618,5	22300,3	22969,4	136,1%
<b>аз он ҷумла:</b>								
Растанипарварӣ	11035,4	9802,5	10015,8	9925,7	10506,5	10707,1	10838,6	- 1,7%
Ҷорводорӣ	5842,5	9978,1	10394,7	10479,4	11112,0	11593,2	12130,8	2,0 б.
<i>Хоҷагиҳои деҳқонӣ</i>								
Ҳамагӣ	-	13650,2	14200,5	15959,4	17286,0	18331,5	20239,6	2022/2017 1,5 б.
<b>аз он ҷумла:</b>								
Растанипарварӣ	-	13294,1	13800,8	15474,1	16873,2	17820,3	19450,1	146,3%
Ҷорводорӣ	-	356,1	399,7	485,3	412,8	511,2	789,5	2,2 б.

*Сарчашма:* Кишоварзии Ҷумҳурии Тоҷикистон (маҷмуаи оморӣ). Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, 2023. -С. 16.

Бо назардошти афзалияти соҳаи кишоварзӣ ва дастгирии давлатии соҳаҳои асосии он солҳои охир истеҳсоли маҳсулоти кишоварзӣ дар ҳамаи категорияҳои хоҷагиҳо меафзояд. Ба ин андешидани тадбирҳои самарабахш дар бобати такрористеҳсол заминҳои кишоварзӣ, азхуднамудани заминҳои нав, васеънамудани таҷрибаи кишти такрорӣ заминҳо, зиёдкардани миқдори мошинҳои кишоварзӣ, истифода бурдани нуриҳои маъданӣ ва ва органикӣ таъсири мусбӣ расониданд. Дар ҷадвали 2 маълумот оид ба истеҳсоли маҳсулоти кишоварзӣ дар ҳамаи категорияҳои хоҷагиҳо оварда шудааст.

Маълумотҳои ҷадвал нишон медиҳанд, ки дар давраи таҳлилшаванда истеҳсоли навҳои асосии маҳсулоти кишоварзӣ дар ҳамаи категорияҳои хоҷагиҳо, ғайр аз пахта ва пилла хеле афзудааст. Масалан, соли 2022 назар ба соли 1991 истеҳсоли Зироатҳои ғалладона ва лӯбиёӣ шаш баробар, картошка қариб 11 баробар, зироатҳои полезӣ қариб 16 баробар, асал 7,6 баробар, дигар намудҳои маҳсулот аз 1,7 то 2,3 баробар зиёд шудааст. Тибқи маълумоти Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, дар соли 2022 дар ҷумҳурӣ таносуби худтаъминкунӣ бо мева, буттамева ва маҳсулоти коркарди он 89,8 фоиз, сабзавот, полезӣ ва маҳсулоти коркарди он 97,0 фоиз, картошка - 100,1 фоиз, шир ва маҳсулоти ширӣ - 99,9 фоиз, гушт - 94,3 фоиз, ғалла - 57,5 фоиз ва рағани растанӣ - 20 фоизро ташкил медиҳад.

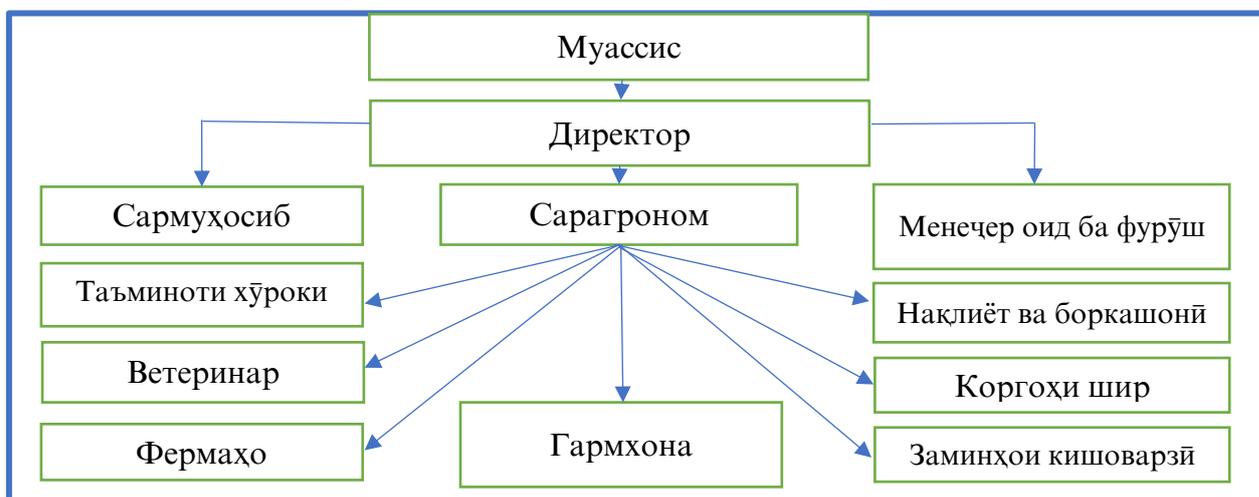
**Ҷадвали 2. Истеҳсоли намудҳои асосии маҳсулоти кишоварзӣ (1991=100%) дар ҳама категорияҳои хоҷагидорӣ (бо фоиз)**

Нишондиҳандаҳо	Солҳо						
	1991	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Зироатҳои ғалладона ва лӯбиёӣ (якҷоя бо чуворимакка барои дон), ҳамагӣ	100,0	495,9	444,0	484,5	534,8	543,3	601,6
Пахта	100,0	47,2	36,6	49,2	48,3	47,4	49,4
Картошка	100,0	738,7	910,2	938,3	964,8	982,5	1032,7
Сабзавот	100,0	576,5	657,2	676,8	768,8	805,5	841,8
Полизии озуқаворӣ	100,0	1145,4	1164,3	1272,2	1373,2	1485,5	1528,6
Гушт	100,0	165,0	173,8	180,8	199,2	217,5	231,7
Шир	100,0	161,8	167,4	170,4	173,9	177,6	181,2
Тухм	100,0	75,1	99,1	159,7	216,4	231,9	266,8
Пашм	100,0	169,7	172,3	175,3	180,9	183,9	189,0
Пилла	100,0	20,1	16,3	17,0	8,6	10,0	8,7
Асал	100,0	691,6	705,2	710,8	711,8	740,3	769,8

*Сарчашма: Кишоварзии Ҷумҳурии Тоҷикистон (маҷмуаи оморӣ). Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, 2023. -С. 17.*

Барои арзёбии ҳолати такрористеҳсолкунӣ дар корхонаҳои кишоварзии Ҷумҳурии Тоҷикистон мо бо истифода аз маълумоти бадастомада самаранокии онро таҳлил кардем. Масалан, дар Кооперативи тичоратии «Абдуҳафизсаркор»-и ноҳияи Бобоҷон Ғафуров, ки соли 1996 таъсис ёфта, дорои 22 гектар замин буда, ба истеҳсолу фурӯши зардолу, шафтолу, бодом, чормағз, гандум, пиёз, помидор, хӯроки чорво, алаф ва чуворимакка машғул аст, як қатор корҳо оид ба

такрористехсоли фондҳои асосӣ ба анҷом расонида шудаанд. Бо ин мақсад соли 2013 дар кооперативи мазкур бо мақсади парвариши меваҳои ситруси гармхонаи махсус сохта шудааст. Сохтори идоракунии ин кооператив аз рӯи принципи самарабахшии максималӣ сохта шуда, идоракунии фаъолияти молиявӣ хоҷагӣ дар асоси сохтори функционалии идоракунии ба амал бароварда мешавад (расми 4.).



**Расми 4. Сохтори идоракунии Кооперативи тичоратии «Абдухафиз Саркор»-и ноҳияи Бобоҷон Ғафуров**

**Сарчашма:** Бизнес-нақшаи рушди комплекси Кооперативи тичоратии «Абдухафиз Саркор». Речаи дастрасӣ: <https://tpp74.ru/storage/fales1.pdf>

Таҳлили сохтори идоракунии Кооперативи тичоратии “Абдухафиз Саркор” нишон медиҳад, ки салоҳиятҳои идоракунии дар он аз рӯи принципи функционалӣ тақсим карда мешаванд, ки самаранокии фаъолияти соҳибкориро таъмин менамояд. Вобаста ба ин, солҳои охир динамикаи нишондиҳандаҳои асосии фаъолияти кооператив тамоюли мусбат пайдо карда, ин пеш аз ҳама бо самарои сохтори идоракунии ва самарои такрористехсол алоқаманд мебошад. Ғайр аз ин, тайёр кардани кадрҳо ва тақмили ихтисос ба натиҷаҳои молиявии корхона низ таъсири мусбат мерасонад ва дар кооператив ба бозомӯзии кадрҳо таваҷҷуҳи хос зоҳир карда мешавад. Дар баробари ин татбиқи лоиҳаҳои сармоягузорӣ имкон дод, ки истеҳсоли гӯшт ва сабзавоти барвақтӣ ва коркарди шири истеҳсоли аҳолии маҳаллӣ ба роҳ монда шавад. Дар баробари ин даромаднокии истеҳсолот афзуда, фонди музди меҳнати коргарон низ зиёд карда шудааст. Дар ин асос фаъолияти хоҷагӣ устувор гардида, барои вусъати навҳои гуногуни фаъолият шароит фароҳам оварда шудааст.

Таҳлили вазъияти мавҷуда ва низоми идоракунии такрористехсол дар кооперативи тичоратии «Абдухафизсаркор» нишон дод, ки дар он як қатор мушкилот мавҷуданд. Чунин мушкилиҳои кооперативро ба монанди нарасидани агрономҳои баландихтисос, кадрҳои муҳандисӣ, гармхонаҳо, нарасидани техникаи махсус ва нокифоя будани маблағҳои худӣ мисол овардан мумкин аст. Вобаста ба ин, бо назардошти натиҷаҳои

таҳлил ва баҳодихии фаъолияти корхонаҳои кишоварзӣ пешниҳод карда мешавад, ки нақшаи такрористеҳсоли фондҳои асосӣ тартиб дода шуда, дар он ба масъалаи истифода бурдани иҷораи молиявӣ ва ё лизинг аҳамияти махсус дода шавад. Дар баробари ин нақшаи тайёр кардани кадрҳо, аз он ҷумла ташкили курсҳои бозомӯзӣ ва тақмили ихтисоси кормандони техникӣ ва муҳандисӣ, ба тартиб даровардани фаъолияти молиявии кооператив, тақмили низоми идоракунии молиявии корхона бо истифода аз барномаҳои махсуси компютерӣ ва технологияи рақамӣ аҳамияти муҳим доранд.

Дар қори диссертатсионии исбот карда шудааст, ки ба раванди такрористеҳсол дар соҳаи кишоварзӣ як қатор омилҳо таъсир мерасонанд, ки дар байни онҳо фаъолияти сармоягузорӣ нақши асосиро мебозад. Тавре омили расмӣ нишон медиҳад, солҳои охир фаъолияти сармоягузорӣ дар корхонаҳои кишоварзӣ ва ҷалби сармояи мустақими хориҷӣ тамоюли мусбат дошта, омили муайянкунандаи тавсеаи раванди такрористеҳсол дар соҳаи кишоварзӣ мебошад. Дар ин радиф метавонем аз таҷрибаи корхонаи таҳлилшаванда мисоли мушаххасро таҳлил намоем (ҷадвали 3.)

**Ҷадвали 3. Лоихаи инвеститсионии такрористеҳсоли воитсаҳои асосӣ дар Кооперативи тичоратии «Абдухафизсаркор»-и ноҳияи Бобоҷон Ғафуров**

Маблағи умумӣ	3 000 000 сомонӣ
Шарти қарз	7% солана ба муҳлати 5-7 сол
Самти истифода	Соҳтмони ферма, таҷдиди гармхона, соҳтмони коргоҳи ши рва хариди гармхонаи поликарбонатӣ
Муҳлати имтиёзноки худхарид	5,5 сол
Меъёри даромаднокии дохилии лоиха	22,82%
Даромаднокии сармоя ҳангоми $r=10\%/$ сол будан	1 269 000 сомонӣ

**Сарчашма:** Бизнес-нақшаи рушди комплекси Кооперативи тичоратии «Абдухафиз Саркор». Реҷаи дастрасӣ: <https://tpp74.ru/storage/fales1.pdf>

Дар баробари ҷалби сармояи хориҷӣ, дастгирӣ ва танзими давлатӣ дар густариши равандҳои такрористеҳсол нақши муҳим мебозад. Вобаста ба ин, солҳои охир дар Ҷумҳурии Тоҷикистон бо мақсади тезонидани равандҳои такрористеҳсол ва навсозии заминаи моддию техникаи соҳа аз маблағҳои бучетӣ тавассути механизмҳои лоихаҳои давлатӣ маблағҳои муайян ҷудо карда шуданд (Ҷадвали 4).

**Ҷадвали 4. Ҳаҷми маблағгузориҳои асосӣ барои соҳтмони асосӣ аз ҳисоби бучети давлатӣ (млн. сомонӣ)**

Нишондиҳанда	Солҳо					
	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Ҳамагӣ дар ҷумҳурӣ	3375,4	3755,6	4235,2	4685,0	5247,2	21298,4
Аз он ҷумла:						
Кишоварзӣ	17,8	20,5	20,9	24,4	26,6	110,3
бо %	0,52	0,54	0,49	0,52	0,50	0,52

**Сарчашма:** Соמוнаи расмии Кумитаи давлатии сармоягузорӣ ва идораи амволи давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон. [www.Investcom.tj](http://www.Investcom.tj)

Таҳлили чадвал нишон медиҳад, ки дар соли 2022 барои сохтмони асосӣ аз бучети давлатӣ 21,3 миллиард сомонӣ ҷудо карда шудааст, ки аз он 110,3 миллион сомонӣ ба баҳши кишоварзӣ рост меояд. Аз ин рӯ, дар кишоварзӣ, ки аслан такрористеҳсоли фондҳои асосиро дарбар мегирад, 110,3 миллион сомонӣ ҷудо карда шудааст.

Дар айни замон дар Ҷумҳурии Тоҷикистон низоми идоракунии давлатии такрористеҳсол дар кишоварзиро мақомоти марказии давлатӣ, мақомоти функционалӣ, назоратӣ ва соҳавӣ амалӣ менамоянд. Салоҳият ва доираи фаъолияти ин сохторҳоро санадҳои меъёрии ҳуқуқӣ муайян намуда, вобаста ба ин идоракунӣ ва танзими раванди такрористеҳсол амалӣ карда мешавад. Дар баробари ин ба сохтори ҳозира соҳаи илм ва таҳқиқоти истеҳсолӣ, инчунин низоми тайёр кардан ва таҳким баҳшидани равандҳои такрористеҳсоли қувваи корӣ низ дохил мешаванд (расми 5.).

Дар шароити шадид шудани рақобат аҳамияти идоракунии самарабахши раванди такрористеҳсол дар корхонаҳои кишоварзӣ меафзояд. Дар шароити бозор корхонаро зарур аст, ки на танҳо ба ҷанбаҳои дохилии фаъолияти худ диққат диҳад, балки инчунин бояд ба шароити тағйирёбандаи муҳити беруна сари вақт вокуниш нишон диҳад. Барои ин зимни пешгӯии омилҳо ва шароити бозор, пешбини хатарҳои ба вучуд омада, ба ташаккули системаи идоракунии зиддибӯҳронӣ диққат додан лозим аст. Дар чунин шароит ҳалли масъалаҳои идоракунии раванди такрористеҳсол аҳамияти махсус пайдо мекунад.

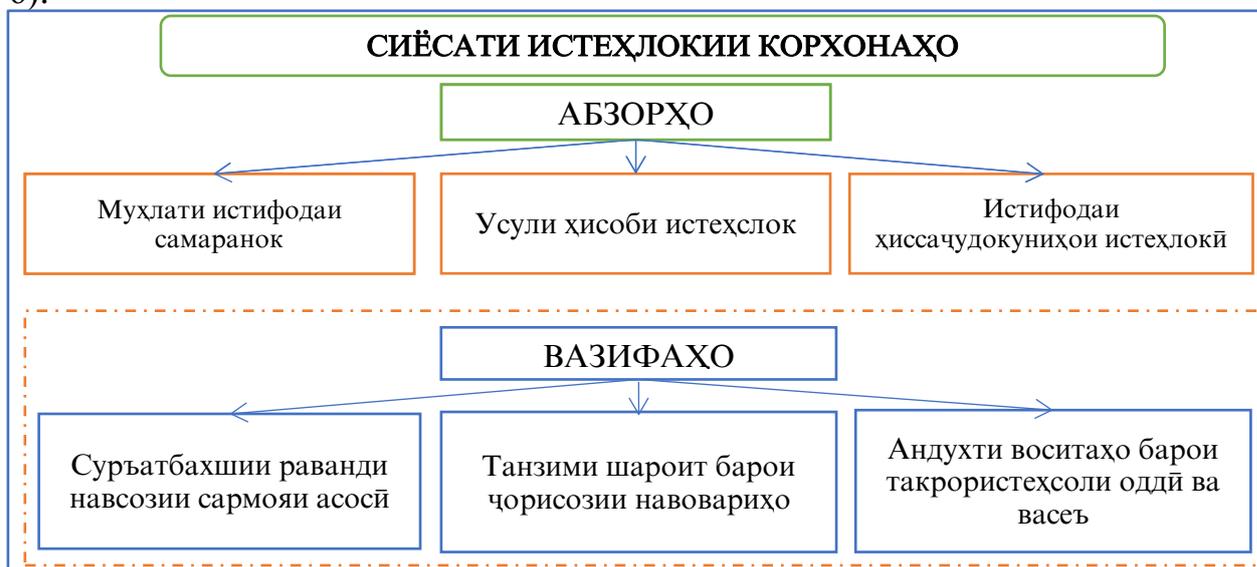
Дар **боби сеюми кори диссертатсионӣ** самтҳои асосии рушди идоракунии раванди такрористеҳсол дар корхонаҳои кишоварзии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар асоси омӯзиши равиши концептуалии тақмили низоми идоракунии раванди такрористеҳсоли фондҳои асосӣ дар корхонаҳои кишоварзӣ, тақмили системаи идоракунии раванди такрористеҳсоли фондҳои асосӣ дар асоси тақвияти фаъолияти инноватсионӣ, инчунин тавсияҳои методӣ оид ба беҳтар намудани шароит ва низоми идоракунии такрористеҳсол дар корхонаҳои кишоварзӣ асоснок ва пешниҳод карда шудаанд.

Дар шароити Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки дар давраи ислоҳоти иқтисодӣ корхонаҳои калони кишоварзӣ ба субъектҳои хурди соҳибкорӣ табдил дода шуданд, масъалаи таъмини равандҳои такрористеҳсол ба мушкилоти зиёд дучор шуданд. Дар айни замон ташаккули сиёсати такрористеҳсол ба мо имкон медиҳад, ки моҳият ва зарурати вусъати ин равандҳоро аз нав дида бароем. Чунон ки дар диссертатсия қайд карда шудааст, раванди такрористеҳсолро бояд шуъбаи таъминоти моддию техникаӣ ва инкишофи инноватсионӣ анҷом диҳад.



**Расми 5. Низоми идоракунии давлатии раванди такрористеҳсол дар баҳши кишоварзии Ҷумҳурии Тоҷикистон**  
 Сарчашма: таҳияи муаллиф

Таҳлили сарчашмаҳо ва муқоисаи он бо таҷрибаи имрӯзаи корхонаҳои соҳаи кишоварзии Тоҷикистон нишон медиҳад, ки сиёсати истеҳлоқӣ бевосита ба равандҳои стратегии фаъолияти инноватсионӣ ва сармоягузорӣ алоқаманд аст. Ба андешаи муаллиф, сиёсати истеҳлоқӣ корхонаҳои муосири кишоварзӣ бояд сохтори зерин дошта бошад (расми 6).



**Расми 6. Нақши сиёсати истеҳлоқӣ дар идоракунии раванди такрористеҳсол дар корхонаҳои кишоварзӣ**

Сарчашма: таҳияи муаллиф

Дар кори диссертатсионӣ исбот шудааст, ки яке аз самтҳои асосии такмили идоракунии раванди такрористеҳсоли сармояи асосӣ дар соҳаи кишоварзӣ ин тақвияти фаъолияти инноватсионӣ на танҳо тавассути азхудкунии воситаҳои инноватсионии истеҳсолот, балки тавассути ҷорӣ намудани равишҳои навоварона дар ҳама сатҳҳои таҳия ва қабули қарорҳои идоракунӣ мебошад. Дар диссертатсия дар асоси таҳлили таҷрибаи хоричӣ барои татбиқи натиҷаҳои фаъолияти инноватсионӣ дар корхонаҳои кишоварзӣ тавсияҳо таҳия ва пешниҳод шудаанд. Шаклҳо ва механизмҳои дастгирии давлатии дар кори диссертатсионӣ пешниҳодшуда ташаккули системаи ягонаи идоракунӣ, аз ҷумла идоракунии сармоягузорӣ, иттилоотӣ ва инноватсиониро дар назар доранд. Механизми ташкилию иқтисодии тараққиёти кишоварзӣ бо ба назар гирифтани ташаккули низоми нави хоҷагидорӣ дар асоси муносибати стратеги имконпазир аст (расми 7).

Дар диссертатсия асоснок карда шудааст, ки идоракунии раванди такрористеҳсол дар корхонаҳои кишоварзӣ ташаккул ва такмил додани муносибатҳои ташкилию иқтисодиро дар раванди истеҳсолот дар назар дошта, ба амалӣ гардонидани на танҳо такрористеҳсоли оддӣ, балки васеъ, ҷорӣ намудани шаклҳои нави ташкили истеҳсолот ва соҳаҳо муносибат мекунад.



Расми 7. Баҳамалоқамандии тақвияти фаъолияти инноватсионӣ ва идоракунии тақрористеҳсол дар қорхонаҳои кишоварзӣ  
Сарчашма: таҳияи муаллиф

Дар шароити татбиқи ҳадафи стратегии таъмини амнияти озуқаворӣ ва дастрасии аҳоли ба маҳсулоти хушсифати озуқаворӣ, такмили идоракунии раванди такрористеҳсол дар тамоми соҳаҳои хоҷагии халқ, аз ҷумла дар бахши кишоварзӣ аҳамияти калон пайдо мекунад. Дар робита ба ин бояд гуфт, ки таҷдиди соҳаи кишоварзӣ ҷиҳати таъмини амнияти озуқаворӣ захираҳои зиёди молиявиро тақозо мекунад. Дар шароити Ҷумҳурии Тоҷикистон ин соҳа ҷолибияти пасти инвеститсионӣ дошта, асосан ба он дараҷаи баланди хавф хос мебошад. Вобаста ба ин барои ба бахши аграрӣ ҷалб намудани сармоя шаклҳои қобили қабулро ҷустуҷу кардан лозим аст. Беҳсозии манбаҳои сармоягузорӣ ҳаҷми онҳоро афзоиш медиҳад, ки дар оянда ба баланд бардоштани рақобатпазирии корхонаҳои кишоварзӣ мусоидат мекунад.

Тадқиқоти мо нишон дод, ки дараҷаи самаранокии идоракунии раванди такрористеҳсол дар корхонаҳои кишоварзӣ ханӯз паст аст. Ғайр аз ин, сифати кор карда баромадан ва нав кардани олооти меҳнат ғайриқаноатбахш мебошад, зеро парки истеҳсолии корхонаҳои кишоварзӣ нав карда нашуда, самаранокии он паст буда, фаъолияти инноватсионии корхонаҳо дар ҳолати ғайриқаноатбахш мебошад. Аз ин рӯ, тавсия ва пешниҳодҳои дар диссертатсия овардашуда имконият медиҳад, ки мушкилоти мавҷудаи менеҷменти раванди такрористеҳсол дар корхонаҳои кишоварзӣ бартараф карда шаванд.

### **ХУЛОСА ВА ПЕШНИҲОДҲО**

Дар асоси натиҷаҳои таҳқиқот, ки ба беҳтар намудани менеҷменти раванди такрористеҳсол дар корхонаҳои кишоварзӣ бахшида шудааст, ба чунин хулоса омадан мумкин аст.

1. Моҳияти такрористеҳсол дар такмили доимии воситаҳои истеҳсолот, ки барои ба маҳсулоти тайёр табдил додани ашёи хом зарур аст, ифода меёбад, ки муносибатҳои иқтисодии байни истеҳсолкунанда, истеъмолкунанда ва миёнарави онҳо, яъне бахши савдоро ба вучуд меорад. Вобаста ба ин қисмҳои таркибии такрористеҳсол на танҳо неъматҳои моддӣ, балки муносибатҳои меҳнатӣ ва истеҳсолӣ низ мебошанд. Баррасии ҳаматарафаи ин ҷузъҳо ва муайян кардани моҳият ва хусусиятҳои ҳар кадоми онҳо оид ба такрористеҳсол зарурати такмил додани идоракуниро дар корхонаҳои кишоварзӣ асоснок мекунад. [1-М]

2. Раванди такрористеҳсол ҳамчун шартӣ тараққиёти ҷамъият аз марҳилаҳои истеҳсол, тақсимот, мубодила ва истеъмол иборат аст. Ҳамаи чор марҳилаи такрористеҳсол дар як раванди ягона муттаҳид ва ба ҳамдигар вобаста буда, инчунин дар пайвастиҳои доимӣ қарор доранд. Дар қори диссертатсионӣ исбот шудааст, ки самара ва устувории онҳо аз ҷумла бо роҳи ташаккули системаи нави идоракунии ташкилотҳо таъмин карда мешавад. [1- М, 2-М]

3. Такмили идоракунии раванди такрористеҳсол дар корхонаҳои кишоварзӣ талаб мекунад, ки нақшаи нави таъсиррасонӣ ба ин раванди бо назардошти хусусиятҳои такрористеҳсол дар кишоварзӣ тартиб дода шавад. Аз назария маълум аст, ки раванди такрористеҳсол тадриҷан

истеҳсоли маҳсулотро дар бар гирифта, дар бахши кишоварзӣ такрористеҳсол истеҳсоли пайдарпаи маҳсулоти кишоварзиро пешбинӣ мекунад. [4- М]

4. Самаранокии раванди такрористеҳсол дар корхонаҳои кишоварзӣ бештар ба муташаккилӣ ва самаранокии қарорҳои идоракунии вобаста аст. Аз ин рӯ, дар марҳалаи ҳозираи тараққиёт ташаккул ва инкишоф додани идоракунии самарабахши раванди такрористеҳсол дар кишоварзӣ яке аз масъалаҳои мубрами идоракунии корхонаҳои кишоварзӣ мебошад. Бояд гуфт, ки идоракунии самарабахши раванди такрористеҳсол омӯхтани назария, методология ва амалияи он, асоснок кардани хусусиятҳо ва самтҳои тақмили онро тақозо мекунад. [3- М]

5. Яке аз муҳимтарин мушкилоти ба даст овардани самарани такрористеҳсоли фондҳои асосӣ дар корхонаҳои кишоварзӣ бо механизми мавҷудаи ташкилию хоҷагӣ таъмин намудани низоми идоракунии меҳнат мебошад. Устуворӣ ҳамчун яке аз принсипҳои иқтисодии идоракунии стратегияи раванди такрористеҳсол буда, аз ҷумла татбиқи як қатор марҳилаҳои ба ҳам алоқамандро дар бар мегирад. [2- М]

6. Идоракунии раванди такрористеҳсол шартӣ муайянкунандаи рушди инноватсионии корхонаҳои кишоварзӣ мебошад, зеро идоракунии такрористеҳсол маҷмӯи тадбирҳои ташкилию иқтисодии таъмини захираҳо ва дар ҳаҷми зарурӣ нигоҳ доштани онҳоро дар бар мегирад. [5- М]

7. Истиқлолияти иқтисодиву сиёсӣ ва соҳибхитиёрие, ки Тоҷикистон дар даҳаи охири асри гузашта ба даст овард, боиси ислоҳоти бозорӣ ва тағйироти раванду падидаҳои иқтисодӣ гардид. Дар солҳои аввали истиқлолият дар пасманзари вазъи номусоид ва ноустувории сиёсӣ иқтисоди миллӣ, аз ҷумла соҳаи кишоварзӣ ба бӯҳрони амиқ дучор омад. Базаи моддию техникаи кишоварзӣ аз байн рафт ва сабаби вайрон шудани муносибатҳои истеҳсолию иқтисодӣ ва бо катъ гардидани маблағгузори давлатӣ раванди такрористеҳсол дар бахши кишоварзӣ ба таназзул рӯ ба рӯ гардид. Дар қариб диссертатсионӣ чунин шароитро ба назар гирифта, оид ба қарорҳои баромадани низоми нави идоракунии раванди такрористеҳсол ҳамчун шартӣ асосии бозсозии истеҳсолоти кишоварзӣ тавсияҳо қарордод ва пешниҳод шудаанд. [7- М]

8. Рушди низоми идоракунии раванди такрористеҳсол ба назар гирифтани омилҳо ва хатарҳои мавҷударо тақозо мекунад. Ба фикри мо, омилҳои, ки ба суръати такрористеҳсол ва идоракунии он таъсир мерасонанд, ба омилҳои объективӣ ва субъективӣ тақсим қардан мумкин аст. Ба омилҳои объективӣ, ки раванди такрористеҳсолро дар кишоварзӣ муайян мекунанд сохтори истеҳсолоти кишоварзӣ, хусусияти сармояи асосӣ, истифодаи замин ҳамчун фонди асосӣ, мавҷудияти хавфҳои истеҳсолӣ ва имкониятҳои маҳдуди диверсификатсияи маҳсулоти кишоварзӣ дохил мешаванд. Омилҳои субъективӣ, ки ба раванди такрористеҳсол таъсир мерасонанд бозори маҳсулот ва захираҳои кишоварзӣ, мавҷудияти фурӯшандагони бисёр, мавҷуд набудани бозори

замин, нобаробарии нарх ва сохтори сармоягузорӣ ба сармояи асосӣ ба ҳисоб мераванд. [4- М, 6- М]

#### **Тавсияҳо оид ба татбиқи амалии натиҷаҳои тадқиқот**

1. Дар шароити муосир ба суръати такрористеҳсол дар соҳаи кишоварзӣ ва пурзӯршавии фаъолияти инвеститсионӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон метавонад як қатор хатарҳо таҳдид кунад, ки дар байни онҳо инҳоро метавон муайян кард маблағгузорию маҳдуди давлатӣ ва сатҳи пасти самаранокии татбиқ ва идоракунии сармоягузорӣ дар соҳаи кишоварзӣ ва таъсири бевоситаи иқлим ва равандҳои табиӣ ба истеҳсолоти кишоварзӣ, ки метавонад ба маҳсулнокии, ҳаҷми истеҳсолот ва ҳолибодии сармоягузорӣ таъсир расонад дохил мешаванд;

2. Инкишофи низоми идоракунии такрористеҳсол дар ташкилотҳои кишоварзӣ ба беҳтар намудани таносуби ташаккул, истифодаи самаранок ва нав кардани фондҳои асосии корхонаю ташкилотҳо нигаронида шудааст. Ба ин муносибат асоснок кардани системаи идоракунӣ, баҳодихии хавфҳо, муайян кардани манбаъҳо ва шаклҳои оптималии маблағгузорӣ аҳамияти калон дорад. [10-М]

3. Дар шароити Ҷумҳурии Тоҷикистон идоракунии равандҳои такрористеҳсол бояд бо назардошти хусусиятҳои истеҳсолоти кишоварзӣ ва рушди сармоягузорию инноватсионӣ ташаккул дода шавад. Барои ин тадбирҳои махсуси хавасмандгардонии раванди такрористеҳсол ва дастгирии давлатии рушди ташкилию иқтисодии ин равандро таҳия ва татбиқ намудан зарур аст. [8-М]

4. Яке аз самтҳои асосии такмили идоракунии раванди такрористеҳсоли фондҳои асосӣ дар корхонаҳои кишоварзӣ интенсификатсияи фаъолияти инноватсионӣ на танҳо бо роҳи азхуд намудани воситаҳои инноватсионии истеҳсолот, балки бо роҳи ҷорӣ намудани пешниҳодҳои нав дар ҳамаи бахшҳои хоҷагидорӣ мебошад. [8-М]

5. Рушди инноватсионии корхонаҳои кишоварзӣ тавассути дастгирии ҳамаҷонибаи равандҳои рушд ва қабули қарорҳо бояд самти афзалиятноки идоракунии кишоварзӣ гардад. Тавсияҳои таҳия ва пешниҳодшуда ба ташаккул ва рушди системаи нави идоракунии раванди такрористеҳсол дар корхонаҳои кишоварзӣ нигаронида шудаанд, ки ба ташкили системаи устувори таҷдиди корхонаҳо ва ташкилотҳои бахши кишоварзии иқтисодиёт нигаронида шудаанд. [6-М]

#### **Феҳристи мақолаҳои чопшудаи муаллиф оид ба диссертатсия:**

а) Интишор дар нашрияҳои, ки ба номгӯи маҷаллаву нашрияҳои асосии тақризшаванда ва тавсиякардаи ҚОА-и назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон шомил гардидаанд:

[1-М]. Акрамова, Б.А. Воспроизводство в аграрном секторе экономики: некоторые вопросы теории и методологии. [Текст] / Б.А. Акрамова // Вестник Таджикского национального университета. Серия

социально-экономических и общественных наук. – 2017. – № 2/9. – С. 123-126.

[2-М]. Акрамова, Б.А. Чанбаҳои назариявии раванди такрористеҳсол дар соҳаи кишоварзӣ. [Матн] / Б.А. Акрамова, Ф.Б. Саидахмадов // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. - 2019. - №3 (қисми -1). – С. 40-44.

[3-М]. Акрамова, Б.А. Хусусиятҳои такрористеҳсол дар бахши аграрӣ дар шароити муосир. [Матн] / Б.А. Акрамова // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. - 2019. - №5 (қисми -1). – С. 158-161.

[4-М]. Акрамова, Б.А. Роҳҳои асосии таъминоти амнияти озукаворӣ. [Матн] / Б.А. Акрамова, Ф.Б. Саидахмадов // Паёми Донишгоҳи аграрии Тоҷикистон «Кишоварз». – Душанбе, 2018. – № 4 (80). – С. 206-211.

[5-М]. Акрамова, Б.А. Рушди низоми идоракунии такрористеҳсоли сармояи асосӣ дар корхонаҳои кишоварзӣ. [Матн] / Б.А. Акрамова // Паёми молия ва иқтисод. – 2023. – №.3.(37). – С. 435-447.

### **Б) Дар дигар нашрияҳо**

[6-М]. Акрамова Б.А. Раванди такрористеҳсол дар соҳаи кишоварзӣ ва омилҳои, ки ба он таъсир мерасонанд. [Матн] / Б.А. Акрамова, Ф.С. Давлатов // Маводи конференсияи илмӣ амалии байналмилалӣ «Тоҷикистон дар шароити ҷаҳонишавӣ: чанбаҳои миллӣ, минтақавӣ ва байналмилалӣ». – Душанбе, 2018. - С. 236 - 240.

[7-М]. Акрамова Б.А. Хусусиятҳои такрористеҳсол дар соҳаи кишоварзӣ. [Матн] / Б.А. Акрамова, Ф.С. Давлатов // Конференсияи илмӣ – амалии ҷумҳуриявии «Масъалаҳои мубрами омили соҳавӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон: чанбаҳои методӣ ва методологӣ». - Душанбе, 2018. - С. 123 - 128.

[8-М]. Акрамова Б.А. Управление ресурсным потенциалом аграрного сектора в условиях ее воспроизводство. [Текст] / Б.А. Акрамова // Материалы круглого стола на тему «Актуальные проблемы менеджмента в современных условиях». - Душанбе, 2019. - С. 21 - 24.

[9-М]. Акрамова Б.А. Масъалаҳои такрористеҳсоли васеъ ва ҷамъоварӣ дар соҳаи кишоварзӣ. [Матн] / Б.А. Акрамова // Конференсияи байналмилалӣ илмӣ – амалии «Масоили мубрами ташаккулдиҳии ҷомеаи иттилоотӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон: ҳолат ва дурнамои инкишов» (15 майи соли 2018). – Душанбе, 2018. – С. 26-27.

[10-М]. Акрамова Б.А. Таҷрибаи хориҷии ташаккули менеҷменти такрористеҳсоли воситаҳои асосӣ дар ташкилотҳои кишоварзӣ. [Матн] / Р.Р. Қудратов, Б.А. Акрамова // Маҷмуи мақолаҳои конференсияи байналмилалӣ илмӣ – амалӣ дар мавзӯи «Татбиқи сиёсати мусоидат ба содирот ва воридотивазкунии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар шароити ҷаҳонишавӣ» бахшида ба «Солҳои рушди саноат» (2022 - 2026), (23 декабри соли 2023). - Душанбе, 2023. - С. 257-263.

[11-М]. Акрамова Б.А. Хусусиятҳои менеҷменти такрористеҳсол дар корхонаҳои кишоварзӣ дар шароити гузариш ба иқтисодиёти рақамӣ.

[Матн] / Р.Р. Қудратов, Б.А. Акрамова // Маҷмӯи мақолаҳои конференсияи байналмилалӣ илмӣ-назариявӣ дар мавзӯи «Ташаккул ва рушди иқтисодиёти рақамӣ ва тиҷорати электронӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон» бахшида ба «солҳои рушди саноат». - Душанбе, 2023. - С. 267-271.

**ТАДЖИКСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**ББК: 631.52**

*На правах рукописи*



**АКРАМОВА БИБИМАЛИКА АКБАРОВНА**

**УПРАВЛЕНИЕ ВОСПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПРОЦЕССА В  
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ**

(на материалах Республики Таджикистан)

**АВТОРЕФЕРАТ**

диссертации на соискание ученой степени доктора философии (PhD)  
- доктор по специальности 6D050700– Менеджмент (6D050704 –  
Организация и управление предприятиями, системами и комплексами)

**Душанбе – 2024**

Диссертация выполнена на кафедре менеджмента и маркетинга Таджикского национального университета.

**Научный руководитель:** **Кудратов Рустам Рахматович** - доктор экономических наук, профессор, депутат Маджлиси намояндагон Маджлиси Оли Республики Таджикистан

**Официальные оппоненты:** **Пиризода Джалил Сафар** – доктор экономических наук, профессор, академик, директор Института экономики и системного анализа развития сельского хозяйства Таджикской академии сельскохозяйственных наук

**Кузибаева Бароат Муротбоева** – кандидат экономических наук, доцент кафедры бухгалтерского учета Таджикского государственного университета права, бизнеса и политики

**Ведущая организация:** Академии государственного управления при Президенте Республики Таджикистан

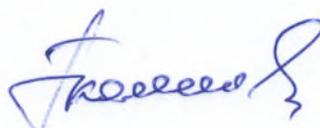
Защита диссертации состоится «25» июня 2024 года, в 13:00 на заседании Диссертационного совета 6D.K0A-017-N по защите докторских и кандидатских диссертаций при Институте экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана.

Адрес: 734025, Республика Таджикистан, г. Душанбе, ул. С. Айни, 44.  
Email: boboev.komil@list.ru. Тел: 911-00-48-84.

С диссертацией и авторефератом можно ознакомиться в библиотеке и официальном сайте Института экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана <http://www.ied.tj> шинос шудан мумкин аст.

Автореферат разослан «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2024 года.

**Ученый секретарь  
Диссертационного совета  
кандидат экономических наук**



**Бобозода К.О.**

## ВВЕДЕНИЕ

На современном этапе развития обеспечение продовольственной безопасности и расширение доступа населения к качественным продуктам питания является одним из целей национального развития Республики Таджикистан. Несмотря на приоритетность ускоренной индустриализации, устойчивое развитие национальной экономики зависит от состояния и устойчивых тенденций развития сельскохозяйственного производства, особенно от эффективности функционирования и динамики показателей предприятий и организаций данной сферы. Устойчивость и эффективность функционирования сельскохозяйственных предприятий в свою очередь зависит от материально-технической базы, ресурсного, финансового, кадрового и информационного обеспечения. Все эти аспекты должны быть выстроены в системе непрерывного обеспечения, которая обеспечивается созданием эффективной системы воспроизводственного процесса на сельскохозяйственных предприятиях и организациях. Воспроизводственный процесс – как систематическое явление призвана обеспечить стабильное функционирование и устойчивое развитие сельскохозяйственных предприятий.

Анализ показывает, что приобретения независимости и проведение преобразований в сельскохозяйственном секторе привели к резкому нарушению существующих процессов воспроизводства. Необходимость активизации воспроизводственного процесса в условиях Республики Таджикистан обусловлена тем, что при высоком демографическом темпе потребность населения в продовольствии непрерывно возрастают, а негативное влияние внешних шоков и пандемия COVID-19 показали уязвимость внешних каналов поставки продуктов питания и возникающие угрозы в контексте зависимости внутреннего рынка от импортной продукции. Следовательно, формирование нового механизма эффективного менеджмента воспроизводственного процесса на сельскохозяйственных предприятиях и организациях приобретает особую актуальность.

В Национальной стратегии развития Республики Таджикистан на период до 2030 года отмечено, что «слабый механизм государственной финансовой поддержки предприятий АПК, препятствия для консолидации земельных участков, затрудняющие инвестиции в создание крупных высокопроизводительных агробизнесов, отсталая материально-техническая база АПК при ограниченном доступе его предприятий к информации о потенциальных рынках сбыта, длительность и дороговизна внешнеторговых операций, что создает угрозы обеспечению продовольственной безопасности»<sup>2</sup>. Анализ результатов реформ в сферах материального производства, в том числе и в аграрном секторе Таджикистана выявил ряд

---

<sup>2</sup> Национальная стратегия развития Республики Таджикистан на период до 2030 года. Душанбе, ООО «Контраст», 2016. \_С. 62.

проблем. Рыночные преобразования всех отраслей экономики, в том числе и в аграрном секторе, не обеспечил условия для стабилизации и устойчивого развития аграрного производства как базы для обеспечения продовольственной безопасности. Выход из этой ситуации связан прежде всего, с совершенствованием менеджмента воспроизводственного процесса на сельскохозяйственных предприятиях. Кроме того, на современном этапе развития менеджмент воспроизводства производственных мощностей, материальных ресурсов, финансовых, инвестиционных, кадровых и информационных ресурсов требует формирования новой системы организации менеджмента на уровне сельскохозяйственных предприятий и организаций.

Вышеприведённые моменты обуславливают актуальность темы и своевременность проведенного исследования.

#### **Степень научной разработанности исследуемой проблемы.**

Значительный вклад в исследовании теории и методологии воспроизводства внесли такие ученые как Ф.Кенэ, Д. Рикардо, К.Маркса, В. Леонтьева, Б.И. Пошкус, Т. Веблен, Дж. Бьюкенен, Я. Корнай, Р. Нельсон, К. Нильсен А.А. Алтухов, Г.В. Безпахотный, А.В. Гордеев, В.И. Назаренко, С.Б. Огневцев, А.Г. Попцов, В.Я. Узун, И.Г. Ушачёв, О. Осипенко, В. Полтерович, А. Радыгин, А. Шаститько Л.Ю. Ададимовой, А.В. В.Р. Боева, Т.В. Брызгалина, О.Ю. Воронковой, Е.А. Гайнутдиновой, Г.Е. Гришина, А.Х. Дикинова, Н.Ф. Зарук, И.В. Ковалевой, А.А. Колесняк, В.А. Кундиус, Е.И. Ловчиковой, А.В. Носова, Л.А. Овсянко, М.Г. Озеровой, М.А. Патлатой, А.Л. Полтарыхина, А.А. Полухина, Ю.Г. Популях, Н.И. Пыжиковой, Е.В. Рудого, А.А. Самохваловой, Л.А. Семиной, А.Т. Стадника, Д.В. Ходос, С.Г. Черновой, С.В. Шарыбар, Л.А. Якимовой и др.

В отечественной научной среде отдельные теоретические и практические аспекты воспроизводственного процесса в аграрном секторе освещали такие ученые-экономисты, как И.А. Асроров, И. С. Ашуров, М. Абдурахмонов, Р.К.Рахимов, А. Рауфи, Н.К. Каюмов, Ганиев Т.Б. Т.М. Мирокилов, А.Б. Мирсаидов, Т.Н. Назаров, Р.Р. Кудратов, Дж.С. Призода, Х.У. Умаров, Н. Хоналиев, Дж.С. Насырова Р., Баротзода Ш.М., Тагоев Дж.Х. Собирзода Н.М., Соибназаров С., Б. Шарипов, К. Сайфуров, Аврорзода А. и др.

Исследования зарубежных и отечественных ученых-экономистов послужили основой данного научного исследования. При этом, многие аспекты теории управления воспроизводственным процессом остаются малоизученными, носят дискуссионный характер и требуют углубленного исследования.

#### **Связь работы с научными программами (проектами), темами.**

Диссертационное исследование соответствует целям национального развития, в том числе положениям Национальной стратегии развития Республики Таджикистан на период до 2030 года и Концепции организации

и развития агропромышленных кластеров в Республике Таджикистан на период до 2040 года, Программе развития агропродовольственной системы и устойчивого сельского хозяйства на период до 2030 года (Постановление Правительства Республики Таджикистан от 01.03.2023 г., №54).

### **ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ИССЛЕДОВАНИЯ**

**Целью диссертационного исследования** является теоретическо-методологическое обоснование и разработка практических рекомендаций по совершенствованию менеджмента воспроизводственного процесса на сельскохозяйственных организациях.

Для достижения указанной цели поставлены следующие **основные задачи**:

- исследование теоретических и методологических основ менеджмента воспроизводственного процесса на сельскохозяйственных предприятиях;
- изучение методов организации и управления воспроизводственным процессом на сельскохозяйственных предприятиях;
- анализ современного состояния и определение факторов, влияющих на менеджмент воспроизводственным процессом на сельскохозяйственных предприятиях Республики Таджикистан;
- разработка модели управления воспроизводственным процессом на макро-, мезо и микроуровнях;
- определение основных направлений совершенствования управления воспроизводственным процессом на сельскохозяйственных организациях.

**Объектом исследования** являются сельскохозяйственные предприятия Республики Таджикистан.

**Предметом исследования** являются совокупность факторов и условий, влияющие на менеджмент воспроизводственного процесса на сельскохозяйственных предприятиях.

**Гипотеза исследования** основывается на предположении о том, что совершенствование менеджмента воспроизводственного процесса на сельскохозяйственных предприятиях является ключевым фактором обеспечения устойчивого развития предприятий аграрного сектора, а использование новых форм инвестирования, кадрового обеспечения управленческой деятельности и активизации инновационных процессов создают для этого благоприятные условия.

**Теоретическую и методологическую основу исследования** составил диалектический метод познания и системный подход, определяющий комплексное исследование экономического поведения под воздействием институциональных структур управления воспроизводственным процессом. В процессе диссертационного исследования использованы теоретические подходы различных направлений науки, труды и статьи современных отечественных и зарубежных ученых по теории воспроизводства и проблемы менеджмента воспроизводственным процессом.

Использовались различные методы экономического исследования, такие как историко-логический, экономико-статистический методы, метод анализа-синтеза, сравнительный и графический метод.

**Источники информации.** В качестве информационных источников выступили законодательные и нормативно-правовые акты Республики Таджикистан, данные Министерства сельского хозяйства Республики Таджикистан, статистические сборники Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан, монографии, ежегодные отчеты сельскохозяйственных предприятий и организаций, интернет-источники, материалы научно-практических конференций различного уровня, круглых столов, а также собственные разработки и наблюдения самого автора.

**Период исследования.** Период исследования охватывает 2017-2023 гг., работа выполнена на кафедре менеджмента и маркетинга Таджикского национального университета.

**Научная новизна исследования** заключается в разработке методов, механизмов и инструментов совершенствования менеджмента воспроизводственного процесса на сельскохозяйственных предприятиях. Основные элементы новизны отражаются в следующих положениях:

1. совершенствованы теоретические и методологические аспекты воспроизводства на сельскохозяйственных предприятиях, так как автором доказано, что на современном этапе воспроизводство — это не только повторение определенного процесса, но и интенсивный процесс, связанный с всесторонним применением инноваций, эффективное управление которой выступает основным условием устойчивого развития сельскохозяйственных предприятий;

2. обоснованы методы и модели управления воспроизводственным процессом, где автор предлагает активизировать деятельность отделов материально-технического обеспечения на сельскохозяйственных предприятиях, с целью повышения эффективности менеджмента воспроизводственного процесса, разработать и утвердить план по его реализации, совершенствовать механизм менеджмента воспроизводственным процессом с учетом инвестиционного, кадрового и информационного обеспечения;

3. на основе анализа современного состояния сгруппированы факторы и инструменты, оказывающие влияния на воспроизводственный процесс, обоснована важность и значимость факторов в зависимости от степени их воздействия, доказано, что к основным влияющим факторам можно отнести ограниченность финансовых и инвестиционных возможностей, нехватку квалифицированных кадров и низкую инновационную активность сельскохозяйственных предприятий;

4. разработана и предложена новая модель менеджмента воспроизводственного процесса на различных уровнях, содержащая методологические и практические рекомендации по совершенствованию

системы инвестиционного, кадрового, институционального, организационно-технического и информационного обеспечения;

5. обоснованы основные направления совершенствования менеджмента воспроизводством на сельскохозяйственных предприятиях, предложено уделять особое внимание инновационной деятельности, применение проектного подхода, совершенствованию финансового менеджмента, менеджмента информационных ресурсов и разработке стратегии развития сельскохозяйственных предприятий.

#### **Положения, выносимые на защиту:**

- инновационность и информационное обеспечение выступают основными свойствами менеджмента воспроизводственного процесса на современных сельскохозяйственных предприятиях;

- развитие системы менеджмента воспроизводственного процесса зависит от эффективной организации и управления системой кадрового, материально-технического, финансово-инвестиционного и информационного обеспечения;

- формирование новой системы менеджмента воспроизводственного процесса требует учета влияющих факторов, в частности учета финансовых, технических и кадровых компонентов;

- модель менеджмента воспроизводственного процесса на макро, мезо и микроуровне, охватывающий ключевые аспекты развития системы управления воспроизводством в современных условиях;

- формирование менеджмента инновационной деятельности способствует формированию новой системы управления воспроизводственного процесса на сельскохозяйственных предприятиях и организациях.

**Теоретическая и практическая значимость работы.** Теоретическая значимость исследования заключается в развернутых положениях, что актуализирует методические подходы к реализации тактики и стратегии совершенствования менеджмента воспроизводственного процесса на сельскохозяйственных предприятиях. Полученные результаты представляют собой определенный вклад в развитие теории менеджмента организаций, в также обосновании подходов к исследованию теории и практики менеджмента воспроизводственного процесса. Целевой характер, направленность на конкретные задачи по совершенствованию менеджмента воспроизводственного процесса, а также завершенность разработок обусловили практическую значимость результатов исследования и рекомендаций по их использованию.

Практическое значение имеют такие разработки как методический подход к совершенствованию менеджмента воспроизводственного процесса на сельскохозяйственных предприятиях, адаптированной для практического применения. Методические положения диссертационного исследования можно использовать при совершенствовании менеджмента воспроизводства на сельскохозяйственных предприятиях Республики Таджикистан.

Теоретические и методические положения работы могут быть использованы при чтении курсов по дисциплинам «Менеджмент организации» «Экономика и управление АПК», «Менеджмент предприятий и организаций АПК», а также в научно-исследовательских работах аспирантов и соискателей.

**Достоверность результатов исследования** подтверждается проведенными экспериментами, точностью данных, достаточностью объема исследовательского материала, публикациями на научно-практических конференциях различного уровня. Выводы и предложения сформулированы на основе научного анализа теоретических и эмпирических исследований.

**Соответствие диссертации паспорту научной специальности.** Диссертационное исследование соответствует следующим пунктам Паспорта специальностей Высшей аттестационной комиссии при Президенте РФ (экономические науки) специальность 6D050704 – Организация и управление предприятиями, системами, комплексами: 6. Теоретические и методологические основы управления организацией. Функциональная и институциональная структура управления организацией. Организационная структура управления. Долгосрочные, среднесрочные и краткосрочные аспекты управления организацией, текущее управление. Управление организацией по ее жизненным стадиям; 7. Проектирование системы управления организацией. Управление подсистемами и их отдельными функциями, процессами и производственными ресурсами, нематериальными активами (патенты, ноу – хау, имидж, бренд и др.). Управление проектами, разработка инвестиционных проектов и управление ими, управление знаниями, рисками, качеством, бизнес-процессами в организации. Методология и методы управления инновациями, инновационной корпоративной системой; 14. Проектирование, разработка методов и средств организации и управления производственным предпринимательством. Государственное управление, регулирование и поддержка предпринимательской деятельности, прогнозирование и стратегическое планирование предпринимательской деятельности в стране и ее регионах. 15. Особенности управления комплексами (АПК, транспорт, энергетика, строительство и др). Эффективное экономическое изучение новых форм организации перевозок, строительства транспортного хозяйства и ремонта транспортных средств. Организационно-экономические механизмы управления комплексами. Организация и управление рыночных структур и организаций сферы услуг (банковское дело, страхование, инновации и др.).

**Личный вклад соискателя.** Личный вклад автора заключается в том, что диссертационная работа выполнена автором лично, выбор метода исследования, решения задач и расчеты выполнены самостоятельно. Автор внес личный вклад в систематизации и анализе статистических данных, обосновании путей совершенствования менеджмента воспроизводственного процесса на сельскохозяйственных предприятиях, анализе и оценке нынешнего состояние предприятий отрасли и разработке рекомендаций по повышению уровня эффективности менеджмента, сформулировал научные выводы и на их основе опубликовал научные статьи.

**Апробация результатов диссертации.** Основные результаты диссертационного исследования докладывались на международных и республиканских научно-практических конференциях, круглых столах и научно-методических семинарах, состоявшихся в Таджикском национальном университете и за его пределами. Большинство статей автора опубликованы в 2018-2023 гг. в Таджикском национальном университете и Таджикском государственном финансово-экономическом университете.

**Публикация результатов исследования.** По результатам проведенного исследования автором опубликованы 11 научных работ общим объемом 4,7 п.л., в т.ч. 5 статей в Рецензируемых научных журналах, входящих в перечень Высшей аттестационной комиссии при Президенте Республики Таджикистан.

**Объем и структура диссертации.** Диссертация состоит из введения, трех глав, выводов и предложений, списка использованной литературы. Диссертационная работа изложена в 188 страницах компьютерного текста, содержит 22 таблицу и 16 рисунков.

### **ОСНОВНАЯ ЧАСТЬ ИССЛЕДОВАНИЯ**

**Во введении** обоснована актуальность темы исследования, показана степень разработанности проблемы и связь темы исследования с государственными концепциями, стратегиями и программами, а также темами НИР, сформулирована цель, поставлены задачи, а также определены объект и предмет исследования, предложены элементы научной новизны, показана теоретическая и практическая значимость исследования.

**В первой главе** диссертационной работы исследованы теоретико-методологические аспекты менеджмента воспроизводственного процесса на сельскохозяйственных предприятиях, принципы и методы управления воспроизводственным процессом, а также исследован зарубежный опыт организации и управления воспроизводственным процессом.

В диссертационной работе отмечается, что повышение эффективности сельскохозяйственного производства является главным условием обеспечения воспроизводственного процесса, а восстановление и расширение воспроизводственного процесса - один из основных факторов обеспечения устойчивости и неуклонности развития национальной экономики. В этой связи воспроизводство на сельскохозяйственных предприятиях характеризуется как многогранный и интегральный процесс, и в современных условиях совершенствование менеджмента воспроизводственного процесса считается одной из наиболее актуальных проблем теории и практики управления.

Анализ отраслевых исследований показывает, что воспроизводство в сельском хозяйстве имеет ряд специфических особенностей, отличающих процесс его расширения и управления от других секторов и отраслей национальной экономики. Одна из особенностей воспроизводственного процесса в сельском хозяйстве заключается в том, что при воспроизводстве земельных ресурсов ключевое влияние оказывает наличие дифференцированной ренты. Наряду с этим сезонность воспроизводственного процесса также является одной из специфических особенностей процесса

организации и управления воспроизводства в сельском хозяйстве. При этом сезонность производства, влияет на формирование оборотного капитала и воспроизводство рабочей силы, и тем самым усиливает зависимость производственного процесса от заемного капитала.

Анализ существующих теорий и подходов показывает, что с точки зрения исследователей и представителей отдельных экономических школ, воспроизводство - это постоянно повторяющийся процесс возобновления социально-экономических и биологических систем. Также воспроизводство делится на отдельные виды, при этом используются различные критерии и показатели. В диссертации на основе классификации форм и видов воспроизводства обоснованы направления менеджмента воспроизводственного потенциала на сельскохозяйственных предприятиях (Рис. 1.).

В диссертационной работе отмечается, что устойчивость воспроизводства на сельскохозяйственных предприятиях обеспечивается за счет формирования системы управления воспроизводством материально-технических, нематериальных, человеческих, природных, и финансово-инвестиционных ресурсов. В данном контексте также важно определить структуру влияющих факторов, а также оценить степень их влияния на процесс управления воспроизводственным процессом. В условиях рынка особое внимание необходимо уделять менеджменту таких направлений как нематериальные ресурсы и определению источников финансирования воспроизводственного процесса. Кроме того, в условиях Республики Таджикистан особое значение имеет имущественные отношения, в частности в отношении земли как основного фактора производства, а также ограниченности бюджетного финансирования и отсутствие фондового рынка.

В диссертации доказано, что совершенствование менеджмента воспроизводства на сельскохозяйственных предприятиях требует разработки нового плана воздействия на данный процесс и учета специфики воспроизводства в аграрной сфере. Из теории известно, что воспроизводственный процесс предусматривает постепенное производство благ, и применительно к аграрной сфере воспроизводство предполагает непрерывное производство сельскохозяйственной продукции. Эволюция теорий и подходов к исследованию воспроизводства на сельскохозяйственных предприятиях показывает, что на отдельных стадиях развития производственных отношений оно приобретает различные черты, и признается как важнейший элемент обеспечения непрерывного и устойчивого развития производственных отношений в аграрном секторе экономики.

Таким образом, теория и особенности воспроизводства в сельском хозяйстве позволяют осознать сущность и значение этого процесса в экономике страны, создать условия для управления простым и расширенным воспроизводством в сельскохозяйственной отрасли нашей экономики, как ключевой отрасли обеспечения продовольственной безопасности и реализации цели ускоренной индустриализации экономики Республики Таджикистан.



**Рис. 1. Управление воспроизводственного процесса на сельскохозяйственных предприятиях**

Источник: разработана автором

В диссертации доказано, что одной из важнейших вопросов экономики и управления аграрным сектором Республики Таджикистан является развитие системы менеджмента воспроизводственным процессом с целью повышения его эффективности. В этой связи основным условием обеспечения экономической эффективности управления воспроизводственным процессом на сельскохозяйственных предприятиях является обеспечение интересов всех участников данного процесса. Механизм современного управления должен предоставить производителям возможности добиться получения максимальной прибыли и обеспечения устойчивости своей деятельности, а потребителям - доступ к высококачественным продуктам питания. С учетом того, что доступ к качественному продовольствию является одной из стратегических целей Республики Таджикистан, он должен быть реализован с учетом охраны окружающей среды и соблюдения принципов зеленой экономики.

В деятельности сельскохозяйственных предприятий процесс управления источниками финансирования воспроизводственных процессов, в том числе воспроизводства основного капитала включает обеспечение максимальной доли собственных ресурсов в общем объеме финансирования воспроизводственного процесса, что позволит обеспечить рациональное соотношение источников формирования финансовых ресурсов. Наряду с этим анализ привлеченных ресурсов, их стоимости, рационального соотношения собственных и привлеченных средств имеют важное значение для повышения эффективности управления воспроизводством на сельскохозяйственных предприятиях.

В процессе совершенствования системы менеджмента воспроизводством на сельскохозяйственных предприятиях первостепенное значение имеет соблюдение его соотношения. Обеспечение необходимого соотношения воспроизводства на сельскохозяйственных предприятиях является одной из важнейших задач современного аграрного менеджмента, поскольку процесс управления и обеспечения развития сельского хозяйства во многом зависит от формирования соотношения воспроизводства. Роль обеспечения соотношения воспроизводства в процессе управления им можно представить в следующем виде (Рис 2.).

Формирование системы менеджмента воспроизводственным процессом на сельскохозяйственных предприятиях должно осуществляться с учетом мониторинга соотношения воспроизводства на национальном, региональном и отраслевом уровне. В этой связи, по мнению ряда исследователей необходима система мониторинга использования ресурсов, включающего специальные мероприятия планирования и стимулирования. Эффективный менеджмент воспроизводственного процесса на сельскохозяйственных предприятиях подразумевает обеспечение предприятия необходимыми ресурсами, также включает меры по совершенствованию системы финансового обеспечения данного процесса. В

данном контексте в диссертационной работе предлагается развивать инвестиционный менеджмент и совершенствовать практику разработки и реализации инвестиционных проектов.



**Рис. 2. Соотношение воспроизводства в системе его управления**

**Источник:** разработана автором

По мнению автора, менеджмент воспроизводственного процесса требует системного подхода, что предполагает совокупность институциональных, организационно-экономических, контрольных и иных мер, направленных на выявление источников инвестирования и инновационного развития. Схема взаимодействия структур управления в процессе управления воспроизводством в сельском хозяйстве представлен в рис. 3.

Менеджмент воспроизводством на сельскохозяйственных предприятиях и организациях требует создания региональных структур местными органами с учетом современного состояния региона. На микроуровне управление воспроизводством основывается, прежде всего на показателях, определяющих направление развития предприятия на долгосрочный период. Учитывая, что воспроизводство на сельскохозяйственных предприятиях в основном осуществляется за счет основного капиталовложения, эффективное

управление в данной отрасли должно осуществляться через систему инвестиционного и инновационного менеджмента.

Во второй главе диссертационной работы анализированы и обоснованы современное состояние и тенденции развития системы менеджмента воспроизводственными процессами основных средств в сельском хозяйстве Республики Таджикистан, в том числе современное состояние сельскохозяйственного производства, воспроизводства на сельскохозяйственных предприятиях, условия и состояние процесса воспроизводства основных средств на сельскохозяйственных предприятиях и модель управления воспроизводства основных средств на сельскохозяйственных предприятиях.



**Рис 3. Системная структура управления воспроизводством в сельском хозяйстве**

Источник: разработана автором

В диссертации отмечается, что аграрный сектор экономики играет ключевую роль в системе обеспечения продовольственной безопасности и обеспечения промышленности сельскохозяйственным сырьем. Аграрный сектор Республики Таджикистан после обретения государственной независимости был подвергнут коренному реформированию, его структура изменилась в результате приватизации и внедрения новых форм хозяйствования. В настоящее время в сельском хозяйстве функционирует

множество хозяйствующих субъектов различных форм собственности, которые занимаются производством сельхозпродукции.

В целях разработки предложений по формированию системы управления воспроизводственным процессом в аграрном секторе проведен анализ современного состояния отрасли и динамика основных показателей, характеризующих сельскохозяйственную отрасль. В таблице 1 приведены данные о валовой сельскохозяйственной продукции.

**Таблица 1. Производство валового сельскохозяйственной продукции в Республики Таджикистан (в сопоставимых ценах 2021 г.) (млн. сомони)**

Показатели	Годы							2022/19 91
	1991	2017	2018	2019	2020	2021	2022	
<b>Во всех категориях хозяйств</b>								
Всего	18974,5	35251,2	36668,9	39276,0	42765,6	45633,1	49272,5	в 2,5 раза
<b>в том числе:</b>								
растениеводств во	12669,8	24643,5	25493,6	27469,4	29719,6	31487,5	33902,1	в 2,6 раза
животноводств во	6304,7	10607,7	11175,3	11806,6	13046,0	14145,6	15370,4	в 2,4 раза
<b>Общественный сектор</b>								
Всего	2096,5	1820,4	2057,8	2911,5	3861,1	5001,3	6063,4	в 2,8 раза
<b>в том числе:</b>								
растениеводств во	1634,4	1546,8	1677,0	2069,6	2339,9	2960,2	3613,2	в 2,2 раза
животноводств во	462,1	273,6	380,8	841,9	1521,2	2041,1	2450,2	в 5,3 раза
<b>Хозяйства населения</b>								
Всего	16877,9	19780,6	20410,5	20405,1	21618,5	22300,3	22969,4	136,1%
<b>в том числе:</b>								
растениеводств во	11035,4	9802,5	10015,8	9925,7	10506,5	10707,1	10838,6	- 1,7%
животноводств во	5842,5	9978,1	10394,7	10479,4	11112,0	11593,2	12130,8	в 2,0 раза
<b>Дехканские хозяйства</b>								<b>2022/20 17</b>
Всего	-	13650,2	14200,5	15959,4	17286,0	18331,5	20239,6	в 1,5 раза
<b>в том числе:</b>								
растениеводств во	-	13294,1	13800,8	15474,1	16873,2	17820,3	19450,1	146,3%
животноводств во	-	356,1	399,7	485,3	412,8	511,2	789,5	в 2,2 раза

Источник: Сельское хозяйство Республики Таджикистан (статистический сборник). Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан, 2023. -С. 16.

Анализ данных таблицы показывает, что валовый сельскохозяйственный продукт во всех категориях хозяйств в 2022 г. в сравнении с 1991 г. вырос, значительно увеличился выпуск продукции как растениеводства, так и животноводства. Вместе с тем следует отметить, что сельскохозяйственное производство в общественном секторе, хозяйствах населения и дехканских хозяйствах также имеет положительную тенденцию, и играет важную роль в обеспечении продовольственной безопасности и доступа населения к качественным продуктам питания.

С учетом приоритетности сельского хозяйства и государственной поддержки его основных секторов в последние годы увеличивается производство сельскохозяйственной продукции во всех категориях хозяйств. Этому также способствовало принятие действенных мер в части воспроизводства земель сельскохозяйственного назначения, освоения новых земель, расширения опыта повторного засеивания земель, увеличения количества сельскохозяйственной техники, машин и оборудования, использование минеральных и органических удобрений, В таблице 2 приведены данные о производстве сельскохозяйственной продукции во всех категориях хозяйств.

**Таблица 2. Производство основных видов сельскохозяйственной продукции (1991=100%) во всех категориях хозяйств (в процентах)**

Показатели	Годы						
	1991		2017	2018	2019	2020	2021
Зернобобовые	100,0	495,9	444,0	484,5	534,8	543,3	601,6
Хлопок-сырец	100,0	47,2	36,6	49,2	48,3	47,4	49,4
Картофель	100,0	738,7	910,2	938,3	964,8	982,5	1032,7
Овощи	100,0	576,5	657,2	676,8	768,8	805,5	841,8
Продовольственные бахчевые	100,0	1145,4	1164,3	1272,2	1373,2	1485,5	1528,6
Мясо	100,0	165,0	173,8	180,8	199,2	217,5	231,7
Молоко	100,0	161,8	167,4	170,4	173,9	177,6	181,2
Яйцо	100,0	75,1	99,1	159,7	216,4	231,9	266,8
Шерсть	100,0	169,7	172,3	175,3	180,9	183,9	189,0
Кокон	100,0	20,1	16,3	17,0	8,6	10,0	8,7
Мед	100,0	691,6	705,2	710,8	711,8	740,3	769,8

Источник: Сельское хозяйство Республики Таджикистан (статистический сборник). Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан, 2023. -С. 17.

Из данных таблицы видно, что за анализируемый период производство основных видов сельскохозяйственной продукции во всех категориях хозяйств значительно выросло, за исключением хлопка и кокона. К примеру, в 2022 г. в сравнении с 1991 г. производство зернобобовых увеличилось в шесть раз, картофеля - почти в 11 раз, бахчевых культур - почти в 16 раза, меда - в 7,6 раза, других видов продукции - от 1,7 до 2,3 раза. Согласно данным

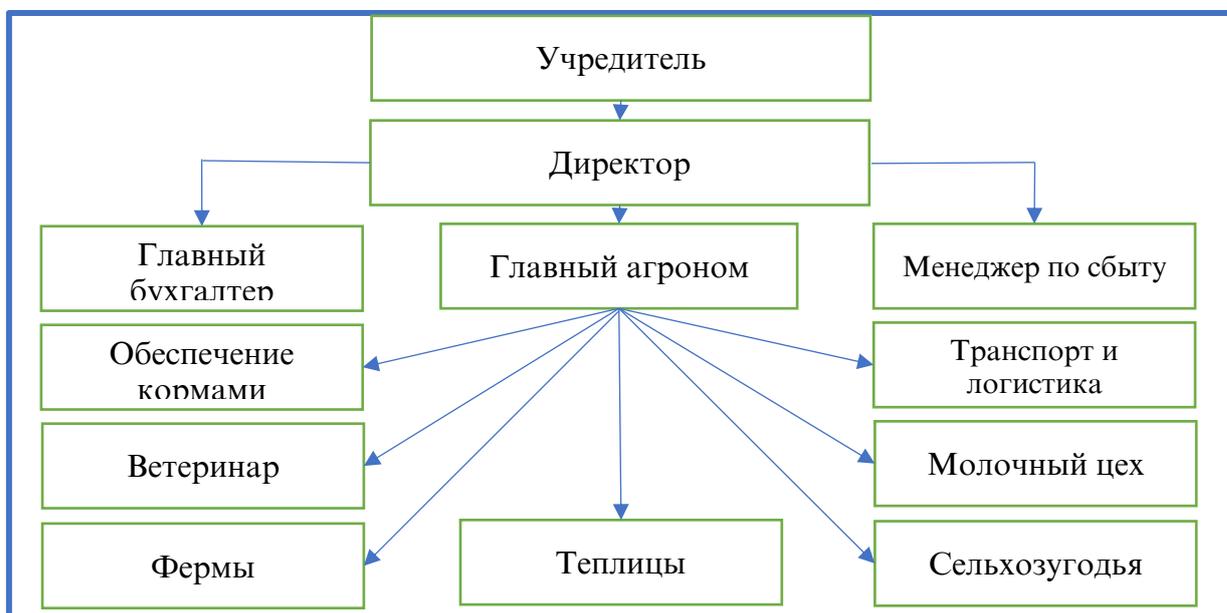
Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан, в 2022 г. в стране соотношение самообеспечения фруктами, ягодами и продуктами их переработки составило 89,8%, овощами, бахчевыми и продуктами их переработки - 97,0%, картофелем-100,1%, молоком и молочными продуктами - 99,9%, мясом и мясопродуктами - 94,3%, зерновыми - 57,5%, растительным маслом - 20%.

В целях оценки состояния воспроизводства на сельскохозяйственных предприятиях Республики Таджикистан нами проведен анализ его эффективности с помощью полученных данных. К примеру, в Коммерческом кооперативе «Абдухафизсаркор» района Бободжон Гафуров, который основан в 1996 г., имеется 22 га земли и занимающееся производством и реализацией абрикосов, персиков, миндаля, орехов, пшеницы, лука, помидоров, кормов, сена и кукурузы, выполнен ряд работ по воспроизводству основных средств. С этой целью в 2013 г. в данном кооперативе с целью выращивания цитрусовых построена специальная теплица. Структура управления данного кооператива построена на принципе максимальной эффективности, а управление финансово-хозяйственной деятельностью осуществляется на основе функциональной структуры управления (Рис. 4.).

Анализ структуры управления КК «Абдухафиз Саркор» показывает, что в ней управленческие компетенции распределены по функциональному принципу, что обеспечивает эффективность хозяйственной деятельности. В связи с этим, в последние годы динамика основных показателей деятельности кооператива имеют положительную тенденцию, что связано, прежде всего, с эффективностью структуры управления и результативностью воспроизводственного процесса. Кроме того, подготовка кадров и повышение их квалификации также оказывают позитивное влияние на финансовые результаты деятельности предприятия, и кооператив уделяет особое внимание воспроизводству кадров. Реализация данного инвестиционного проекта позволила наладить производство мяса и ранних овощей, переработку производимого местным населением молока. Вместе с тем повысилась рентабельность производства, увеличился фонд заработной платы сотрудников. На этой основе деятельность хозяйства стала устойчивой, созданы условия для расширения различных видов деятельности.

Анализ текущей ситуации и системы управления воспроизводством в коммерческом кооперативе «Абдухафизсаркор» показал, что в нем наблюдается ряд проблем. В качестве примера можно привести такие проблемы кооператива, как дефицит высококвалифицированных агрономов, инженерно-технических, кадров, строителей теплиц, нехватка собственной спецтехники и недостаточность собственных оборотных средств. В этой связи, с учетом результатов анализа и оценки деятельности сельскохозяйственного предприятия предлагается: разработать план воспроизводства основных средств, и в нем уделить внимание вопросу использования финансовой аренды или лизинга; разработать план подготовки необходимых кадров, организовать

курсы переподготовки и повышения квалификации технических и инженерных работников кооператива; упорядочить финансовую деятельность кооператива, совершенствовать систему управления финансами предприятия с применением специальных отраслевых программ и цифровых технологий.



**Рис. 4. Структура управления Коммерческого кооператива «Абдухафиз Саркор» Согдийской области**

**Источник:** Бизнес-план развития торгового комплекса кооператива «Абдухафиз Саркор». Режим доступа: <https://tpp74.ru/storage/fales1.pdf>

В диссертационной работе доказано, что на воспроизводственный процесс в аграрном секторе влияет ряд факторов, среди которых центральную роль играет инвестиционная деятельность. Как показывает официальная статистика, за последние годы инвестиционная деятельность на сельскохозяйственных предприятиях и привлечение прямых иностранных инвестиций имеют положительную тенденцию, и являются определяющим фактором расширения воспроизводственного процесса в сельском хозяйстве.

**Таблица 3. Инвестиционный проект производства основных средств в КК «Абдухафизсаркор» района Бободжон Гафуров**

Общая сумма	3 000 000 сомони
Условия кредитования	7% годовых сроком 5-7 лет
Направление использования	Строительство фермы, реконструкция теплицы, строительство молочного цеха и приобретение поликарбонатной теплицы
Дисконтированный срок самоокупаемости	5,5 лет
Внутренняя норма, рентабельность проекта	22,82%
Рентабельность капитала при $r=10\%/год$	1 269 000 сомони

**Источник:** Бизнес-план развития торгового комплекса кооператива «Абдухафиз Саркор». Режим доступа: <https://tpp74.ru/storage/fales1.pdf>

Наряду с привлечением иностранных инвестиций, основную роль в расширении воспроизводственных процессов играет государственная поддержка и регулирование. В связи с этим в последние годы в Республике Таджикистан с целью ускорения воспроизводственных процессов и обновления материально-технической базы отрасли за счет бюджетных средств через механизмы государственных проектов выделяются определенные средства (таблица 4).

**Таблица 4. Объем основных капиталовложений на капитальное строительство за счет государственного бюджета (млн. сомони)**

Показатели	Годы					
	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Всего по республике	3375,4	3755,6	4235,2	4685,0	5247,2	21298,4
В том числе:						
В сельском хозяйстве	17,8	20,5	20,9	24,4	26,6	110,3
В %	0,52	0,54	0,49	0,52	0,50	0,52

Источник: Официальный сайт Государственного комитета по инвестициям и управлению государственным имуществом Республики Таджикистан. [www.Investcom.tj](http://www.Investcom.tj)

Анализ таблицы показывает, что на 2016-2020 гг. из бюджетных средств на капитальное строительство выделяется 21,3 млрд. сомони, из них 110,3 млн. сомони приходится на сельскохозяйственную отрасль. Следовательно, в сельском хозяйстве, что, по существу, предполагает воспроизводство основных средств, выделено 110,3 млн. сомони.

В настоящее время в Республике Таджикистан система государственного управления воспроизводством в сельском хозяйстве осуществляется центральными органами государственного управления, функциональными, контрольными и отраслевыми органами. Компетенция и сфера деятельности данных структур определяются соответствующими нормативно-правовыми актами, и в зависимости от этого осуществляется управление и регулирование воспроизводственного процесса. Наряду с этим, действующая структура включает сферу науки и отраслевых исследований, а также систему подготовки кадров и усиления процессов воспроизводства рабочей силы (рис. 5.).

В условиях ужесточения конкуренции значение эффективного менеджмента воспроизводственным процессом на сельскохозяйственных предприятиях резко возрастает. В условиях рынка предприятия необходимо обратить внимание не только на внутренние аспекты своей деятельности, но и необходимо своевременно реагировать на изменяющиеся условия внешней среды. Для этого необходимо прогнозировать факторы и условия рынка, предвидеть возникшие риски, обратить внимание на формирования системы антикризисного менеджмента. В таких условиях решение проблем менеджмента воспроизводственным процессом приобретает особую значимость.



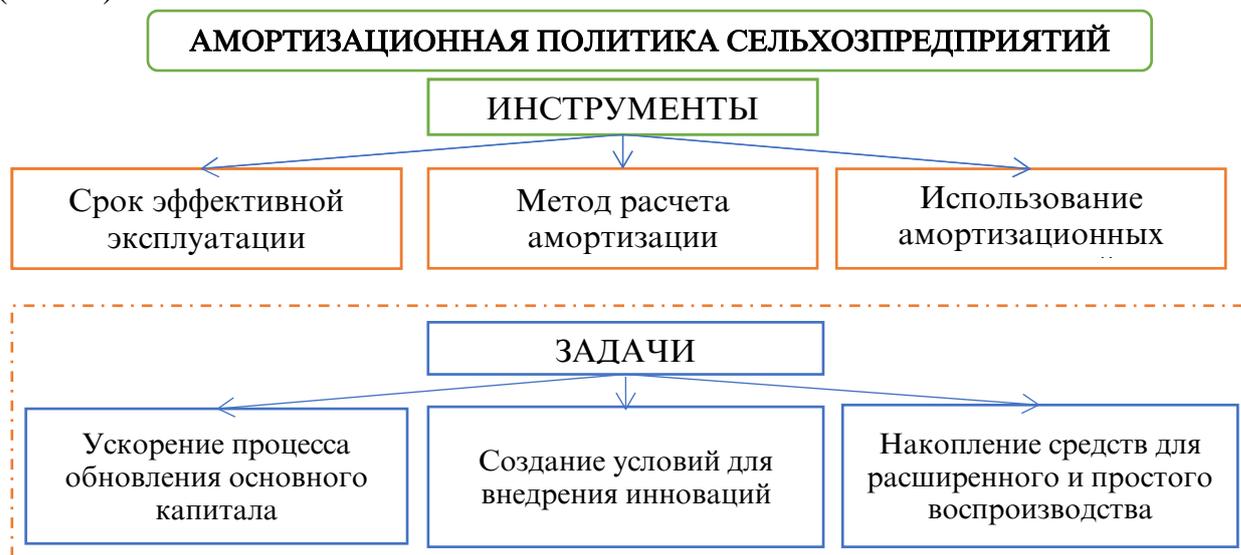
Рис 5. Система государственного управления воспроизводственным процессом в сельском хозяйстве Республики Таджикистан

Источник: разработана автором

В третьей главе диссертационной работы обоснованы и предложены основные направления развития менеджмента воспроизводственным процессом на сельскохозяйственных предприятиях Республики Таджикистан на основе исследования концептуального подхода к совершенствованию системы управления воспроизводственным процессом основных средств на сельскохозяйственных предприятиях, совершенствования системы управления воспроизводственным процессом основных средств на основе активизации инновационной деятельности, а также разработки методических рекомендаций по совершенствованию условий и системы менеджмента воспроизводством на сельскохозяйственных предприятиях.

В условиях Республики Таджикистан, где крупные сельскохозяйственные предприятия в период экономических реформ были преобразованы в малые субъекты хозяйствования, вопросы обеспечения воспроизводственных процессов столкнулись со множеством трудностей. В настоящее время формирование воспроизводственной политики позволяет переосмыслить сущность и необходимость расширения указанных процессов. Как отмечается в диссертационной работе воспроизводственный процесс должен осуществляться отделом технического обеспечения и инновационного развития.

Анализ источников и его сравнение с нынешней практикой предприятий аграрного сектора экономики Таджикистана показывает, что амортизационная политика напрямую связана со стратегическими процессами инновационной и инвестиционной деятельности. По мнению автора, амортизационная политика современных аграрных предприятий должна иметь следующую структуру (Рис. 6).



**Рис. 6. Роль амортизационной политики в менеджменте воспроизводственного процесса на сельскохозяйственных предприятиях**

Источник: разработана автором

В диссертационной работе доказано, что одним из основных направлений совершенствования менеджмента воспроизводства основного капитала в сельском хозяйстве является активизация инновационной деятельности не только путем приобретения инновационных средств производства, но и посредством внедрения инновационных подходов на всех уровнях принятия решений и управления. В диссертационной работе на основе анализа зарубежного опыта разработаны и предложены рекомендации по внедрению результатов инновационной деятельности на сельскохозяйственных предприятиях. Предложенные в диссертационной работе формы и механизмы государственной поддержки подразумевают формирование комплексной системы менеджмента, включающее в том числе и инвестиционный, информационные и инновационный менеджмент. Организационно-экономический механизм развития сельскохозяйственных предприятий с учетом формирования новой системы менеджмента возможно на основе стратегического подхода (Рис. 7).

В диссертации обосновано что менеджмент воспроизводственного процесса на сельскохозяйственных предприятиях подразумевает формирование и совершенствование организационных и экономических отношений в процессе производства, способствующие реализации не только простого, но и расширенного воспроизводства, внедрению новых форм организации производства и управления, направленного на эффективное использование всех ресурсов. В условиях реализации стратегической цели обеспечения продовольственной безопасности и доступа населения к высококачественным продуктам питания совершенствование менеджмента воспроизводственным процессом приобретает важное значение во всех сферах народного хозяйства, в том числе и в аграрном секторе. В этой связи следует отметить, что модернизация сельскохозяйственной отрасли для обеспечения продовольственной безопасности требует больших финансовых ресурсов. В условиях Республики Таджикистан данная отрасль обладает низкой инвестиционной привлекательностью, и характеризуется в основном высокой степенью риска. В связи с этим, для привлечения капитала в аграрный сектор необходимо искать приемлемые формы. Оптимизация источников финансирования инвестиций увеличит их объем, что в будущем способствует повышению конкурентоспособности сельскохозяйственных предприятий.

Проведенное нами исследование показало, что уровень эффективности менеджмента воспроизводственным процессом на сельскохозяйственных предприятий остается низким. Кроме того, качество развития и обновления средств труда неудовлетворительно, поскольку производственный парк сельскохозяйственных предприятий не обновляется, поэтому ее эффективность низка, а инновационная деятельность предприятий находится в неудовлетворительном состоянии. Таким образом, рекомендации и предложения, изложенные в диссертации, позволяют преодолеть существующие проблемы управления воспроизводственным процессом в сельскохозяйственных предприятиях.



**Рис. 7. Взаимосвязь активизации инновационной деятельности и менеджмента воспроизводства на сельскохозяйственных предприятиях**

Источник: составлено автором

## **ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ**

По результатам проведенного исследования, посвященного совершенствованию воспроизводственного процесса на сельскохозяйственных предприятиях, можно прийти к следующим выводам.

1. Сущность воспроизводства заключается в постоянном совершенствовании средств производства, необходимых для превращения сырья в готовый продукт, что создает экономические отношения между производителем, потребителем и их посредником, т.е. торговлей. В связи с этим, составными частями воспроизводства являются не только материальные блага, но и рабочая сила и производственные отношения. Комплексное рассмотрение этих составных частей, определение сущности и особенностей каждой из них дает представление о расширенном воспроизводстве и обосновывает необходимость совершенствования менеджмента на сельскохозяйственных предприятиях. [1-А]

2. Воспроизводственный процесс как условие общественного развития состоит из таких стадий производства, распределения, обмена и потребления товаров и услуг. Все четыре стадии воспроизводства объединены и взаимообусловлены в едином процессе, а также находятся в постоянном обороте. В диссертации доказано, что их эффективность и устойчивость обеспечивается в том числе на основе формирования новой системы менеджмента организаций. [1-2-А]

3. Совершенствование менеджмента воспроизводственным процессом на сельскохозяйственных предприятиях требует разработки нового плана воздействия на данный процесс с учетом специфики воспроизводства в аграрной сфере. Из теории известно, что воспроизводственный процесс предусматривает постепенное производство благ, и применительно к аграрной сфере воспроизводство предполагает непрерывное производство сельскохозяйственной продукции. [4-А]

4. Эффективность воспроизводственного процесса в сельском хозяйстве во многом зависит от организации и эффективности принятия решений. Поэтому на современном этапе развития, формирование и развитие эффективного менеджмента воспроизводственным процессом в аграрной сфере является одной из актуальных проблем аграрного менеджмента. Следует отметить, что эффективный менеджмент воспроизводственным процессом требует изучения его теории, методологии и практики, обоснования его специфики и направлений совершенствования. [3-А]

5. Одна из важнейших проблем достижения эффективности воспроизводства основного капитала в сельском хозяйстве - обеспечение системы управления трудом, действующим организационным и экономическим механизмом. Устойчивость как один из экономических принципов стратегического управления воспроизводственным процессом предполагает процессного подхода, включающего реализацию ряда взаимосвязанных этапов. [2-А]

6. Менеджмент воспроизводственного процесса является определяющим условием инновационного развития сельскохозяйственных предприятий, так как управлением воспроизводством включает совокупность организационно-экономических мер по ресурсному обеспечению и ее сохранению в необходимом объеме. [5-А]

7. Экономическая и политическая независимость и суверенитет, которые Таджикистан обрел в конце последнего десятилетия прошлого века, дали начало рыночным преобразованиям и трансформации экономических процессов и явлений. В первые годы независимости на фоне неблагоприятной обстановки и политической нестабильности национальная экономика, в том числе аграрная сфера столкнулись с глубочайшим кризисом. Была утрачена материально-техническая база сельского хозяйства, вследствие нарушения производственно-хозяйственных связей и прекращения государственного финансирования воспроизводственный процесс в сельском хозяйстве пришел в упадок. С учетом данных обстоятельств в диссертационной работе разработаны рекомендации по развитию системы менеджмента воспроизводственного процесса как фундаментального условия возрождения сельскохозяйственного производства. [7-А]

8. Развитие менеджмента воспроизводственного процесса требует учета существующих факторов и рисков. По нашему мнению, факторы, влияющие на скорость воспроизводства и управление им, можно разделить на объективные и субъективные. К объективным факторам, определяющим воспроизводственный процесс в сельском хозяйстве, относятся: структура сельскохозяйственного производства, специфика основного капитала, использование земли как основное средство, наличие производственных рисков и ограниченность возможностей диверсификации сельскохозяйственной продукции. К субъективным факторам, оказывающим воздействие на воспроизводственный процесс, относятся: стабильный рынок сбыта продукции и сельскохозяйственных ресурсов, наличие множества продавцов, отсутствие рынка земли, диспаритет цен и структура инвестиций в основной капитал. [4, 6-А]

#### **Рекомендации по практическому применению результатов исследования**

1. В современных условиях темпам воспроизводства в сфере сельского хозяйства и активизации инвестиционной деятельности в Республике Таджикистан могут угрожать ряд рисков, среди которых можно выделить следующие: [9-А]

- ограниченность государственного финансирования и низкий уровень эффективности реализации и управления инвестициями в сельском хозяйстве;
- непосредственное воздействие климата и природных процессов на сельскохозяйственное производство, которое может влиять на производительность, объемы производства и инвестиционную привлекательность;

2. Развитие системы менеджмента в сельскохозяйственных организациях направлено на оптимизацию соотношения формирования, эффективного использования и обновления основного капитала предприятий и организаций. В связи с этим, важно обосновать систему менеджмента, оценить риски, определить оптимальность источников и форм финансирования. [10-А]

3. В условиях Республики Таджикистан менеджмента производственных процессов должно формироваться с учетом специфики сельскохозяйственного производства и инвестиционно-инновационного развития. Для этого необходимо разработать и реализовать специальные мероприятия по стимулированию производственного процесса и государственной поддержки организационно-экономического развития данного процесса. [8-М]

4. Одним из основных направлений совершенствования менеджмента процессом производства основного капитала в сельском хозяйстве является активизация инновационной деятельности не только путем приобретения инновационных средств производства, но и посредством внедрения инноваций на всех уровнях управления и принятия решений. [8-А]

5. Инновационное развитие сельскохозяйственных предприятий путем всесторонней поддержки процессов разработки и принятия решений должно стать приоритетом аграрного менеджмента. Разработанные рекомендации и сформулированные рекомендации направлены на формирование и развитие новой системы управления производственным процессом на сельскохозяйственных предприятиях, направленного на формирование устойчивой системы функционирования предприятий и организаций в аграрном секторе экономики. [6-А]

## **СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ**

### **Статьи в рецензируемых журналах:**

#### **а) публикации в изданиях, включенных в перечни ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, рекомендуемых ВАК при Президенте Республики Таджикистан:**

[1-А]. Акрамова, Б. А. Производство в аграрном секторе экономики: некоторые вопросы теории и методологии. [Текст] Акрамова Б. А. // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2017. – № 2/9. – С. 123-126.

[2-А]. Акрамова, Б. А. Чанбаҳои назариявии раванди такрористехсол дар соҳаи кишоварзӣ. [Матн] Акрамова Б. А., Саидахмадов Ф.Б. // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. (соли – 2019. №3) қисми -1. – С. 40-44.

[3-А]. Акрамова, Б. А. Хусусиятҳои тақрористеҳсол дар баҳши аграрӣ дар шароити муосир. [Матн] Акрамова Б. А., // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон (соли – 2019. №5) қисми -1. – С. 158-161.

[4-А]. Акрамова, Б. А. Роҳҳои асосии таъминоти амнияти озуқаворӣ. [Матн] Акрамова Б. А., Саидахмадов Ф. Б. // Паёми Донишгоҳи аграрии Тоҷикистон «Кишоварз» Душанбе – 2018. – № 4 (80), – С. 206-211.

[5-А]. Акрамова, Б. А. Рушди низоми идоракунии тақрористеҳсоли сармояи асосӣ дар корхонаҳои кишоварзӣ. [Матн] / Акрамова Б. А., // Паёми молия ва иқтисод. – 2023. – №.3.(37). – С. 435-447.

**Б) Статии, опублицованные в материалах международных, республиканских и вузовских конференциях:**

[6-А]. Акрамова Б.А. Раванди тақрористеҳсол дар соҳаи кишоварзӣ ва омилҳои, ки ба он таъсир мерасонанд. [Матн] Акрамова Б.А., Давлатов Ф.С. Маводи конференсияи илмӣ амалии байналмилалӣ «Тоҷикистон дар шароити ҷаҳонишавӣ: ҷанбаҳои миллӣ, минтақавӣ ва байналмилалӣ». Душанбе 2018с. -С. 236-240.

[7-А]. Акрамова Б.А. Хусусиятҳои тақрористеҳсол дар соҳаи кишоварзӣ. [Матн] Акрамова Б.А., Давлатов Ф.С. Конференсияи илмӣ – амалии ҷумҳуриявӣ «Масъалаҳои мубрами омили соҳавӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон: ҷанбаҳои методӣ ва методологӣ». Душанбе, 2018- С. 123-128.

[8-А]. Акрамова Б.А. Управление ресурсным потенциалом аграрного сектора в условиях ее воспроизводство. [Текст] Материалы круглого стола на тему «Актуальные проблемы менеджмента в современных условиях». Душанбе, 2019. -С. 21-24.

[9-А]. Акрамова Б.А. Масъалаҳои тақрористеҳсоли васеъ ва ҷамъоварӣ дар соҳаи кишоварзӣ. [Матн] / Акрамова Б.А. Конференсияи байналмилалӣ илмӣ – амалии «Масоили мубрами ташаккулдиҳии ҷомеаи иттилоотӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон» ( 15 май 2018 г.) – Душанбе, 2018. – С. 26-27.

[10-А]. Қудратов Р.Р. Акрамова Б.А. Таҷрибаи хориҷии ташаккули менеҷменти тақрористеҳсоли воситаҳои асосӣ дар ташкилотҳои кишоварзӣ. [Матн] /. Қудратов Р.Р. Акрамова Б.А. Маҷмуи мақолаҳои конференсияи байналмилалӣ илмӣ – амалӣ дар мавзӯи «Татбиқи сиёсати мусоидат ба содирот ва воридотивазкунии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар шароити ҷаҳонишавӣ» баҳшида ба «Солҳои рушди саноат» (2022 - 2026), (23 декабри соли 2023) Душанбе, 2023.-С. 257-263.

[11-А]. Қудратов Р.Р., Акрамова Б.А. Хусусиятҳои менеҷменти тақрористеҳсол дар корхонаҳои кишоварзӣ дар шароити гузариш ба иқтисодиёти рақамӣ. [Матн] Қудратов Р.Р., Акрамова Б.А., Маҷмуи мақолаҳои конференсияи байналмилалӣ илмӣ-назариявӣ дар мавзӯи «Ташаккул ва рушди иқтисодиёти рақамӣ ва тичорати электронӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон» баҳшида ба «солҳои рушди саноат». Душанбе, 2023с. -С. 267-271.

## АННОТАТСИЯ

ба автореферати диссертатсияи Акрамова Бибималика Акбаровна дар мавзӯи «Идоракунии раванди такрористехсол дар ташкилотҳои кишоварзӣ», ки барои дарёфти дараҷаи илмии доктори фалсафа (PhD) - доктор аз рӯи ихтисоси 6D050700–Менечмент (6D050704 – Ташкил ва идоракунии корхонаҳо, низомҳо ва комплексҳо) пешниҳод шудааст

**Вожаҳои калидӣ:** менечмент, корхона, ташкилот, кишоварзӣ, такрористехсол, истехсолот, самаранокӣ, сармояи асосӣ, сармояи гардод, маблағгузорию бучетӣ, такрористехсоли оддӣ, такрористехсоли васеъ, фаъолияти инноватсионӣ, фаъолияти сармоягузорӣ, рушди устувори, амнияти озукаворӣ.

Устуворӣ ва самаранокӣ фаъолияти корхонаҳои кишоварзӣ, дар навбати худ, ба базаи моддию техникӣ, захиравӣ, молиявӣ, кадрӣ ва иттилоотӣ вобаста аст. Таҳлил нишон медиҳад, ки соҳибистиклолӣ ва татбиқи ислохот дар соҳаи кишоварзӣ боиси якбора халалдор шудани равандҳои мавҷудаи такрористехсол гардиданд. Аз ин рӯ, ташаккули механизми нави идоракунии самарабахши раванди такрористехсол дар корхонаю ташкилотҳои кишоварзӣ аҳамияти махсус пайдо мекунад.

Мақсади таҳқиқоти диссертсионӣ асосноккунии назариявию методологӣ ва таҳияи тавсияҳои амалӣ оид ба беҳтар намудани менечменти раванди такрористехсол дар ташкилотҳои кишоварзӣ мебошад. Дар раванди ҳалли вазифаҳои гузошташуда дар таҳқиқоти диссертсионӣ усулҳои таърихӣ-мантиқӣ, иқтисодӣ-оморӣ, таҳлилу синтез, усулҳои муқоисавӣ ва графикӣ истифода шудаанд.

Дар диссертатсия чихатҳои назариявӣ ва методологӣ такрористехсол дар корхонаҳои кишоварзӣ такмил дода шуда, муаллиф исбот кардааст, ки такрористехсол дар марҳилаи муосир на танҳо такрори раванди муайян, балки раванди интенсификация мебошад, ки бо татбиқи васеи навоариҳо алоқаманд буда, идоракунии самарабахши он шартӣ асосии тараққиёти устувори корхонаҳои кишоварзӣ ба ҳисоб меравад. Дар баробари ин усулҳо ва моделҳои идоракунии раванди такрористехсол асоснок карда шудаанд, ки дар он муаллиф дар бораи пурзур намудани фаъолияти шуъбаи таъминоти моддию техникӣ дар корхонаҳои кишоварзӣ бо мақсади баланд бардоштани самаранокӣ идоракунии раванди такрористехсол, тартиб додан ва тасдиқ намудани нақшаи иҷроӣ он, такмил додани механизми идоракунии раванди такрористехсол бо назардошти таъминоти сармоягузорӣ, кадрӣ ва иттилоотӣ тавсияҳои асоснок пешниҳод намудааст. Дар асоси таҳлили ҳолати имрӯза, омилҳо ва воситаҳо, ки ба раванди такрористехсол таъсир мерасонанд, гурӯҳбандӣ карда шуда, аҳамият ва муҳимияти омилҳо вобаста ба дараҷаи таъсири онҳо асоснок карда шуда, исбот карда шудааст, ки омилҳои асосии таъсиркунанда ин маҳдудияти молиявӣ ва имкониятҳои сармоягузорӣ, нарасидани кадрҳои соҳибихтисос ва фаъолияти сусти инноватсионии корхонаҳои кишоварзӣ мебошад. Дар таҳқиқот модели нави идоракунии раванди такрористехсол дар сатҳҳои гуногун таҳия ва пешниҳод карда шудааст, ки дорои тавсияҳои методӣ ва амалии такмили низоми сармоягузорӣ, кадрӣ, институтсионалӣ, ташкилӣ, техникӣ ва иттилоотӣ мебошад.

Аз рӯи натиҷаҳои таҳқиқот самтҳои асосии такмили менечменти такрористехсол дар корхонаҳои кишоварзӣ асоснок карда шуда, дар ин самт ба фаъолияти инноватсионӣ, кластерикунӣ соҳа ва таҳияи стратегияи рушди корхонаҳои кишоварзӣ тавачҷӯҳи махсус зоҳир карда шудааст.

## АННОТАЦИЯ

на автореферат диссертационной работы Акрамовой Бибималики Акбаровна на тему «Управление воспроизводственного процесса в сельскохозяйственных организациях», представленной соискание ученой степени доктора философии (PhD) - доктор по специальности 6D050700– Менеджмент (6D050704 – Организация и управление предприятиями, системами и комплексами)

Ключевые слова: менеджмент, предприятия, организации, сельское хозяйство, воспроизводство, производство, эффективность, основной капитал, оборотный капитал, бюджетное финансирование, простое воспроизводство, расширенное воспроизводство, инновационная деятельность, инвестиционная деятельность, устойчивое развитие, продовольственная безопасность.

Устойчивость и эффективность функционирования сельскохозяйственных предприятий в свою очередь зависит от материально-технической базы, ресурсного, финансового, кадрового и информационного обеспечения. Следовательно, формирование нового механизма эффективного менеджмента воспроизводственного процесса на сельскохозяйственных предприятиях и организациях приобретает особую актуальность.

Целью диссертационного исследования является теоретическо-методологическое обоснование и разработка практических рекомендаций по совершенствованию менеджмента воспроизводственного процесса на сельскохозяйственных организациях. В процессе исследования использовались различные методы экономического исследования, такие как историко-логический, экономико-статистический методы, метод анализа-синтеза, сравнительный и графический метод.

В диссертационной работе совершенствованы теоретические и методологические аспекты воспроизводства на сельскохозяйственных предприятиях, так как автором доказано, что на современном этапе воспроизводство — это не только повторение определенного процесса, но и интенсивный процесс, связанный с всесторонним применением инноваций, эффективное управление которой выступает основным условием устойчивого развития сельскохозяйственных предприятий. Наряду с этим обоснованы методы и модели управления воспроизводственным процессом, где автор предлагает активизировать деятельность отделов материально-технического обеспечения на сельскохозяйственных предприятиях, с целью повышения эффективности менеджмента воспроизводственного процесса, разработать и утвердить план по его реализации, совершенствовать механизм менеджмента воспроизводственным процессом с учетом инвестиционного, кадрового и информационного обеспечения. На основе анализа современного состояния сгруппированы факторы и инструменты, оказывающие влияния на воспроизводственный процесс, обоснована важность и значимость факторов в зависимости от степени их воздействия, доказано, что к основным влияющим факторам можно отнести ограниченность финансовых и инвестиционных возможностей, нехватку квалифицированных кадров и низкую инновационную активность сельскохозяйственных предприятий. В исследовании разработана и предложена новая модель менеджмента воспроизводственного процесса на различных уровнях, содержащая методологические и практические рекомендации по совершенствованию системы инвестиционного, кадрового, институционального, организационно-технического и информационного обеспечения.

По результатам исследования обоснованы основные направления совершенствования менеджмента воспроизводством на сельскохозяйственных предприятиях, предложено уделять особое внимание инновационной деятельности, кластеризации отрасли и разработке стратегии развития сельскохозяйственных предприятий.

## ANNOTATION

on the abstract of the dissertation work of Akramova Bibimalika Akbarovna on the topic “Management of the reproductive process in agricultural organizations”, presented for the degree of Doctor of Philosophy (PhD) - doctor in specialty 6D050700 – Management (6D050704 – Organization and management of enterprises, systems and complexes)

**Key words:** management, enterprises, organizations, agriculture, reproduction, production, efficiency, fixed capital, working capital, budget financing, simple reproduction, expanded reproduction, innovation activity, investment activity, sustainable development, food security.

The sustainability and efficiency of the functioning of agricultural enterprises, in turn, depends on the material and technical base, resource, financial, personnel and information support. Consequently, the formation of a new mechanism for effective management of the reproductive process in agricultural enterprises and organizations is of particular relevance.

The purpose of the dissertation research is the theoretical and methodological substantiation and development of practical recommendations for improving the management of the reproductive process in agricultural organizations. During the research process, various methods of economic research were used, such as historical-logical, economic-statistical methods, analysis-synthesis method, comparative and graphical methods.

The dissertation work improves the theoretical and methodological aspects of reproduction in agricultural enterprises, since the author has proven that at the present stage reproduction is not only the repetition of a certain process, but also an intensive process associated with the comprehensive application of innovation, the effective management of which is the main condition for sustainable development agricultural enterprises. Along with this, methods and models for managing the reproductive process are substantiated, where the author proposes to intensify the activities of logistics departments at agricultural enterprises in order to increase the efficiency of management of the reproductive process, develop and approve a plan for its implementation, and improve the mechanism for managing the reproductive process, taking into account investment, personnel and information support. Based on the analysis of the current state, factors and tools that influence the reproduction process are grouped, the importance and significance of the factors is substantiated depending on the degree of their impact, it is proven that the main influencing factors include limited financial and investment opportunities, lack of qualified personnel and low innovative activity agricultural enterprises. The study developed and proposed a new model for managing the reproduction process at various levels, containing methodological and practical recommendations for improving the system of investment, personnel, institutional, organizational, technical and information support.

Based on the results of the study, the main directions for improving reproduction management at agricultural enterprises were substantiated, it was proposed to pay special attention to innovation, industry clustering and the development of a development strategy for agricultural enterprises.

Ба чопаш 10.03.2024 имзо шуд.  
Андозаи 60x84 1/16. Коғази офсет.  
Адади нашр 100 нусха. 1,5 ҷузъи чопӣ.  
Дар матбааи ДДМИТ чоп шудааст.  
734067, ш. Душанбе, кӯчаи Нахимов 64/14

Подписано в печать 10.03.2024.  
Формат 60x84 1/16. Бумага офсетная.  
Тираж 100 экз. Усл.п.л. 1,5.  
Отпечатано в типографии ТГФЭУ  
734067, г. Душанбе, ул. Нахимова 64/14